УТВЕРЖДЕНО
Ученым советом
Филиала МГУ в г. Севастополе
Протокол № 1-22 от 03 марта 2022 г.
Директор Филиала МГУ в г. Севастополе
_____ О.А. Шпырко
«09» марта 2022 г.

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ОСНОВНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

Направление подготовки высшего образования
38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»

Направленность (профиль) программы
общий

Уровень высшего образования
Бакалавриат

Севастополь
2021 год

Основная профессиональная образовательная программ разработана в соответствии с самостоятельно установленным МГУ образовательным стандартом для реализуемых основных профессиональных образовательных программ высшего образования по направлению подготовки (специальности) «Государственное и муниципальное управление», утвержденным приказом МГУ от 30 декабря 2020 года № 1384.

Год(годы) приема на обучение – 2018.

Определения и сокращения

Образовательный стандарт МГУ (ОС МГУ) – образовательный стандарт, самостоятельно устанавливаемый МГУ имени М.В.Ломоносова для реализуемых основных профессиональных образовательных программ высшего образования;

ОПОП ВО – основная профессиональная образовательная программа высшего образования – программа бакалавриата.

Зачетная единица (з.е.) – количественная единица для унифицированного способа выражения объемов образовательных программ высшего образования разного уровня и направленности, а также объемов отдельных образовательных элементов, составляющих эти программы, в основе которого лежат установленные (ожидаемые) результаты обучения и номинальные трудозатраты обучающегося, необходимые для их достижения. Величина одной зачетной единицы составляет 1/60 часть полных трудозатрат обучающегося за один учебный год при очной форме обучения. Объем образовательных программ и их элементов выражается целым числом зачетных единиц. При реализации ОПОП ВО величина одной зачетной единицы в академических и астрономических часах устанавливается соответствующим ОС МГУ.

ФОС – система методических и контрольно-измерительных материалов, предназначенных для оценивания уровня знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, компетенций обучающихся по программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры;

УК – универсальные компетенции выпускников ОПОП ВО;

ОПК – общепрофессиональные компетенции выпускников ОПОП ВО;

ПК – профессиональные компетенции выпускников ОПОП ВО;

СПК – специализированные профессиональные компетенции выпускников ОПОП ВО;

ФГОС ВО – федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования;

Сетевая форма – сетевая форма реализации ОПОП ВО.

Нормативные правовые документы

Федеральный закон Российской Федерации «Об образовании в Российской Федерации» от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ.

Федеральный закон Российской Федерации «О Московском государственном университете имени М.В. Ломоносова и Санкт-Петербургском государственном университете» от 10 ноября 2009 г. № 259-ФЗ.

Образовательный стандарт, самостоятельно устанавливаемый МГУ имени М.В.Ломоносова по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление», утвержденный приказом МГУ от 30 декабря 2020 года № 1384.

Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 05 апреля 2017 г. № 301.

Порядок проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры, утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 29 июня 2015 г. № 636.

Положение о практике обучающихся, осваивающих основные профессиональные образовательные программы высшего образования, утвержденное приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 30 декабря 2020 г. № 1384.

Устав МГУ имени М. В. Ломоносова.

Локальные нормативные акты МГУ имени М.В.Ломоносова.

Локальные нормативные акты филиала МГУ в г. Севастополе.

1. Общие сведения об образовательной программе

Основная профессиональная образовательная программа высшего образования – программа бакалавриата (далее – ОПОП ВО), реализуемая в Филиале Московского государственного университета имени

М.В. Ломоносова в г. Севастополе по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление», представляет собой комплекс основных характеристик образования (объем, содержание, планируемые результаты), организационно-педагогических условий, форм аттестации, который представляется в виде: общей характеристики программы бакалавриата, программы магистратуры, учебных планов, календарных учебных графиков, рабочих программ дисциплин (модулей), программ практик, оценочных и методических материалов, разработанных и утвержденных МГУ имени М. В. Ломоносова в соответствии с требованиями федеральных нормативных документов, утвержденного самостоятельно установленного образовательного стандарта МГУ по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» (уровень высшего образования – бакалавриат) приказом ректора МГУ от 30 декабря 2020 года № 1384).

Общие сведения об образовательной программе включают в себя: квалификацию, присваиваемую выпускнику ОПОП, объем образовательной программы, формы обучения, срок получения образования, язык образования, тип ОПОП ВО.

1.2. Квалификация, присваиваемая выпускнику ОПОП ВО – бакалавр.

1.3. Объем образовательной программы: 240 зачетных единиц (далее – з.е.).

1.4. Форма обучения: очная.

1.5. Срок получения образования: 4 года.

1.6. Язык (языки) образования: образовательная деятельность по ОПОП ВО осуществляется на государственном языке Российской Федерации и в соответствии с ОС МГУ по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление».

2. Характеристика профессиональной деятельности выпускника ОПОП ВО

2.1. Область (области), сфера (сферы) профессиональной деятельности выпускника ОПОП ВО:

1) Профессиональная служебная деятельность граждан Российской Федерации на должностях государственной гражданской службы Российской Федерации, на должностях государственной гражданской службы субъектов Российской Федерации, на должностях муниципальной службы, направленная на обеспечение исполнения основных функций, административных регламентов органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления;

2) Профессиональная деятельность на должностях в государственных и муниципальных предприятиях и учреждениях, в научных и образовательных организациях, в политических партиях, общественно-политических, некоммерческих и коммерческих организациях, направленная на обеспечение исполнения основных функций государственных и муниципальных предприятий и учреждений, научных и образовательных организаций, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций.

Области профессиональной деятельности и (или) сферы профессиональной деятельности, в которых выпускники МГУ могут осуществлять профессиональную деятельность (бакалавр):

01 Образование и наука (в сферах: образования; научных исследований по тематике государственного и муниципального управления);

03 Социальное обслуживание (в сфере реализации государственной социальной политики на федеральном и региональном уровнях, формирования и осуществления муниципальных программ и проектов социальной защиты, предоставления государственных и муниципальных услуг);

06 Связь, информационные и коммуникационные технологии (в сфере информационного сопровождения решений государственных и муниципальных органов);

07 Административно-управленческая и офисная деятельность (в сфере административного сопровождения управленческих решений в организациях общественного сектора, администрирования взаимоотношений между органами государственной власти, организациями сферы бизнеса, общественными и международными организациями, урегулирования конфликтов интересов на государственной службе, выстраивания деловых процессов в международных организациях, общественных институтах, организационного и документационного обеспечения процессов управления органами государственной и муниципальной власти);

08 Финансы и экономика (в сфере разработки и управления бюджетами, контроля расходов и обеспечения эффективного использования ресурсов; определения объемов материальных, человеческих и финансовых

ресурсов для реализации политики и выполнения государственных и муниципальных программ;

в сфере управления рисками, включая определение событий, которые могут влиять на деятельность организации и управление связанным с этими событиями риском);

сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов;

сфера экспертно-аналитической деятельности и взаимодействия с органами государственной власти и управления, негосударственными и международными организациями.

Выпускники МГУ могут осуществлять профессиональную деятельность и в других областях и (или) сферах профессиональной деятельности при условии соответствия уровня их образования и полученных компетенций требованиям к квалификации работника.

2.2. Выпускник по направлению подготовки **38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»,** освоивший программу бакалавриата**,** готовится к выполнению следующих типов задач профессиональной деятельности:

- научно-исследовательский;
- организационно-управленческий;
- проектный;
- организационно-регулирующий;
- исполнительно-распорядительный;
- информационно-методический;
- коммуникативный;
- вспомогательно-технологический (исполнительский).

2.3. В зависимости от типа (типов) задач профессиональной деятельности, на которые ориентирована ОПОП ВО, выпускники МГУ должны быть подготовлены к выполнению следующих задач профессиональной деятельности:

- применение основных экономических методов для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов (**организационно-управленческий тип задач);**

- разработка социально-экономических проектов (программ развития), оценка экономических, социальных, политических условий и последствий реализации государственных (муниципальных) программ (**проектный тип задач);**

- использование современных методов управления проектом, направленных на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, готовность к его реализации с использованием современных инновационных технологий (**проектный тип задач);**

- участие в проектировании организационных действий, эффективное исполнение служебных (трудовых) обязанностей (**организационно-регулирующий тип задач);**

- определение параметров качества управленческих решений и осуществления административных процессов, выявление отклонений и принятие корректирующих мер (**организационно-регулирующий тип задач);**

- планирование и организация деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций (**исполнительно-распорядительный тип задач);**

- использование технологий, приемов, обеспечивающих оказание государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим лицам (**исполнительно-распорядительный тип задач);**

- разработка методических и справочных материалов по вопросам деятельности лиц на должностях государственной гражданской Российской Федерации, государственной службы субъектов Российской Федерации и муниципальной службы, лиц, замещающих государственные должности Российской Федерации, замещающих государственные должности субъектов Российской Федерации, должности муниципальной службы, административные должности в государственных и муниципальных предприятиях и учреждениях, в научных и

образовательных организациях, политических партиях, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организациях (**информационно-методический тип задач);**

- использование основных технологий формирования и продвижения имиджа государственной и муниципальной службы, базовых технологий формирования общественного мнения (**коммуникативный тип задач);**

- ведение делопроизводства и документооборота в органах государственной власти Российской Федерации, органах государственной власти субъектов Российской Федерации, органах местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятиях и учреждениях, научных и образовательных организациях, политических партиях, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организациях (**вспомогательно-технологический (исполнительский) тип задач);**

3. Планируемые результаты освоения образовательной программы – компетенции выпускника и обеспечивающие их достижение результаты обучения ОПОП ВО

В результате освоения по схеме интегрированной подготовки программы бакалавриата, программы магистратуры по направлению подготовки «Государственное и муниципальное управление» у выпускника МГУ должны быть сформированы следующие универсальные, общепрофессиональные, профессиональные компетенции.

Таблица 3.1

Общая схема формирования компетенций у обучающихся при освоении образовательной программы

Компетенция	Индикатор достижения компетенции	Элементы образовательной программы, семестр(семестры)	Результаты обучения, соответствующие указанному элементу образовательной программы
УНИВЕРСАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ			
Компетенция УК-1 **На уровне бакалавриата:** способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач **Соответствующая компетенция из ФГОС на уровне бакалавриата УК-1** Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач (УК-1)	**Индикатор УК-1** осуществляет поиск, критический анализ и синтез информации, применяет системный подход для решения поставленных зада	**Экономика (экономическая теория)** **1 семестр**	*Знать:* - экономические категории и законы, главные направления и школы экономической теории, политические и социально-культурные факторы, воздействующие на экономику; - экономические принципы и механизмы работы рыночной системы; - сущность микроэкономического анализа; *Уметь:* - применять принципы, законы и методы экономической теории к анализу экономических явлений и процессов; - описывать взаимодействие между микроэкономическими и макроэкономическими уровнями экономической системы; *Владеть:* - навыками аналитического и численного решения основных микро- и макроэкономических моделей; - экономическими методами анализа поведения потребителей, производителей, собственников ресурсов и государства
		Политология **3 семестр**	*Знать:* основные понятия, принципы, теории и методы политической науки; параметры и типологию политических систем, политических режимов и политических процессов; *Уметь:* свободно ориентироваться в политических идеологиях современного мира; системно формулировать свои политические взгляды; *Владеть:* ключевыми понятиями и методами, позволяющими анализировать публикации на политические темы и выносить обоснованные критические суждения; навыками анализа эффективности политических процессов
		Социология **2 семестр**	*Знать:* основные способы и приемы поиска, сбора и получения актуальной социологической информации;

			Уметь: анализировать социальные факты и процессы используя системный подход; *Владеть:* навыками подготовки аналитических материалов по социально значимым проблемам с использованием социологических данных.
		Современное естествознание 5,6 семестры	*Знать:* основные естественнонаучные понятия и термины; основные этапы развития естествознания; основные характеристики и закономерности явлений природы (физические, химические, биологические, космические) *Уметь:* выявлять причинно-следственные связи между природными явлениями; применять знания об основных понятиях, концепциях, теориях, закономерностях в отношении к конкретным объектам; выдвигать гипотезы и предлагать пути их проверки *Владеть:* навыками применения полученных знаний для объяснения явлений окружающего мира.
		Информатика (информационные технологии в управлении) 1,2,3 семестры	*Знать:* основные понятия и категории информатики для осуществления поиска, критического анализа и синтеза информации и применения системного подхода для решения поставленных задач; *Уметь:* ориентироваться в системном, прикладном и сервисном программном обеспечении ИСУ для осуществления поиска, критического анализа и синтеза информации и применения системного подхода для решения поставленных задач *Владеть:* навыками организации технологических процессов для осуществления поиска, критического анализа и синтеза информации и применения системного подхода для решения поставленных задач

		Математика 1,2 семестры	*Знать:* основные математические понятия для осуществления поиска, критического анализа и синтеза информации и применения системного подхода для решения поставленных задач *Уметь:* применять математический аппарат для осуществления поиска, критического анализа и синтеза информации и применения системного подхода для решения поставленных задач *Владеть:* навыками поиска, критического анализа и синтеза информации и применения системного подхода для решения поставленных задач с использованием математического аппарата
		Статистика **3 семестр**	*Знать:* предмет, метод и задачи статистики; общие основы статистической науки; основные способы сбора, обработки, анализа и наглядного представления информации. *Уметь:* осуществлять комплексный анализ изучаемых социально-экономических явлений и процессов, в том числе с использованием средств вычислительной техники; собирать и регистрировать статистическую информацию; проводить первичную обработку и контроль материалов наблюдения; выполнять расчеты статистических показателей и формулировать основные выводы. *Владеть:* практическими навыками проведения статистического исследования (сбор первичной информации, ее обработка, расчёт и анализ обобщающих

			показателей, изложение результатов исследования); навыками сбора, обработки, анализа и систематизации информации по теме исследования; навыками выбора методов и средств решения задач исследования.
		Теория управления **1 семестр**	*Знать:* основы критического анализа и синтеза управленческой информации, методологию системного подхода в области управления; *Уметь:* выявлять базовые составляющие поставленных задач и анализировать информацию, необходимую для решения поставленной задачи в области управления; *Владеть:* методами критического анализа и синтеза информации в решении поставленных управленческих задач
		Административное право **4 семестр**	*Знать:* основные нормативно-правовые акты; методы анализа нормативной и правовой информации, методы системного подхода в области административного права *Уметь:* выявлять базовые составляющие поставленных задач и анализировать информацию, необходимую для решения поставленной задачи в области административного права *Владеть:* навыками анализа нормативных правовых актов в административном праве
		Гражданское право **3 семестр**	*Знать:* основные нормативно-правовые акты; методы анализа нормативной и правовой информации, методы системного подхода в области гражданского права *Уметь:* выявлять базовые составляющие поставленных задач и анализировать информацию, необходимую для решения поставленной задачи в области гражданского права *Владеть:* навыками анализа нормативных правовых актов в гражданском праве

		Конституционное право **2 семестр**	*Знать:* предмет и метод правового регулирования; понятие, содержание и систему правоотношений; *Уметь:* на основе знаний системы права осуществлять поиск правовой информации; анализировать правовую информацию и применять системный подход для решения поставленных правовых задач; работать с нормативно-правовыми актами в профессиональной сфере. *Владеть:* навыками работы с нормативно-правовыми актами; навыками работы со справочно-правовыми системами; навыками составления юридических документов.
		Принятие и исполнение государственных решений **7 семестр**	*Знать:* виды управленческих решений и методы их принятия; содержание основных теоретических моделей принятия управленческих решений *Уметь:* ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных функций; выявлять базовые составляющие поставленных задач и анализировать информацию, необходимую для решения поставленной задачи; управлять процессами групповой динамики; *Владеть:* методами критического анализа и синтеза информации в решении задач; современным инструментарием анализа политики

		Трудовое право **5 семестр**	*Знать:* предмет и метод правового регулирования в трудовом праве; понятие и содержание правоотношений; основные нормативные правовые акты в сфере трудового права *Уметь:* на основе знаний системы права осуществлять поиск правовой информации в сфере труда; анализировать правовую информацию и применять системный подход для решения поставленных правовых задач; работать с нормативно-правовыми актами в трудовой сфере. *Владеть:* навыками работы с нормативно-правовыми актами; навыками работы со справочно-правовыми системами; навыками составления юридических документов.
		Мировая политика (глобалистика) **7 семестр**	*Знать:* основы критического анализа и синтеза информации, методологию системного подхода *Уметь:* выявлять базовые составляющие поставленных задач и анализировать информацию, необходимую для решения поставленной задачи; *Владеть:* методами критического анализа и синтеза информации в решении задач

		Финансовый менеджмент 7 семестр	*Знать:* теоретическую сущность, функции и основные принципы организации финансового менеджмента, его информационное обеспечение, способы поиска и отбора информации, особенности работы с различными базами данных. *Уметь:* оценивать информацию с точки зрения актуальности, достоверности, полезности *Владеть:* навыками системного подхода для решения поставленных задач, методами формирования стратегии и тактики управления финансовой сферой организации.
		Стратегический менеджмент 6 семестр	*Знать:* основы критического анализа и синтеза информации, методологию системного подхода; *Уметь:* выявлять базовые составляющие поставленных задач и анализировать информацию, необходимую для решения поставленной задачи; *Владеть:* методами критического анализа и синтеза информации в решении задач
		Демография 4 семестр	*Знать:* базовые методы поиска информации, в том числе с использованием современных поисковых систем в сети интернет; методы критического анализа полученной информации; методологию синтеза информации *Уметь:* осуществлять поиск информации по различным базам, с использованием современных методов; осуществлять сбор, хранение, анализ и синтез информации; представлять результаты анализа информации в наглядном виде *Владеть:* навыками работы с базами данных; методами поиска, отбора, группировки

			необходимой информации; навыками анализа полученных данных, с использованием современных подходов и методов; предоставления полученных результатов в логичной и наглядной форме.
		Основы математического моделирования социально-экономических процессов 4 семестр	*Знать:* банк современных математических методов и моделей для решения различных задач, которые стоят перед современным управленцем; основные способы построения математических моделей задач линейного программирования и методы их решения; основные теоремы теории двойственности и их экономический смысл; основные методы построения математических моделей при выборе наилучшего решения в условиях риска и полной неопределенности: критерии Вальда, максимакса, Гурвица, Лапласа, Сэвиджа, Лапласа и другие; модель межотраслевого баланса и ее экономическую интерпретацию; основные функции прикладного пакета Excel для решения задач, связанных с решением задач линейного программирования *Уметь:* в контексте профессиональной деятельности использовать методы линейного программирования и теории двойственности; в контексте профессиональной деятельности использовать критерии принятия решений в условиях риска и неопределенности; строить математическую модель задачи межотраслевого баланса и решать задачи межотраслевого баланса без ограничений и с ограничениями на производственные мощности и рабочую силу *Владеть:* способами планировать построения задач линейного программирования с ограничениями на ресурсы, а также способами построения двойственной задачи; способностью применять основные математические методы для принятия управленческих решений, используя пакет Excel; способами осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, используя двойственные задачи линейного программирования; методами построения системы межотраслевого баланса для решения задам прогнозирования и функционирования некоторой экономической системы.

		Социология управления 6 семестр	*Знать:* специфику социально-управленческих отношений в обществе для формирования мировоззренческой позиции; место социологии управления в теории управления и социальной жизни общества *Уметь:* анализировать основные этапы и закономерности исторического развития общества и место человека в историческом процессе для формирования мировоззренческой позиции; ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных функций; выявлять базовые составляющие поставленных задач и анализировать информацию, необходимую для решения поставленной задачи; *Владеть:* методами критического анализа и синтеза информации в решении задач;навыками проведения социологических исследований, анализа их результатов для принятия управленческих решений и формирования мировоззренческой позиции
		Муниципальное право **6 семестр**	*Знать:* понятие, содержание и систему муниципальных правоотношений; основные нормативные правовые акты в муниципальной деятельности; *Уметь:* на основе знаний системы права осуществлять поиск правовой информации в профессиональной сфере; анализировать правовую информацию и применять системный подход для решения поставленных правовых задач; работать с нормативно-правовыми актами в муниципальной сфере. *Владеть:* навыками работы с нормативно-правовыми актами; навыками работы со справочно-правовыми системами; навыками составления юридических документов в муниципальной деятельности.

		Методы принятия управленческих решений **5 семестр**	*Знать:* виды управленческих решений и методы их принятия; содержание основных теоретических моделей принятия управленческих решений *Уметь:* ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных функций; выявлять базовые составляющие поставленных задач и анализировать информацию, необходимую для решения поставленной задачи; *Владеть:* методами критического анализа и синтеза информации в решении задач; современным инструментарием анализа политики

		Научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы) **4 семестр**	*Знать:* основы критического анализа и синтеза информации, методологию системного подхода научных исследований в области государственного и муниципального управления; *Уметь:* выявлять базовые составляющие поставленных научно-исследовательски задач в сфере государственного и муниципального управления и анализировать информацию, необходимую для решения поставленной задачи; *Владеть:* методами критического анализа и синтеза информации в решении задач научно-исследовательской работы в сфере государственного и муниципального управления

		Преддипломная **8 семестр**	*Знать:* основы критического анализа и синтеза информации, методологию системного подхода в области государственного и муниципального управления; *Уметь:* выявлять базовые составляющие поставленных задач в сфере государственного и муниципального управления и анализировать информацию, необходимую для решения поставленной задачи; *Владеть:* методами критического анализа и синтеза информации в решении задач в сфере государственного и муниципального управления
		Государственный экзамен по направлению «Государственное и муниципальное управление» **8 семестр**	*Знать:* основы критического анализа и синтеза информации, методологию системного подхода в области государственного и муниципального управления; *Уметь:* выявлять базовые составляющие поставленных задач в сфере государственного и муниципального управления и анализировать информацию, необходимую для решения поставленной задачи; *Владеть:* методами критического анализа и синтеза информации в решении задач в сфере государственного и муниципального управления

		Защита выпускной квалификационной работы **8 семестр**	*Знать:* основы критического анализа и синтеза информации, методологию системного подхода в области государственного и муниципального управления; *Уметь:* выявлять базовые составляющие поставленных задач в сфере государственного и муниципального управления и анализировать информацию, необходимую для решения поставленной задачи; *Владеть:* методами критического анализа и синтеза информации в решении задач в сфере государственного и муниципального управления
Компетенция УК-2 **На уровне бакалавриата:** способен применять философские категории, анализировать философские тексты и учитывать философские проблемы при решении социальных и	**Индикатор УК-2** применяет философские категории, анализирует философские тексты и учитывает философские проблемы при решении социальных и профессиональных задач	**Философия** **1 семестр**	*Знать:* ключевые категории, проблемы и области философии; основные методы анализа философских текстов; особенности становления философии и исторические этапы ее развития; учение о бытии мира и его самоорганизации, способы существования бытия, формы его проявления и осуществления; *Уметь:* применять философское знание для решения социальных и

			профессиональных задач; соотносить знание и веру, рациональное и иррациональное в познавательной деятельности; выявлять взаимосвязь элементов системы «природа-общество-человек» и их развитие; *Владеть:* диалектическим методом познания развития человека, природы и общества; герменевтическим методом философского анализа информации; метафизическим методом рассмотрения особенностей развития мира; методом социального и антропологического анализа развития общества и человека
профессиональных задач **Компетенция из ФГОС на уровне бакалавриата отсутствует**		**Государственный экзамен по направлению «Государственное и муниципальное управление»** **8 семестр**	*Знать:* ключевые категории, проблемы и области философии; основные методы анализа философских текстов; особенности становления философии и исторические этапы ее развития; учение о бытии мира и его самоорганизации, способы существования бытия, формы его проявления и осуществления; *Уметь:* применять философское знание для решения социальных и профессиональных задач; соотносить знание и веру, рациональное и иррациональное в познавательной деятельности; выявлять взаимосвязь элементов системы «природа-общество-человек» и их развитие; *Владеть:* диалектическим методом познания развития человека, природы и общества; герменевтическим методом философского анализа информации; метафизическим методом рассмотрения особенностей развития мира; методом социального и антропологического анализа развития общества и человека;

		Защита выпускной квалификационной работы **8 семестр**	*Знать:* ключевые категории, проблемы и области философии; основные методы анализа философских текстов; особенности становления философии и исторические этапы ее развития; учение о бытии мира и его самоорганизации, способы существования бытия, формы его проявления и осуществления; *Уметь:* применять философское знание для решения социальных и профессиональных задач; соотносить знание и веру, рациональное и иррациональное в познавательной деятельности; выявлять взаимосвязь элементов системы «природа-общество-человек» и их развитие; *Владеть:* диалектическим методом познания развития человека, природы и общества; герменевтическим методом философского анализа информации; метафизическим методом рассмотрения особенностей развития мира; методом социального и антропологического анализа развития общества и человека

Компетенция УК-3 **На уровне бакалавриата:** способен в контексте профессиональной деятельности использовать знания об основных понятиях и методах естествознания **Компетенция из ФГОС на уровне бакалавриата отсутствует**	**Индикатор УК-3** в контексте профессиональной деятельности использует знания об основных понятиях и методах естествознания	**Современное естествознание** **5,6 семестры**	**Компетенция (УК-3.Б) предъявляет следующие требования к выпускнику:** *Знать:* фундаментальные принципы естествознания; фундаментальные законы природы; главные этапы эволюции представлений о пространстве, времени и материи; закономерности эволюционного развития Земли и ее природы; особенности эволюции человека. *Уметь:* мыслить естественнонаучными категориями; выявлять причинно-следственные связи между природными явлениями; применять знания об основных понятиях, концепциях, теориях, закономерностях в отношении к конкретным объектам; выдвигать гипотезы и предлагать пути их проверки. *Владеть:* навыками применять полученные знания для объяснения явлений окружающего мира; культурой бережного отношения к природе, её растительному и животному миру.
		Математика **1,2 семестры**	*Знать:* основные понятия и свойства математического аппарата при исследовании экономических объектов. *Уметь:* анализировать, синтезировать и критически осмысливать информацию на основе математического аппарата. *Владеть:* основами математического аппарата, необходимого для решения теоретических и практических задач экономики.
		Государственный экзамен по направлению «Государственное и муниципальное управление» **8 семестр**	*Знать:* основные закономерности развития естествознания *Уметь:* учитывать методы и положения естествознания в профессиональной деятельности *Владеть:* навыками использования основных понятий и объектов изучения естественных наук для описания отдельных явлений и процессов в контексте профессиональной деятельности

		Защита выпускной квалификационной работы **8 семестр**	*Знать:* основные закономерности развития науки как формы человеческой деятельности; *Уметь:* использовать основные положения и методы естествознания при решении социальных и профессиональных задач; *Владеть:* анализом социальных и профессиональных задач для выбора необходимого способа решения в категориях естествознания
Компетенция УК-4 **На уровне бакалавриата:** способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений **Компетенция из ФГОС на уровне бакалавриата УК-2** способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений (УК-2Б)	**Индикатор УК-4** определяет круг задач в рамках поставленной цели и выбирает оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	**Финансовый менеджмент** **7 семестр**	*Знать:* концепции, принципы и направления развития финансового менеджмента, современные методы анализа финансовой и управленческой отчетности. *Уметь:* определять задачи по формированию капитала, повышению эффективности использования финансовых ресурсов, увеличению прибыльности и рентабельности *Владеть:* способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений
		Стратегический менеджмент **6 семестр**	*Знать:* действующие правовые нормы обеспечения механизма функционирования государственных и муниципальных органов власти; нормы имеющихся ресурсов и ограничений; *Уметь:* определять круг задач в рамках поставленной цели; выбирать оптимальные способы решения поставленной задачи;

			Владеть: методами критического анализа и синтеза информации в решении задач и выбирать оптимальные способы их решения; современными методами сбора, обработки и анализа управленческих, экономических и социальных данных
		Муниципальное управление и местное самоуправление **7 семестр**	*Знать:* методику постановки цели и определения круга задач для ее достижения; нормативно-правовое обеспечение и ресурсную базу необходимую для решения задач в рамках поставленной цели; *Уметь:* пользоваться методикой постановки цели и определения круга задач для ее достижения; выбирать оптимальные способы решения поставленных задач; *Владеть:* навыками работы с базами данных; методами поиска, отбора, группировки необходимой информации, ее анализа с использованием современных подходов и методов; навыками использования нормативных правовых документов и необходимой ресурсной базой для решения поставленных задач
		Региональное управление и территориальное планирование **7 семестр**	*Знать:* критерии, предъявляемые к способам решения профессиональных задач в сфере регионального управления, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений *Уметь:* выбирать оптимальный способ решения задач, учитывая действующие правовые нормы и имеющиеся условия, ресурсы и ограничения на региональном уровне *Владеть:* навыками определения круга задач и оптимального способа их решения исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений в сфере регионального управления

		Управление проектами **6 семестр**	*Знать:* теоретические основы профессиональной деятельности; замысел и предназначение осуществляемой цели; различные методы и технологии выполнения отдельных задач. *Уметь:* определять круг задач в рамках поставленной цели; выбирать оптимальные способы решения задач для достижения поставленной цели; эффективно действовать в условиях имеющихся ресурсов и ограничений. *Владеть:* знаниями действующих правовых норм; компетенциями в профессиональной деятельности; методами принятия управленческих решений.
		Маркетинг территорий (Основы маркетинга) **3 семестр**	*Знать:* действующие правовые нормы обеспечения механизма функционирования государственных и муниципальных органов власти; нормы имеющихся ресурсов и ограничений; *Уметь:* определять круг задач в рамках поставленной цели; выбирать оптимальные способы решения поставленной задачи; *Владеть:* методами критического анализа и синтеза информации в решении задач и выбирать оптимальные способы их решения; современными методами сбора, обработки и анализа

			управленческих, экономических и социальных данных
		Управление некоммерческими организациями **5 семестр**	*Знать:* сущность и специфику управленческой деятельности в некоммерческой организации; действующие правовые нормы, регулирующие деятельность некоммерческого сектора; научно-теоретические системы взглядов и отношений, отражающие правовые аспекты управления некоммерческими организациями. *Уметь:* определять круг задач и выявлять тенденции развития некоммерческого сектора в России и за рубежом; формировать цели некоммерческой организации и выбирать оптимальные способы их достижения; самостоятельно мыслить, критически оценивать правовые реалии некоммерческих организаций, оперировать юридическими понятиями и категориями в данной сфере. *Владеть:* методами оценки эффективности некоммерческих организаций; юридической терминологией, категориями отраслевого законодательства Российской Федерации в отношении некоммерческих организаций; методологией правовой науки для решения научных и практических задач управления некоммерческими организациями.

		Методы принятия управленческих решений **5 семестр**	*Знать:* общую структуру концепции управленческого решения, понимать ее составляющие и принципы их формулирования; основные нормативные правовые документы в области профессиональной деятельности; *Уметь:* формулировать взаимосвязанные задачи, обеспечивающие достижение поставленной цели; ориентироваться в системе законодательства и нормативных правовых актов; *Владеть* навыком выбора оптимального способа решения поставленной задачи, исходя из учета имеющихся ресурсов и планируемых сроков реализации задачи; понятийным аппаратом в области права; навыками самоуправления и рефлексии, постановки целей и задач, развития творческого мышления.
		Инновационный менеджмент **5 семестр**	*Знать:* действующие правовые нормы обеспечения механизма функционирования государственных и муниципальных органов власти; нормы имеющихся ресурсов и ограничений; *Уметь:* определять круг задач в рамках поставленной цели; выбирать оптимальные способы решения поставленной задачи;

			Владеть: методами критического анализа и синтеза информации в решении поставленных задач; способами правовой защиты объектов интеллектуальной собственности
		Финансовый учет и контроль **6 семестр**	*Знать:* правила итогового обобщения и уместного представления операция и событий хозяйственной деятельности экономического субъекта в регистрах бухгалтерского финансового учета. *Уметь* *:* на основании анализа финансовой отчетности определять задачи по формированию капитала, повышению эффективности использования финансовых ресурсов, увеличению прибыльности и рентабельности. *Владеть:* навыками выбора оптимальных вариантов формирования учетной политики организации в целях принятия эффективных управленческих решений.
		Государственная политика и управление **6 семестр**	**Знать:** основные подходы и принципы определения государственными институтами своих полномочий и задач в контексте формирования целей государственной политики. **Уметь:** идентифицировать значимые для государства задачи, применять на практике политико-административные методы целеполагания; **Владеть:** навыками участия в коллективных формах идентификации проблем и разработке соответствующих целевых установок институтами государственной власти и управления в контексте формирования государственных стратегий

		Антикризисное управление регионом **6 семестр**	*Знать:* основы стратегии и тактики антикризисного управлении регионом, принципы разработки антикризисной стратегии региона (анализ, пересмотр миссии и системы целей) и ее реализации; тенденции возникновения и разрешения экономических кризисов; правовые нормы, основные нормативные правовые документы и ограничения принятия антикризисных решений; основы государственного регулирования кризисных ситуаций, виды регулирования *Уметь:* выбирать оптимальные способы предупреждения и решения кризисных ситуаций исходя из действующих правовых норм и ограничений; использовать различные технологии антикризисного управления в профессиональной деятельности; **о**ценивать ресурсы для реализации целей антикризисного управления в регионе *Владеть:* основами анализа и диагностики кризисных ситуаций в социально-экономическом развитии регион; методами стратегического управления регионом в условиях кризиса; навыками формирования и реализации политики антикризисного развития региона

			Знать: основные характеристики сетевой модели государственного управления и возможности использования ее технологий в современной системе государственного управления *Уметь:* применять технологии сетевой модели государственного управления в современной системе отечественного государственного управления *Владеть:* технологиями сетевой модели государственного управления
		Сетевая архитектура государственного управления **6 семестр**	*Знать:* основные принципы федеративного устройства и механизмы регионального управления, определяющие специфику экономического развития Российского государства *Уметь:* анализировать информацию об экономическом развитии отдельных регионов государства *Владеть:* навыками принятия решений в области формирования и реализации экономической политики государства на уровне отдельного региона

		Федерализм и региональное управление **7 семестр**	*Знать:* методы анализа экономических явлений и процессов; закономерности функционирования современной экономики на микро- и макроуровне; основные понятия, формы и методы инвестиционной политики; *Уметь:* определять круг задач в рамках инвестиционной политики, выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм и состояния инвестиционного климата, имеющихся ресурсов и ограничений; анализировать во взаимосвязи экономические явления, процессы и институты на микро- и макроуровне; диагностировать проблемы в сфере государственной инвестиционной политики *Владеть:* методами и приемами анализа инвестиционных процессов с помощью стандартных теоретических и эконометрических моделей; научным представлением о государственном регулировании инвестиций в России; методикой оценки стратегических и приоритетных направлений инвестиционной деятельности

		Инвестиционная политика **7 семестр**	*Знать:* направления развития городов в контексте поставленной цели и задач регионального и международного стратегического планирования; индикаторы, характеризующие предполагаемые качественные изменения в экономике и социальной сферах городов; факторы городской среды, влияющие на цифровую трансформацию бизнеса, цифровые основы для развития бизнеса в городской среде; *Уметь:* выявлять проблемы, определять цели, оценивать альтернативы, выбирать оптимальный вариант решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения в сфере городской политики и управления устойчивостью городского развития; анализировать цифровые факторы, влияющие на развитие «умной городской среды»; определять круг задач в рамках цифровой трансформации и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений. *Владеть:* навыками выбора цели, задач, направлений социально-экономического развития города, принятия управленческих решения в сфере регулирования сферы городского управления; навыками выбора оптимальных способов решения задач в сфере городской политики и управления устойчивостью городского развития; навыками определения социальных, политических, экономических закономерностей и тенденций городского развития.

		Механизмы и технологии проектирования «Умного города» **8 семестр**	***Знать:*** действующую российскую нормативно – правовую базу в сфере закупок; нормирование в сфере закупок; принципы организации работы контрактной службы и комиссии по закупкам; ***Уметь:*** планировать закупки; проводить мониторинг рынка; определять начальную (максимальную) цену контракта, использовать методики расчета с соответствующими обоснованиями; ***Владеть:*** навыками анализа действующего законодательства; навыками использования методологического инструментария; навыками поиска, обработки и анализа информации необходимой для планирования государственных закупок и контрактов
		Государственные и муниципальные закупки **8 семестр**	*Знать:* критерии, предъявляемые к способам решения научно-исследовательских задач, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений *Уметь:* выбирать оптимальный способ решения научно-исследовательских задач, учитывая действующие правовые нормы и имеющиеся условия, ресурсы и ограничения *Владеть:* навыками определения круга научно-исследовательских задач и оптимального способа их решения исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений

		Научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы) **4 семестр**	*Знать:* критерии, предъявляемые к способам решения профессиональных задач, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений *Уметь:* выбирать оптимальный способ решения задач, учитывая действующие правовые нормы и имеющиеся условия, ресурсы и ограничения *Владеть:* навыками определения круга задач и оптимального способа их решения исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений

		Профессиональная **6 семестр**	*Знать:* критерии, предъявляемые к способам решения профессиональных задач в области государственного и муниципального управления , исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений *Уметь:* выбирать оптимальный способ решения задач в области государственного и муниципального управления, учитывая действующие правовые нормы и имеющиеся условия, ресурсы и ограничения *Владеть:* навыками определения круга задач в области государственного и муниципального управления и оптимального способа их решения исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений
		Преддипломная **8 семестр**	*Знать:* критерии, предъявляемые к способам решения профессиональных задач в области государственного и муниципального управления , исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений *Уметь:* выбирать оптимальный способ решения задач в области государственного и муниципального управления, учитывая действующие правовые нормы и имеющиеся условия, ресурсы и ограничения *Владеть:* навыками определения круга задач в области государственного и муниципального управления и оптимального способа их решения исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений

		Государственный экзамен по направлению «Государственное и муниципальное управление» **8 семестр**	*Знать:* критерии, предъявляемые к способам решения профессиональных задач в области государственного и муниципального управления , исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений *Уметь:* выбирать оптимальный способ решения задач в области государственного и муниципального управления, учитывая действующие правовые нормы и имеющиеся условия, ресурсы и ограничения *Владеть:* навыками определения круга задач в области государственного и муниципального управления и оптимального способа их решения исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений
		Защита выпускной квалификационной работы **8 семестр**	*Знать:* основные понятия, принципы, методы и теории политической науки; параметры и типологию политических систем, политических режимов и политических процессов; основы социальных и профессиональных взаимодействий в процессе анализа эффективности политических процессов и процедур; особенности организации работы в команде при реализации политических решений и их оценке; *Уметь:* свободно ориентироваться в политических идеологиях современного мира; системно формулировать свои политические взгляды в ходе осуществления социальных и профессиональных взаимодействий; разбираться в основных типах политических и партийных систем; организовывать работу в команде при проведении мониторинга и оценки рисков, связанных с реализацией политических решений; *Владеть:* ключевыми понятиями и методами, позволяющими анализировать публикации на политические темы и выносить обоснованные критические суждения; навыками анализа эффективности политических процессов при работе в команде; навыками мониторинга системы внутреннего контроля в политических партиях и органах государственной власти, навыками моделирования социальных и

			профессиональных взаимодействий в политических партиях и органах государственной власти.
Компетенция УК-5 **На уровне бакалавриата:** способен осуществлять социальные и профессиональные взаимодействия, реализовывать свою роль в команде, организовывать работу в команде для решения профессиональных задач **Компетенция из ФГОС на уровне бакалавриата УК-3** способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде (УК-3Б)	**Индикатор УК-5** осуществляет социальные и профессиональные взаимодействия, реализовывает свою роль в команде, организовывает работу в команде для решения профессиональных задач	**Политология** **3 семестр**	*Знать:* основные способы социального взаимодействия людей в обществе в целом и в отдельных социальных группах *Уметь:* анализировать причины и последствия социальных и групповых конфликтов *Владеть:* навыками работы в команде для решения профессиональных задач
		Социология **2 семестр**	*Знать:* инструменты при формулировании командных целей; основные принципы межличностного, группового общения, а также взаимодействия в коллективе; основные требования к профессиональной квалификации государственного служащего *Уметь:* применять знания и навыки коммуникации при взаимодействии в группе (команде); делегировать полномочия при работе в командах; определять уровень командных целей (стратегические, тактические и т.д.) *Владеть:* навыками коммуникации; навыками аргументировать собственную точку зрения при дискуссии в рабочих группах; навыками работы в коллективе.
		Государственная и муниципальная служба **4 семестр**	*Знать:* специфику социально-управленческих отношений в обществе и в коллективе; социальные механизмы формирования и управленческого регулирования социальных проблем в обществе и в организации; теоретические основы социально-профессионального взаимодействия и организации командной работы

			Уметь: анализировать влияние социальных закономерностей на управленческую деятельность; применять способы и приемы организации социального и профессионального взаимодействия и работы в команде для решения профессиональных задач *Владеть:* навыками групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды; навыками работы в команде для решения профессиональных задач
		Этика государственной и муниципальной службы **7 семестр**	*Знать:* основы построения эффективного социального взаимодействия в рабочей группе; законы социального поведения. *Уметь:* формировать конструктивный психологический климат в рабочей группе; проводить социометрическое исследование рабочей группы. *Владеть:* навыками подбора персонала для эффективной команды; навыками распределения задач в соответствии с квалификацией работников; навыками управления проектной групповой работой.
		Основы управления персоналом **5 семестр**	*Знать:* общие теоретические основы социальной психологии; предпосылки и детерминирующие факторы развития социальных групп; основные закономерности социального поведения личности в группе (команде, организации), социально-психологические качества личности лидера; особенности социальной адаптации и социализации личности в различных социальных группах; основные методы исследования социальных феноменов. *Уметь:* понимать содержание социально-психологических проблем в реальных явлениях общественной жизни; осмысливать общие направления возможных исследований этих явлений; применять на практике теоретические знания в области социальной психологии; анализировать результаты стандартного прикладного исследования в области социальной психологии. *Владеть:* основными методами социально-психологического исследования и этическими проблемами их

			применения; навыками решения профессиональных задач в сфере социальной психологии; психодиагностическим инструментарием в области социальной психологии.
		Социальная психология **6 семестр**	*Знать:* современные научные данные о социально-психологической природе, проявлениях и механизмах межличностного, внутригруппового и межгруппового взаимодействия субъектов; функции, закономерности и механизмы влияния социально-психологических явлений на жизнедеятельность личности; потребностные, когнитивные, эмоциональные, конативные и ценностно-смысловые детерминанты ролевого поведения субъектов в команде; психологические основы организации продуктивной профессиональной деятельности субъектов (личностей и групп) различных характерологических типов в меняющихся условиях среды. *Уметь:* назвать и объяснить наблюдаемые психические факты в жизнедеятельности личности и социальной группы; выдвигать гипотезы о причинах и механизмах того или иного психического проявления; осуществлять конструктивную коммуникацию с людьми различного возраста и социального положения; организовывать деятельность малой социальной группы. *Владеть:* навыками работы с научной психологической литературой; методами развития собственной когнитивной сферы (памяти, внимания и др.); простейшими приемами психической саморегуляции состояний; методами влияния на социальную среду; методами анализа и разрешения проблемных ситуаций в микросоциальной среде.

		Психология **2 семестр**	*Знать:* специфику социально-управленческих отношений в обществе и в коллективе; социальные механизмы формирования и управленческого регулирования социальных проблем в обществе и в организации; теоретические основы социально-профессионального взаимодействия и организации командной работы *Уметь:* анализировать влияние социальных закономерностей на управленческую деятельность; применять способы и приемы организации социального и профессионального взаимодействия и работы в команде для решения профессиональных задач *Владеть:* навыками групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды; навыками работы в команде для решения профессиональных задач
		Социология управления **6 семестр**	*Знать:* теоретические основы социально-профессионального взаимодействия работы в команде; методы организации команды для работы; различные технологии распределения полномочий и обязанностей между членами команды для решения профессиональных задач. *Уметь:*

			формировать эффективные проектные команды, нацеленные на достижение конкретных результатов; применять способы и приемы организации социального и профессионального взаимодействия и работы в команде; реализовывать свою роль в команде. *Владеть:* компетенциями проектировать организационную структуру команды; навыками работы в команде для решения профессиональных задач; организационными технологиями руководства проектных команд.
		Управление проектами **6 семестр**	*Знать:* сущность, природу и структуру конфликта; источники и причины возникновения конфликтных ситуаций в социальном и профессиональном взаимодействии субъектов; типологии конфликтов; основные характеристики нарушений общения в конфликте; динамику конфликта и его аналитику; стратегии и тактики поведения субъектов в конфликте; методики анализа, предотвращения и разрешения конфликтов; основные концепции и теории конфликта; перспективные направления исследований в области конфликтологии. *Уметь:* анализировать конфликтные ситуации и позиции участников конфликта, мотивы и стили их поведения; выявлять конфликтные зоны в социальных группах; прогнозировать развитие и исходы конфликта; разрешать конфликтные ситуации; осуществлять медиаторскую деятельность в организации. *Владеть:* навыками конструктивного поведения в конфликтных ситуациях; методами анализа и разрешения разноплановых межличностных и внутригрупповых конфликтов. психологическими технологиями управления конфликтами; навыками разработки и проведения профилактических мероприятий по предотвращению межличностных и внутригрупповых конфликтов в организации.

		Конфликтология **3 семестр**	*Знать:* психологические методы мотивации персонала, методы работу в команде для решения профессиональных задач; процесс управления мотивацией и стимулированием труда в организации: его главные элементы и уровни взаимодействия; фундаментальные принципы организации системы управления мотивацией и стимулированием труда; *Уметь:* применять методику диагностики ценностных ориентаций М. Рокича, методику «свободного выбора ценностей» Е.Б. Фанталовой, методику «Диагностика индивидуальной структуры ценностных ориентаций личности» С.С. Бубновой; строить мотивационных профилей сотрудников при выборе методов мотивационного воздействия, организовывать работу в команде для решения профессиональных задач; оценивать влияние на персонал через организационную культуру, организовывать работу в команде для решения профессиональных задач; *Владеть:* навыками анализа состояния системы мотивации и стимулирования труда в организации, применяя основные показатели анализа подсистем; способностью разрабатывать системы стимулирования труда; навыками организации работы в команде для решения профессиональных задач.
		Психологические и ситуационные методы мотивации в управленческой деятельности	*Знать:* основы социально-профессионального взаимодействия и организации командной работы, особенности межличностного взаимодействия

		7 семестр	*Уметь:* применять способы и приемы организации социального и профессионального взаимодействия и работы в команде для решения профессиональных задач, управлять временем с позиции корпоративного тайм-менеджмента *Владеть:* навыками работы в команде для решения профессиональных задач, навыками делегирования полномочий
		Тайм-менеджмент и организация творческого управленческого труда **7 семестр**	*Знать:* теоретические основы социально-профессионального взаимодействия и организации командной работы в органах государственной и муниципальной власти *Уметь:* применять способы и приемы организации социального и профессионального взаимодействия и работы в команде для решения профессиональных задач в органах государственной и муниципальной власти *Владеть:* навыками работы в команде для решения профессиональных задач в органах государственной и муниципальной власти
		Ознакомительная практика **2 семестр**	*Знать:* теоретические основы социально-профессионального взаимодействия и организации научно-исследовательской работы в команде *Уметь:* применять способы и приемы организации социального и профессионального взаимодействия и работы в команде для решения профессиональных научно-исследовательских задач *Владеть:* навыками научно-исследовательской работы в команде для решения профессиональных задач
		Научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы) **4 семестр**	*Знать:* теоретические основы социально-профессионального взаимодействия и организации командной работы в органах государственной и муниципальной власти *Уметь:* применять способы и приемы организации социального и профессионального взаимодействия и работы в команде для решения профессиональных задач в органах государственной и муниципальной власти

			Владеть: навыками работы в команде для решения профессиональных задач в органах государственной и муниципальной власти
		Профессиональная Практика **6 семестр**	*Знать:* теоретические основы социально-профессионального взаимодействия и организации командной работы в органах государственной и муниципальной власти *Уметь:* применять способы и приемы организации социального и профессионального взаимодействия и работы в команде для решения профессиональных задач в органах государственной и муниципальной власти *Владеть:* навыками работы в команде для решения профессиональных задач в органах государственной и муниципальной власти
		Государственный экзамен по направлению «Государственное и муниципальное управление» **8 семестр**	*Знать:* теоретические основы социально-профессионального взаимодействия и организации командной работы в органах государственной и муниципальной власти *Уметь:* применять способы и приемы организации социального и профессионального взаимодействия и работы в команде для решения профессиональных задач в органах государственной и муниципальной власти *Владеть:* навыками работы в команде для решения профессиональных задач в органах государственной и муниципальной власти
		Защита выпускной квалификационной работы **8 семестр**	*Знать:* основные проблемы и этапы развития российской истории в контексте мировой истории; сущность, специфику и функции истории в развитии общества и профессиональной деятельности с учётом фактора интересов России и человечества; *Уметь:* различать общие тенденции и закономерности исторического развития, выявлять причинно-следственные связи исторических событий; осуществлять анализ и содержательно объяснять исторические процессы и явления отечественной истории в контексте мирового исторического развития;

			Владеть: основами исторического мышления; навыками изложения самостоятельной точки зрения; навыками работы с научной исторической литературой
Компетенция УК-7 **На уровне бакалавриата:** способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах. **Компетенция из ФГОС на уровне бакалавриата УК-5** способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах (УК-5Б)	**Индикатор УК-7** воспринимает межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах.	**История** **1 семестр**	*Знать:* место и роль философии в жизни общества и человека; специфику межкультурного разнообразия общества и его развития в социально-историческом контексте; особенности межкультурного разнообразия общества и его развития в этическом контексте; особенности межкультурного разнообразия общества и его развития в философском контексте; У*меть:* применять метод историко-философского анализа для изучения межкультурных аспектов современного общества; познавать сущность общества, его связь с многообразием культур и цивилизаций в философском контексте; применять метод культурологического анализа в выявлении философско-этических и социально-исторических тенденций развития современного общества; *Владеть:* общефилософской методологией познания межкультурного разнообразия общества и человеческой истории; логическим методом анализа становления человеческой культуры и цивилизации с позиции социально-исторического, этического и философского подхода; диалектическим методом познания межкультурных особенностей современного общества, его философских, этических и социально-исторических тенденций развития
		Философия **1 семестр**	*Знать:* основные этапы и закономерности общественного развития, типы и виды обществ, типологию социальных общностей и социальных групп; *Уметь:* выделять социальные типы личностей, социальные роли и статусы; *Владеть:* навыками анализа функций и дисфункций социальных институтов и организаций.
		Социология **2 семестр**	*Знать:* ключевые методы получения и анализа исторической информации с учетом межкультурного разнообразия общества; современные исторические,

			этические и философские концепции, складывающиеся при обсуждении истории России; *Уметь:* интерпретировать теории и механизмы государственного управления применительно к конкретным экспертным и аналитическим задачам; работать с экспертными и аналитическими текстами по истории и теории государственного управления; *Владеть:* категориально-понятийным аппаратом истории и теории государственного управления; методами истории и теории государственного управления; навыками сбора и обобщения теоретической информации по истории государственного управления.
		История государственного управления **4 семестр**	*Знать:* современные научные данные о проявлениях, природе и характере действия межкультурных коммуникаций социального субъекта, а также причинно-следственные связи между культурой и коммуникацией; основы межкультурной коммуникации: виды, уровни, формы и функции межкультурной коммуникации; историю научного осмысления и становления межкультурных коммуникаций; научные школы и подходы к исследованию межкультурной коммуникации; *Уметь:* ориентироваться в теориях, подходах и проблемах межкультурной коммуникации; объяснить наблюдаемые социально-психические факты и явления в системе коммуникаций; анализировать процессы и тенденции современной социокультурной среды и выдвигать гипотезы о причинах и механизмах тех или иных социально-психологических проявлений в межкультурных коммуникациях; анализировать национальные стереотипы и пути их возникновения, адекватно интерпретировать конкретные проявления коммуникативного поведения представителей иных культур в вербальной, невербальной, эмоциональной, эмотивной коммуникации; *Владеть:* навыками теоретического анализа основных проблем межкультурной коммуникации; методами и приемами практического анализа профессиональных, социокультурных

			и др. факторов, влияющих на межкультурную коммуникацию в профессиональной сфере; навыками и умениями эффективного кросскультурного взаимодействия
		Межкультурные коммуникации **4 семестр**	*Знать:* сущность и специфику социальной идентификации; особенности социальной идентичности и механизмы её становления; виды, функции и уровни социальной идентификации; предпосылки и причины кризисов социальной идентификации личности *Уметь:* применять методы социально-психологического анализа факторов и механизмов в сфере кризисов социальной идентификации личности; применять современные теории к пониманию и интерпретации предпосылок и причин кризисов социальной идентификации личности; применять междисциплинарный подход к управлению процессом идентификации для достижения оптимальных форм социальной идентичности личности *Владеть:* социологическим методом анализа проблем и кризисов в сфере социальной идентификации; психологическим методом анализа особенностей социальной идентичности; междисциплинарным методом рассмотрения проблем социализации, социальной идентификации и социальной идентичности
		Кризисы социальной идентификации в современном мире **7 семестр**	*Знать:* важнейшие идеологические и ценностные системы, сформировавшиеся в ходе исторического развития; *Уметь***:** выстраивать социальное профессиональное взаимодействие с учетом особенностей основных форм научного и религиозного сознания, деловой и общей культуры представителей других этносов и конфессий, различных социальных групп *Владеть:* методами недискриминационного взаимодействия при личном и массовом общении в целях выполнения профессиональных задач и усиления социальной интеграции

		Государственный экзамен по направлению «Государственное и муниципальное управление» **8 семестр**	*Знать:* важнейшие идеологические и ценностные системы, сформировавшиеся в ходе исторического развития; *Уметь***:** выстраивать социальное профессиональное взаимодействие с учетом особенностей основных форм научного и религиозного сознания, деловой и общей культуры представителей других этносов и конфессий, различных социальных групп *Владеть:* методами недискриминационного взаимодействия при личном и массовом общении в целях выполнения профессиональных задач и усиления социальной интеграции
		Защита выпускной квалификационной работы **8семестр**	*Знать:* все уровни языка: фонетический (орфоэпия, орфография), грамматический (морфология, синтаксис, словообразование, пунктуация), лексический (выбор слова, сочетаемость слов и т.д.), стилистический (стили языка и речи). *Уметь:* понимать стиль и нормы поведения (которое бывает прежде всего речевым); организовывать речь в соответствии с видом и ситуацией общения, а также правилами речевого этикета; осуществлять речевое общение в письменной и устной форме в социально и профессионально значимых сферах: социально-бытовой, социокультурной, научно-практической, профессионально-деловой; трансформировать вербально (словесно) и невербально представленный материал в соответствии с коммуникативной задачей, осуществлять переход от одного типа речевого высказывания к другому (от описания к повествованию и рассуждению т.д.); вести научную дискуссию по профессиональным вопросам с установкой на максимальную эффективность и продуктивность. *Владеть:* системой достаточных знаний по всем уровням языка: фонетическому (орфоэпия, орфография), грамматическому (морфология, синтаксис, словообразование, пунктуация), лексическому (выбор слова, сочетаемость слов и т.д.), стилистическому (стили языка и речи)

Компетенция УК-8 **На уровне бакалавриата:** способен осуществлять деловую и академическую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации **Компетенция из ФГОС на уровне бакалавриата УК-4** способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах) (УК-4Б)	**Индикатор УК-8** осуществляет деловую и академическую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации	**Русский язык и культура речи. Риторика** **2 семестр**	*Знать:* основы устной и письменной коммуникации, функциональные стили родного языка, требования к деловой коммуникации; современные механизмы взаимодействия представителей власти и населения *Уметь:* выражать свои мысли на государственном языке в ситуации деловой коммуникации; использовать информационно-коммуникационные технологии при поиске необходимой информации в процессе решения стандартных коммуникативных задач на государственном языке; *Владеть:* деловым стилем общения и письма; навыками составления текстов на государственном языке; выбора приемлемых стилей делового общения, вербальные и невербальные средства взаимодействия с партнерами; навыками деловой переписки, учитывая особенности стилистики официальных и неофициальных писем, социокультурные различия в формате корреспонденции на государственном языке.
		Деловые коммуникации **3 семестр**	*Знать:* важнейшие ценности различных культур, определяющие коммуникативное поведение их носителей; особенности взаимодействия культур и субкультур. закономерности и механизмы влияния межкультурной коммуникации на жизнедеятельность личности, социальных общностей, социальных институтов, общества; модели межкультурной коммуникации; особенности вербальной и невербальной межкультурной коммуникации; *Уметь:* осуществлять конструктивную профессиональную и неформальную межличностную коммуникацию с представителями иных национальностей и конфессий с соблюдением этических и межкультурных норм, проявлением расовой, национальной, этнической и религиозной терпимости; выявлять элементы собственной культурной идентичности, адаптировать свое поведение к поведению инокультурного собеседника и выбирать оптимальную стратегию и тактику поведения с учётом цели коммуникации и культуры собеседника.

			Владеть: приёмами установления и ведения продуктивной межкультурной коммуникации; методами коммуникативного влияния на социальную среду; методами развития собственной коммуникативной сферы.
		Межкультурные коммуникации **4 семестр**	*Знать:* основы устной и письменной коммуникации, функциональные стили родного языка, требования к деловой коммуникации; современные механизмы взаимодействия представителей власти и населения *Уметь:* выражать свои мысли на государственном языке в ситуации деловой коммуникации; использовать информационно-коммуникационные технологии при поиске необходимой информации в процессе решения стандартных коммуникативных задач на государственном языке; *Владеть:* деловым стилем общения и письма; навыками составления текстов на государственном языке; выбора приемлемых стилей делового общения, вербальные и невербальные средства взаимодействия с партнерами; навыками деловой переписки, учитывая особенности стилистики официальных и неофициальных писем, социокультурные различия в формате корреспонденции на государственном языке.
		Основы делопроизводства **4 семестр**	*Знать:* основы устной и письменной коммуникации, функциональные стили родного языка, требования к деловой коммуникации. *Уметь:* выражать свои мысли на государственном языке в ситуации деловой коммуникации; использовать информационно-коммуникационные технологии при поиске необходимой информации в процессе решения стандартных коммуникативных задач на государственном языке; *Владеть:* навыки составления текстов на государственном языке; выбора приемлемых стилей делового общения, вербальные и невербальные средства взаимодействия с партнерами; деловой переписки, учитывая особенности стилистики официальных и неофициальных писем, социокультурные различия в формате корреспонденции на государственном

			языке.
		Ознакомительная практика **2 семестр**	*Знать:* основы устной и письменной коммуникации, функциональные стили родного языка, требования к деловой и научной коммуникации *Уметь:* выражать свои мысли на государственном языке в ситуации деловой коммуникации; использовать информационно-коммуникационные технологии при поиске необходимой научной информации в процессе решения стандартных коммуникативных задач на государственном языке; *Владеть:* навыки составления научных текстов на государственном языке; выбора приемлемых стилей делового общения, вербальные и невербальные средства взаимодействия в научной сфере, социокультурные различия в формате корреспонденции на государственном языке.
		Научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы) **4 семестр**	*Знать:* основы устной и письменной коммуникации, функциональные стили родного языка, требования к деловой коммуникации в сфере государственного и муниципального управления *Уметь:* выражать свои мысли на государственном языке в ситуации деловой коммуникации; использовать информационно-коммуникационные технологии при поиске необходимой информации в процессе решения стандартных коммуникативных задач на государственном языке; *Владеть:* навыки составления текстов на государственном языке; выбора приемлемых стилей делового общения, вербальные и невербальные средства взаимодействия с партнерами; деловой переписки, учитывая особенности стилистики официальных и неофициальных писем, социокультурные различия в формате корреспонденции на государственном языке в сфере государственного и муниципального управления
		Профессиональная практика **6 семестр**	*Знать:* основы устной и письменной коммуникации, функциональные стили родного языка, требования к деловой коммуникации.

			Уметь: выражать свои мысли на государственном языке в ситуации деловой коммуникации; использовать информационно-коммуникационные технологии при поиске необходимой информации в процессе решения стандартных коммуникативных задач на государственном языке; *Владеть:* навыки составления текстов на государственном языке; выбора приемлемых стилей делового общения, вербальные и невербальные средства взаимодействия с партнерами; деловой переписки, учитывая особенности стилистики официальных и неофициальных писем, социокультурные различия в формате корреспонденции на государственном языке.
		Преддипломная практика **8 семестр**	*Знать:* основы устной и письменной коммуникации, функциональные стили родного языка, требования к деловой коммуникации. *Уметь:* выражать свои мысли на государственном языке в ситуации деловой коммуникации; использовать информационно-коммуникационные технологии при поиске необходимой информации в процессе решения стандартных коммуникативных задач на государственном языке; *Владеть:* навыки составления текстов на государственном языке; выбора приемлемых стилей делового общения, вербальные и невербальные средства взаимодействия с партнерами; деловой переписки, учитывая особенности стилистики официальных и неофициальных писем, социокультурные различия в формате корреспонденции на государственном языке.
		Государственный экзамен по направлению «Государственное и муниципальное управление» **8 семестр**	*Знать:* основы устной и письменной коммуникации, функциональные стили родного языка, требования к деловой коммуникации. *Уметь:* выражать свои мысли на государственном языке в ситуации деловой коммуникации; использовать информационно-коммуникационные технологии при поиске необходимой информации в процессе решения стандартных коммуникативных задач на государственном языке;

			Владеть: навыки составления текстов на государственном языке; выбора приемлемых стилей делового общения, вербальные и невербальные средства взаимодействия с партнерами; деловой переписки, учитывая особенности стилистики официальных и неофициальных писем, социокультурные различия в формате корреспонденции на государственном языке.
		Защита выпускной квалификационной работы **8 семестр**	*Знать:* основные грамматические формы и конструкции изучаемого языка: систему времен глагола, типы простого и сложного предложения, наклонение, модальность, залог, знаменательные и служебные части речи; грамматические конструкции, необходимые для выражения различных коммуникативных функций; лексику в рамках обозначенной тематики и проблематики общения в объеме не менее 1200 лексических единиц; нормы речевого этикета и нормы социально приемлемого общения, принятые в стране изучаемого языка; основные сведения о стране изучаемого языка; *Уметь:* *в области аудирования:* воспринимать на слух и понимать основное содержание несложных аутентичных общественно-политических, публицистических (медийных) и прагматических текстов, относящихся к различным типам речи (сообщение, рассказ), а также выделять в них значимую/запрашиваемую информацию; *в области чтения:* понимать основное содержание несложных аутентичных общественно-политических, публицистических, технических и прагматических текстов (информационных буклетов, брошюр/проспектов), научно-популярных и научных текстов, блогов / веб-сайтов; выделять значимую/запрашиваемую информацию из прагматических текстов справочно-информационного и рекламного характера; *в области говорения:* начинать, вести/поддерживать и заканчивать диалог-расспрос об увиденном, прочитанном, диалог-обмен мнениями и диалог-интервью/собеседование при приеме на работу, задавать вопросы и отвечать на них, высказывать свое мнение, просьбу, отвечать на

			предложение собеседника (принятие предложения или отказ); делать сообщения и выстраивать монолог-описание, монолог-повествование и монолог-рассуждение; *в области письма:* заполнять *формуляры и бланки* прагматического характера; вести *запись основных* мыслей и фактов (из аудиотекстов и текстов для чтения), а также запись тезисов устного выступления/письменного доклада по изучаемой проблематике; поддерживать контакты при помощи электронной почты (писать электронные письма личного характера); оформлять Curriculum Vitae/Resume и сопроводительное письмо, необходимые при приеме на работу, выполнять письменные проектные задания (письменное оформление презентаций, информационных буклетов, рекламных листовок, коллажей, постеров, стенных газет и т.д.); *Владеть:* слухо-произносительными навыками применительно к новому языковому и речевому материалу; орфографическими навыками применительно к новому языковому и речевому материалу; навыками продуктивного использования грамматических форм и конструкций, необходимых для выражения различных коммуникативных функций, таких как установление и поддержание контакта, запрос и передача информации, выражение отношения, структурирование высказывания и т.д.
Компетенция УК-9 **На уровне бакалавриата:** способен осуществлять деловую и академическую коммуникацию в устной и письменной формах на иностранном языке (иностранных языках). **Компетенция из ФГОС на уровне бакалавриата отсутствует**	**Индикатор УК-9** осуществляет деловую и академическую коммуникацию в устной и письменной формах на иностранном языке (иностранных языках).	**Иностранный язык** **1,2,3,4 семестры**	*Знать:* основные грамматические формы и конструкции изучаемого языка: систему времен глагола, типы простого и сложного предложения, наклонение, модальность, залог, знаменательные и служебные части речи; грамматические конструкции, необходимые для выражения различных коммуникативных функций; лексику в рамках обозначенной тематики и проблематики общения в объеме не менее 1200 лексических единиц; нормы речевого этикета и нормы социально приемлемого общения, принятые в стране изучаемого языка; основные сведения о стране изучаемого языка; *Уметь:* *в области аудирования:* воспринимать на слух и понимать основное содержание несложных

			аутентичных общественно-политических, публицистических (медийных) и прагматических текстов, относящихся к различным типам речи (сообщение, рассказ), а также выделять в них значимую/запрашиваемую информацию; *в области чтения:* понимать основное содержание несложных аутентичных общественно-политических, публицистических, технических и прагматических текстов (информационных буклетов, брошюр/проспектов), научно-популярных и научных текстов, блогов / веб-сайтов; выделять значимую/запрашиваемую информацию из прагматических текстов справочно-информационного и рекламного характера; *в области говорения:* начинать, вести/поддерживать и заканчивать диалог-расспрос об увиденном, прочитанном, диалог-обмен мнениями и диалог-интервью/собеседование при приеме на работу, задавать вопросы и отвечать на них, высказывать свое мнение, просьбу, отвечать на предложение собеседника (принятие предложения или отказ); делать сообщения и выстраивать монолог-описание, монолог-повествование и монолог-рассуждение; *в области письма:* заполнять *формуляры и бланки* прагматического характера; вести *запись основных* мыслей и фактов (из аудиотекстов и текстов для чтения), а также запись тезисов устного выступления/письменного доклада по изучаемой проблематике; поддерживать контакты при помощи электронной почты (писать электронные письма личного характера); оформлять Curriculum Vitae/Resume и сопроводительное письмо, необходимые при приеме на работу, выполнять письменные проектные задания (письменное оформление презентаций, информационных буклетов, рекламных листовок, коллажей, постеров, стенных газет и т.д.); *Владеть:* слухо-произносительными навыками применительно к новому языковому и речевому материалу; орфографическими навыками применительно к новому языковому и речевому материалу; навыками продуктивного использования грамматических форм и конструкций, необходимых для выражения

			различных коммуникативных функций, таких как установление и поддержание контакта, запрос и передача информации, выражение отношения, структурирование высказывания и т.д.
		Иностранный язык (Профессиональный) 5,6 семестры	*Знать*: функциональные особенности устных и письменных профессионально-ориентированных текстов научного и правового характера *Уметь:* осуществлять устную и письменную коммуникацию в целях делового, научного и академического общения на таких мероприятиях как конференция, семинар, дискуссия на иностранном языке *Владеть:* способностью к коммуникации (в том числе к деловой и академической) на иностранном языке (иностранных языках) для решения задач межличностного и профессионального взаимодействия.
		Государственный экзамен по направлению «Государственное и муниципальное управление» **8 семестр**	*Знать:* общепринятые зарубежные требования к оформлению научных трудов и прочих работ, связанных с исследовательской деятельностью. *Уметь:* осуществлять устную и письменную коммуникацию в целях делового, научного и академического общения на таких мероприятиях как конференция, семинар, дискуссия на иностранном языке *Владеть:* технологиями обработки иноязычной информации с целью сбора материала для написания ВКР
		Защита выпускной квалификационной работы **8 семестр**	*Знать:* алгоритм подготовки и проведения социологических исследований. *Уметь:* использовать социологический инструментарий в учебной, научной и профессиональной управленческой деятельности. *Владеть:* навыками компьютерной обработки социологических данных.
Компетенция УК-10 **На уровне бакалавриата:** способен использовать современные информационно-коммуникационные	**Индикатор УК-10** использует современные информационно-коммуникационные технологии в академической и	**Социология** **2 семестр**	*Знать:* теоретические основы информационных систем и технологий, их назначение, роль в управлении; архитектуру базовых информационных технологий и информационных систем в управлении (ИСУ) *Уметь:*

технологии в академической и профессиональной сферах **Компетенция из ФГОС на уровне бакалавриата отсутствует**	профессиональной сферах		редактировать и оформлять текстовые и табличные документы, интегрируя подготовленные данные в различных прикладных программах; создавать модели при проектировании базы данных; работать с реляционными СУБД и создавать БД *Владеть:* навыками обработки управленческой информации, разработки презентаций, основных типов документов и реляционных баз данных
		Информатика (информационные технологии в управлении) 1,2,3 семестры	*Знать:* принципы организации государственной статистики; современные тенденции развития статистического учета; научные принципы, методы организации статистического наблюдения, сбора и обработки статистической информации; основные формы и виды действующей статистической отчетности. *Уметь:* использовать различные информационные и коммуникационные технологии (ИКТ) для решения однотипных квазипрофессиональных задач; применять современные образовательные и информационные технологии для получения новых знаний. *Владеть:* навыками использования ИКТ для синтеза информации в среде электронных профессиональных продуктов; навыками работы с программными продуктами в сфере информационной безопасности; навыками использования информационных и образовательных технологий для решения профессиональных задач
		Статистика **3 семестр**	*Знать:* основные информационно-коммуникативные технологии, используемые в профессиональной деятельности, особенности их работы; свойства и каналы получения информации при деловой коммуникации; *Уметь:* анализировать пригодность использования той или иной ИКТ для выполнения поставленных задачи; организовывать технологические процессы преобразования информации (данных) с использованием компьютера; настраивать рабочую среду программ для более эффективного выполнения

			профессиональных и академических задач; *Владеть:* основными ИКТ, используемыми в профессиональной деятельности, навыками обработки управленческой информации, разработки презентаций, основных типов документов и реляционных баз данных; основами информационной безопасности при деловой коммуникации.
		Деловые коммуникации **3 семестр**	*Знать:* основные информационно-коммуникативные технологии, используемые в профессиональной деятельности, особенности их работы, свойства и каналы получения информации при принятии управленческих решений; *Уметь* анализировать пригодность использования той или иной ИКТ для выполнения поставленных задачи; организовывать технологические процессы преобразования информации (данных) с использованием компьютера; настраивать рабочую среду программ для более эффективного выполнения профессиональных и академических задач; *Владеть:* основными ИКТ, используемыми в профессиональной деятельности, навыками обработки управленческой информации, разработки презентаций, основных типов документов и реляционных баз данных; основами информационной безопасности при принятии управленческих решений.
		Принятие и исполнение государственных решений **7 семестр**	*Знать:* основные информационно-коммуникативные технологии, используемые в профессиональной деятельности, особенности их работы, свойства и каналы получения информации при деловой коммуникации; *Уметь* анализировать пригодность использования той или иной ИКТ для выполнения поставленных задачи; организовывать технологические процессы преобразования информации (данных) с использованием компьютера; настраивать рабочую среду программ для более эффективного выполнения профессиональных и академических задач;

			Владеть: основными ИКТ, используемыми в профессиональной деятельности; навыками обработки управленческой информации, разработки презентаций, основных типов документов и реляционных баз данных; основами информационной безопасности при деловой коммуникации.
		Основы делопроизводства **4 семестр**	*Знать:* существующие информационно-коммуникационные технологии обработки и представления информации *Уметь:* выбирать наиболее эффективный метод обработки и представления информации среди существующих информационно-коммуникационных технологий; выполнять научные исследования с применением современных информационно-коммуникационные технологии *Владеть:* навыками применения современных информационно-коммуникационных технологий в образовательном и научно-исследовательском процессе
		Демография **4 семестр**	*Знать:* основные информационно-коммуникативные технологии, используемые в профессиональной деятельности, особенности их работы; свойства и каналы получения информации при осуществлении управления в обществе и в организации, группе; *Уметь* анализировать пригодность использования той или иной ИКТ для выполнения поставленных задачи; организовывать технологические процессы преобразования информации (данных) с использованием компьютера; настраивать рабочую среду программ для более эффективного выполнения профессиональных и академических задач *Владеть:* основными ИКТ, используемыми в профессиональной деятельности,навыками обработки управленческой информации, разработки презентаций, основных типов документов и реляционных баз данных; основами информационной безопасности при осуществлении управления в обществе и в организации, группе.

		Социология управления **6 семестр**	*Знать:* виды и принципы работы современных информационно-коммуникационных технологий, используемых в академической и профессиональной сферах *Уметь:* применять аналитические методы к изучению основных информационно-коммуникативных технологий, применяемых в академической и профессиональных сферах *Владеть:* способностью использовать современные информационно-коммуникационные технологии в академической и профессиональной сферах
		Научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы) **4 семестр**	*Знать:* виды и принципы работы современных информационно-коммуникационных технологий, используемых в академической и профессиональной сферах *Уметь:* применять аналитические методы к изучению основных информационно-коммуникативных технологий, применяемых в академической и профессиональных сферах *Владеть:* способностью использовать современные информационно-коммуникационные технологии в академической и профессиональной сферах
		Профессиональная практика **6 семестр**	*Знать:* виды и принципы работы современных информационно-коммуникационных технологий, используемых в академической и профессиональной сферах *Уметь:* применять аналитические методы к изучению основных информационно-коммуникативных технологий, применяемых в академической и профессиональных сферах *Владеть:* способностью использовать современные информационно-коммуникационные технологии в академической и профессиональной сферах
		Преддипломная практика **8 семестр**	*Знать:* виды и принципы работы современных информационно-коммуникационных технологий, используемых в академической и профессиональной сферах *Уметь:* применять аналитические методы к

			изучению основных информационно-коммуникативных технологий, применяемых в академической и профессиональных сферах *Владеть:* способностью использовать современные информационно-коммуникационные технологии в академической и профессиональной сферах
		Государственный экзамен по направлению «Государственное и муниципальное управление» **8 семестр**	*Знать:* виды и принципы работы современных информационно-коммуникационных технологий, используемых в академической и профессиональной сферах *Уметь:* применять аналитические методы к изучению основных информационно-коммуникативных технологий, применяемых в академической и профессиональных сферах *Владеть:* способностью использовать современные информационно-коммуникационные технологии в академической и профессиональной сферах
		Защита выпускной квалификационной работы **8 семестр**	*Знать:* ключевые идеологические и ценностные системы, сформировавшиеся в ходе исторического процесса; основные направления российской общественно-политической мысли *Уметь:* характеризовать исторические процессы на основе научной методологии; представлять социально-экономическую и политическую ситуацию в России как часть мирового исторического развития; характеризовать идеологические и ценностные системы, господствующие в обществе, на определенном этапе его исторического развития *Владеть:* навыками анализа, сопоставления и оценки информации из различных источников
Компетенция УК-11 **На уровне бакалавриата:** способен интерпретировать историю России в контексте мирового исторического развития **Компетенция из ФГОС на уровне**	**Индикатор УК-11** интерпретирует историю России в контексте мирового исторического развития	**История** **1 семестр**	*Знать:* основные этапы и важнейшие закономерности исторического развития России в контексте мирового исторического развития; основные теоретические направления, сформировавшиеся при изучении государственного управления в зарубежной и отечественной науке; *Уметь:* соотносить знания об истории России с контекстом мирового исторического

бакалавриата отсутствует			развития; применять знания об основных этапах и закономерностях истории государственного управления в своей профессиональной деятельности; *Владеть:* навыком соотнесения событий современности с общими закономерностями истории государственного управления; способностью понимать место и роль управленца в административном и историческом процессе
		История государственного управления **4 семестр**	*Знать:* историю России; особенности мирового исторического развития. *Уметь:* интерпретировать историю России в соответствии с мировым историческим развитием; сопоставлять особенности развития различных государств на разных этапах мировой истории; *Владеть:* методами критического анализа информации в решении задач; навыками сбора и обобщения необходимой информации для решения поставленной задачи.
		Мировая политика (глобалистика) **7 семестр**	*Знать:* основные этапы и важнейшие закономерности исторического развития России в контексте мирового исторического развития; основные теоретические направления, сформировавшиеся при изучении государственного управления в зарубежной и отечественной науке; *Уметь:* соотносить знания об истории России с контекстом мирового исторического развития; применять знания об основных этапах и закономерностях истории государственного управления в своей профессиональной деятельности; *Владеть:* навыком соотнесения событий современности с общими закономерностями истории государственного управления; способностью понимать место и роль управленца в административном и историческом процессе
		Государственный экзамен по направлению «Государственное и муниципальное управление»	*Знать:* основные этапы и важнейшие закономерности исторического развития России в контексте мирового исторического развития; основные теоретические направления, сформировавшиеся при изучении государственного управления в

		8 семестр	зарубежной и отечественной науке; *Уметь:* соотносить знания об истории России с контекстом мирового исторического развития; применять знания об основных этапах и закономерностях истории государственного управления в своей профессиональной деятельности; *Владеть:* навыком соотнесения событий современности с общими закономерностями истории государственного управления; способностью понимать место и роль управленца в административном и историческом процессе
		Защита выпускной квалификационной работы **8 семестр**	*Знать:* принципы тайм-менеджмента для работы руководителя; подходы к определению траекторий самообразования *Уметь:* создавать фотографию собственного рабочего дня *Владеть:* навыками распределения и объединения рабочих задач; навыками составления карьерной траектории.
Компетенция УК-12 **На уровне бакалавриата:** способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни **Компетенция из ФГОС на уровне бакалавриата УК-6** способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни (УК-6 Б)	**Индикатор УК-12** управляет своим временем, выстраивает и реализовывает траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни	**Основы управления персоналом** **5 семестр**	*Знать:* теоретические и методические основы управления своим временем, формы и закономерности работы по развитию личной эффективности, собственные психологические ресурсы; *Уметь* выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни, осуществлять учет рабочего времени; методически правильно планировать личное и рабочее время; *Владеть:* способностью к саморазвитию на основе принципов образования в течение всей жизни; способностью планировать личное и рабочее время, способностью ставить цели и задачи, расстанавливать приоритеты

		Тайм-менеджмент и организация творческого управленческого труда **7 семестр**	*Знать:* основные приемы эффективного управления собственным временем; основные принципы саморазвития и самообразования. *Уметь:* эффективно планировать и контролировать собственное время; анализировать собственную деятельности. *Владеть:* методами управления собственным временем; планирования и реализации траекторию своего профессионального и личностного роста на основе принципов образования в течение всей жизни
		Научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы) **4 семестр**	*Знать:* основные приемы эффективного управления собственным временем; основные принципы саморазвития и самообразования. *Уметь:* эффективно планировать и контролировать собственное время; анализировать собственную деятельности. *Владеть:* методами управления собственным временем; планирования и реализации траекторию своего профессионального и личностного роста на основе принципов образования в течение всей жизни
		Профессиональная практика **6 семестр**	*Знать:* основные приемы эффективного управления собственным временем; основные принципы саморазвития и самообразования. *Уметь:* эффективно планировать и контролировать собственное время; анализировать собственную деятельности. *Владеть:* методами управления собственным временем; планирования и реализации траекторию своего профессионального и личностного роста на основе принципов образования в течение всей жизни
		Преддипломная практика **8 семестр**	*Знать:* основные приемы эффективного управления собственным временем; основные принципы саморазвития и самообразования. *Уметь:* эффективно планировать и контролировать собственное время; анализировать собственную деятельности. *Владеть:*

			методами управления собственным временем; планирования и реализации траекторию своего профессионального и личностного роста на основе принципов образования в течение всей жизни
		Государственный экзамен по направлению «Государственное и муниципальное управление» **8 семестр**	*Знать:* основные приемы эффективного управления собственным временем; основные принципы саморазвития и самообразования. *Уметь:* эффективно планировать и контролировать собственное время; анализировать собственную деятельности. *Владеть:* методами управления собственным временем; планирования и реализации траекторию своего профессионального и личностного роста на основе принципов образования в течение всей жизни
		Защита выпускной квалификационной работы **8 семестр**	*Знать:* виды физических упражнений; роль и значение физической культуры в жизни человека и общества; научно-практические основы физической культуры, профилактике вредных привычек и здорового образа и стиля жизни; *Уметь:* применять на практике разнообразные средства физической культуры, спорта и туризма для сохранения здоровья, и психофизической подготовки; - использовать средства и методы физического воспитания для профессионально-личностного развития, физического самосовершенствования, формирование здорового образа и стиля жизни; *Владеть*: средствами и методами укрепления индивидуального здоровья для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности
Компетенция УК-13 **На уровне бакалавриата:** способен использовать физическую культуру личности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности и соблюдения норм	**Индикатор УК-13** использует физическую культуру личности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности и соблюдения норм здорового образа жизни	**Физическая культура** **1 семестр**	*Знать:* виды физических упражнений; роль и значение физической культуры в жизни человека и общества; научно-практические основы физической культуры, профилактике вредных привычек и здорового образа и стиля жизни; *Уметь:* применять на практике разнообразные средства физической культуры, спорта и туризма для сохранения здоровья, и психофизической подготовки; -

здорового образа жизни **Компетенция из ФГОС на уровне бакалавриата УК-7** способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности (УК-7 Б)			использовать средства и методы физического воспитания для профессионально-личностного развития, физического самосовершенствования, формирование здорового образа и стиля жизни; *Владеть*: средствами и методами укрепления индивидуального здоровья для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности
		Физическая культура (элективные курсы) **2,3,4 семестры**	*Знать:* основные природные, социальные и техносферные опасности, их свойства и характеристики; характер воздействия вредных и опасных факторов на человека и природную среду; методы защиты от угроз и факторов опасности применительно к сфере своей профессиональной деятельности; требования безопасности технических регламентов в сфере профессиональной деятельности. *Уметь:* применять знания об основных понятиях, концепциях, теориях, закономерностях безопасности жизнедеятельности в отношении к конкретным объектам; выбирать методы защиты от опасностей применительно к сфере своей профессиональной деятельности и способы обеспечения комфортных условий жизнедеятельности. *Владеть:* способами и технологиями защиты в чрезвычайных ситуациях различного характера; навыками рационализации профессиональной деятельности с целью обеспечения безопасности и защиты окружающей среды
Компетенция УК-14 **На уровне бакалавриата:** способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности при угрозе и возникновении	**Индикатор УК-14** создает и поддерживает в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов	**Безопасность жизнедеятельности 1 семестр**	*Знать:* основные природные, социальные и техносферные опасности, их свойства и характеристики; характер воздействия вредных и опасных факторов на человека и природную среду; методы защиты от них применительно к сфере своей профессиональной деятельности *Уметь:* различать общие тенденции и закономерности исторического развития, выявлять причинно-следственные связи исторических

чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов. **Компетенция из ФГОС на уровне бакалавриата УК-8** способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов (УК-8 Б)			событий; осуществлять анализ и содержательно объяснять исторические процессы и явления отечественной истории в контексте мирового исторического развития *Владеть:* законодательными и правовыми основами в области безопасности и охраны окружающей среды; требованиями безопасности технических регламентов в сфере профессиональной деятельности
		Государственный экзамен по направлению «Государственное и муниципальное управление» **8 семестр**	*Знать:* основные природные, социальные и техносферные опасности, их свойства и характеристики; характер воздействия вредных и опасных факторов на человека и природную среду; методы защиты от них применительно к сфере своей профессиональной деятельности *Уметь:* различать общие тенденции и закономерности исторического развития, выявлять причинно-следственные связи исторических событий; осуществлять анализ и содержательно объяснять исторические процессы и явления отечественной истории в контексте мирового исторического развития *Владеть:* законодательными и правовыми основами в области безопасности и охраны окружающей среды; требованиями безопасности технических регламентов в сфере профессиональной деятельности
		Защита выпускной квалификационной работы **8 семестр**	*Знать:* основные понятия, категории, фундаментальные принципы в области охраны окружающей среды и устойчивого развития, безопасной жизнедеятельности *Уметь:* идентифицировать основные опасности и оценивать риски в области охраны окружающей среды и устойчивого развития, безопасной

			жизнедеятельности *Владеть:* навыками рационализации профессиональной деятельности с целью обеспечения безопасности и защиты окружающей среды .
Компетенция УК-15 **На уровне бакалавриата:** способен использовать базовые знания в области охраны окружающей среды и устойчивого развития, понимать экологические ограничения и последствия в сфере профессиональной деятельности. **Компетенция из ФГОС на уровне бакалавриата отсутствует**	**Индикатор УК-15** использует базовые знания в области охраны окружающей среды и устойчивого развития, понимает экологические ограничения и последствия в сфере профессиональной деятельности	**Безопасность жизнедеятельности** **1 семестр**	*Знать:* основные законы экологии, адекватно оценивать их значение для функционирования живых систем, особенности проявления во взаимодействии человечества и природы; разнообразие факторов среды и особенности адаптации организмов к меняющимся условиям жизни; особенности функционирования природных и природно-антропогенных экосистем; взаимосвязи, существующие между природной средой, биотой, человеком и обществом *Уметь:* грамотно оперировать основными понятиями и терминами экологии; применять современные методы экологических исследований; использовать в практической деятельности разнообразие прикладных аспектов экологии *Владеть:* техникой получения современной информации по разнообразным проблемам экологии; пониманием путей решения основных глобальных проблем экологии в целях обеспечения устойчивого сосуществования человечества и живой природы; навыками участия в экологическом просвещении населения.
		Экология **2 семестр**	*Знать:* сущность содержания и структуру процесса обеспечения безопасности жизнедеятельности; характер влияния вредных и опасных производственных факторов на человека и окружающую среду; методы защиты человека и окружающей среды от вредных и опасных производственных факторов; *Уметь:* идентифицировать опасные и вредные производственные факторы; оценивать последствия воздействия опасных и вредных производственных факторов на человека и окружающую среду; *Владеть:* основными методами защиты производственного персонал и населения в процессе трудовой

			деятельности при авариях, катастрофах и стихийных бедствиях.
		Государственный экзамен по направлению «Государственное и муниципальное управление» **8 семестр**	*Знать:* сущность содержания и структуру процесса обеспечения безопасности жизнедеятельности; характер влияния вредных и опасных производственных факторов на человека и окружающую среду; методы защиты человека и окружающей среды от вредных и опасных производственных факторов; *Уметь:* идентифицировать опасные и вредные производственные факторы; оценивать последствия воздействия опасных и вредных производственных факторов на человека и окружающую среду; *Владеть:* основными методами защиты производственного персонал и населения в процессе трудовой деятельности при авариях, катастрофах и стихийных бедствиях.
		Защита выпускной квалификационной работы **8 семестр**	*Знать:* базовые аспекты права, понятие и сущность нормативных актов; организацию и особенности правовой системы РФ; правовые нормы этического и антикоррупционного характера в сфере государственной и муниципальной службы; *Уметь:* использовать основные юридические термины и понятия в профессиональной деятельности; использовать нормативные правовые акты в своей профессиональной деятельности; использовать основы правовых знаний для защиты гражданских прав и формировании нетерпимого отношения к коррупционному поведению. *Владеть:* методами правового инструментария в сфере антикоррупционной политики государства; навыками правовой и антикоррупционной экспертизы нормативных правовых актов в сфере профессиональной деятельности
Компетенция УК-16 **На уровне бакалавриата:** способен использовать основы правовых знаний в различных сферах жизнедеятельности и формировать	**Индикатор УК-16** использует основы правовых знаний в различных сферах жизнедеятельности и формирует нетерпимое отношение к коррупционному поведению в	**Правоведение** **1 семестр**	*Знать:* основные нормативно-правовые акты, закрепляющие принципы и процедуру взаимодействия на государственной и муниципальной службе в Российской Федерации, в том числе делопроизводство и документооборот; законодательство в сфере противодействия коррупции, а также судебную и правоприменительную

нетерпимое отношение к коррупционному поведению в социальной и профессиональной среде. **Компетенция из ФГОС на уровне бакалавриата УК-11** способен формировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению (УК-11 Б)	социальной и профессиональной среде		практику его применения *Уметь:* применять знания о правовой системе РФ в области государственной и муниципальной службы при рассмотрении кейсов о прецедентах; проявлять нетерпимость к коррупционному поведению, уважительно относиться к праву и закону. *Владеть:* навыками применения законодательства при решении практических задач государственного и муниципального управления; понятийным аппаратом противодействия коррупции и умением применения полученных знаний в правовом воспитании.
		Основы государственного и муниципального управления **3 семестр**	*Знать:* основные нормативно-правовые акты, закрепляющие принципы и процедуру взаимодействия на государственной и муниципальной службе в Российской Федерации, в том числе делопроизводство и документооборот; законодательство в сфере противодействия коррупции, а также судебную и правоприменительную практику его применения *Уметь:* применять знания о правовой системе РФ в области государственной и муниципальной службы при рассмотрении кейсов о прецедентах; проявлять нетерпимость к коррупционному поведению, уважительно относиться к праву и закону. *Владеть:* навыками применения законодательства при решении практических задач государственного и муниципального управления; понятийным аппаратом противодействия коррупции и умением применения полученных знаний в правовом воспитании.
		Государственная и муниципальная служба **4 семестр**	*Знать:* нормы морали и права, устанавливающие обязанности государственного служащего и муниципального служащего, правила правокультурного поведения, порядок их реализации в процессе исполнения обязанностей на государственной гражданской службе и службе в органах местного самоуправления. *Уметь:* применять нормы права устанавливающие обязанности государственного служащего и

			муниципального служащего, использовать их для критического анализа и синтеза правовой информации, применения системно-правового подхода для решения задач обучения, принятия обоснованных экономических решений в реализации антикоррупционой деятельности. *Владеть:* навыками правокультурного поведения, неуклонного исполнения требований правовых норм, регулирующих общественные отношения, возникающие в процессе и по поводу исполнения им обязанностей гражданина и государственного гражданского служащего, муниципального служащего, применять сформированные умения и знания для решения практических задач по применению норм права, принятия обоснованных экономических решений в различных областях жизнедеятельности, профилактике коррупционного поведения
		Этика государственной и муниципальной службы **7 семестр**	***Знать:*** базовые аспекты права, понятие и сущность нормативных актов; организацию и особенности правовой системы РФ; правовые нормы этического и антикоррупционного характера в сфере государственной и муниципальной службы; ***Уметь:*** использовать основные юридические термины и понятия в профессиональной деятельности; использовать нормативные правовые акты в трудовой деятельности; использовать основы правовых знаний для защиты трудовых прав и формировании нетерпимого отношения к коррупционному поведению. ***Владеть:*** методами правового инструментария в сфере антикоррупционной политики государства; осуществлять правовую и антикоррупционную экспертизу нормативных правовых актов в сфере трудовой деятельности.
		Трудовое право **5 семестр**	*Знать:* базовые аспекты права, понятие и сущность нормативных актов в сфере муниципального права; правовые нормы этического и антикоррупционного характера в сфере государственной и муниципальной службы; *Уметь:*

			использовать основные юридические термины и понятия в профессиональной деятельности; использовать нормативные правовые акты в муниципальной деятельности; использовать основы правовых знаний для защиты гражданских прав и формировании нетерпимого отношения к коррупционному поведению. *Владеть:* методами правового инструментария в сфере местного самоуправления по продвижению антикоррупционной политики государства; осуществлять правовую и антикоррупционную экспертизу нормативных правовых актов в сфере муниципальной деятельности.
		Муниципальное право **6 семестр**	*Знать:* основные правовые категории, сущность коррупционного поведения, формы его проявления в различных сферах общественной жизни; антикоррупционные стандарты поведения *Уметь:* идентифицировать и оценивать коррупционные риски, анализировать и выявлять формы коррупционного поведения *Владеть:* навыками осуществления социальной и профессиональной деятельности на основе развитого правосознания, сформированной правовой культуры и нетерпимого отношения к коррупционному поведению
		Научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы) **4 семестр**	*Знать:* основные правовые категории, сущность коррупционного поведения, формы его проявления в различных сферах общественной жизни; антикоррупционные стандарты поведения *Уметь:* идентифицировать и оценивать коррупционные риски, анализировать и выявлять формы коррупционного поведения *Владеть:* навыками осуществления социальной и профессиональной деятельности на основе развитого правосознания, сформированной правовой культуры и нетерпимого отношения к коррупционному поведению
		Профессиональная практика **6 семестр**	*Знать:* основные правовые категории, сущность коррупционного поведения, формы его проявления в различных сферах общественной жизни;

			антикоррупционные стандарты поведения *Уметь:* идентифицировать и оценивать коррупционные риски, анализировать и выявлять формы коррупционного поведения *Владеть:* навыками осуществления социальной и профессиональной деятельности на основе развитого правосознания, сформированной правовой культуры и нетерпимого отношения к коррупционному поведению
		Государственный экзамен по направлению «Государственное и муниципальное управление» **8 семестр**	*Знать:* основные правовые категории, сущность коррупционного поведения, формы его проявления в различных сферах общественной жизни; антикоррупционные стандарты поведения *Уметь:* идентифицировать и оценивать коррупционные риски, анализировать и выявлять формы коррупционного поведения *Владеть:* навыками осуществления социальной и профессиональной деятельности на основе развитого правосознания, сформированной правовой культуры и нетерпимого отношения к коррупционному поведению
		Защита выпускной квалификационной работы **8 семестр**	*Знать:* особенности макроэкономического подхода к исследованию экономических процессов; процессы принятия экономических решений отдельными субъектами; *Уметь:* объяснять стратегии ценообразования, производства, регулирования экономики, распространения научно-технических нововведений в условиях рыночной экономики; исследовать основные связи между экономическими явлениями с помощью вербальных, графических и математических моделей; *Владеть:* способностью к развитию инициативности, предпринимательского духа, стремления к успеху на основе знаний о современных моделях рынка и эффективных инструментах достижения предпринимательских целей, восприимчивость к инновациям.

Компетенция УК-17 **На уровне бакалавриата:** способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности**.** **Компетенция из ФГОС на уровне бакалавриата УК-10** способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности (УК-10 Б)	**Индикатор УК-17** принимает обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	**Экономика (экономическая теория) 1,2 семестры**	*Знать:* методы расчета системы обобщающих показателей, отражающих результаты развития экономики и социальной сферы; научно обоснованную систему взаимосвязанных социально-экономических показателей; *Уметь:* использовать методы статистического анализа для выявления закономерностей развития и взаимосвязей социально-экономических процессов и явлений; анализировать статистические данные и формулировать выводы, вытекающие из анализа показателей; *Владеть:* техникой расчёта статистических показателей, характеризующих социально-экономические явления; методами статистического анализа с целью выявления тенденций и закономерностей развития социально-экономических процессов и их взаимосвязей, прогнозирования их развития в перспективе.
		Статистика **3 семестр**	*Знать:* особенности разработки решений в финансовой сфере, имеющиеся ограничения *Уметь:* определять ресурсы, необходимые для реализации решений, оценивать целесообразность их привлечения *Владеть:* навыками решения текущих и перспективных задач в сфере управления финансами, способностью определения качества и эффективности управленческих решений в финансовой сфере
		Финансовый менеджмент **7 семестр**	*Знать:* механизм функционирования экономики; основные экономические закономерности развития экономики; *Уметь:* анализировать состояние и развитие экономики; принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности; *Владеть:* навыками систематизации и оценки различных явлений и закономерностей в различных областях экономики; современными методами сбора, обработки и анализа управленческих, экономических и социальных данных

		Стратегический менеджмент **6 семестр**	*Знать:* банк основных математических моделей, которые можно использовать при решении различного рода экономико-управленческих задач в социальной и политической средах, деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных, предприятий и учреждений, политических партий, общественно политических, коммерческих и некоммерческих организаций. *Уметь:* применять известные математические методы при моделировании административных процессов и процедур в органах государственной власти Российской Федерации, органах государственной власти субъектов Российской Федерации, органах местного самоуправления; адаптировать основные математические модели к конкретным задачам управления; используя пакет Excel для нахождения оптимального решения в задачах линейного программирования и давать интерпретацию полученным результатам. *Владеть:* способностью использовать современные информационно-коммуникационные технологии в академической и профессиональной сферах для решения задач линейного программирования и теории двойственности; способностью решать стандартные одно- и многокритериальные задачи с применением пакета Excel, которые возникают в сфере экономико-социальных отношений; способами и приемами выбора наилучшего решения в условиях риска и неопределенности, а также аргументированного выбора оптимального поведения в таких ситуациях; основными приемами решения задач межотраслевого баланса с и без ограничений на производственные мощности и трудовые ресурсы.
		Основы математического моделирования социально-экономических процессов	*Знать:* особенности функционирования региональной экономики; сновные экономические закономерности развития экономики *Уметь:* анализировать состояние и развитие

		4 семестр	экономики; принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности; *Владеть:* современными методами сбора, обработки и анализа экономических и социальных данных; навыками систематизации и оценки различных явлений и закономерностей в различных областях экономики
		Маркетинг территорий (Основы маркетинга) **3 семестр**	*Знать:* подходы к принятию решений в сфере деятельности некоммерческой организации; основные особенности управленческой деятельности в некоммерческой организации; подходы к принятию управленческих решений в организации деятельности некоммерческих организаций. *Уметь:* проводить анализ деятельности некоммерческой организации и принимать обоснованные управленческие решения; формулировать миссию и цели некоммерческой организации, принимать экономически обоснованные управленческие решения; проводить оценку неэкономических форм взаимодействия органов государственной власти и органов местного самоуправления с негосударственными некоммерческими организациями. *Владеть:* навыками обоснованного принятия управленческих решений в процессе управления некоммерческой организацией; навыками установления взаимодействия с органами местного самоуправления и органами государственной власти (предоставление грантов, размещение социального заказа, выполнение работ по контрактам с органами власти, не являющимися социальным заказом, участие в совместных общественных (координационных) советах, участие в реализации целевых программ и т.д.); навыками применения основных подходов к анализу управленческой деятельности в некоммерческих организациях (микроанализ, эмпирический анализ, подход с позиций психологической теории деятельности, ролевой, дименсиональный, нормативный, функциональный подходы).

		Управление некоммерческими организациями 5 семестр	*Знать:* законодательные акты и нормативно-справочную информацию, которые используются для регулирование национальной экономики в целом, в том числе, отдельных отраслей; основные характеристики социально-экономические проектов (программы развития), государственной (муниципальной) программы; сущность, научные основы и характерные черты стратегического и индикативного планирования отраслей и регионов национальной экономики; *Уметь:* принимать обоснованные экономические решения на основе нормативно-правового регулирования экономики в целом и отдельных отраслей; принимать обоснованные экономические решения на основе прогнозирования и планирования развития экономики в отдельных ее сферах: промышленность, финансово-кредитная сфера, аграрный сектор; принимать обоснованные экономические решения на основе реализации социально-экономические проектов (программ развития), государственных (муниципальных) программ на федеральном и региональном уровнях; *Владеть:* способностью принимать обоснованные экономические решения на основе оценки инвестиционной привлекательности государства, региона, муниципалитета, инвестиционных рисков и потенциала, а также инвестиционной активности; способностью принимать обоснованные экономические решения на основе использования принципов, средств и методов финансового менеджмента в кредитно-финансовой сфере государства; способностью принимать обоснованные экономические решения в области формирования и реализации
		Государственное регулирование экономики 5 семестр	*Знать:* структуру доходов, расходов федерального, региональных, местных бюджетов и внебюджетных фондов; сущность и структуру государственных и муниципальных заимствований, методы управления государственным и муниципальным долгом; механизм функционирования бюджетной, кредитной системы, системы страхования в РФ; *Уметь:*

			принимать обоснованные экономические решения по результатам оценки налоговых и неналоговых доходов федерального, региональных и местных бюджетов государства; применять методы государственного и муниципального управления при планировании и прогнозировании государственных доходов и расходов и их оптимизации; *Владеть:* навыками принимать обоснованные экономические решения при использовании законодательной базы налогообложения на федеральном и региональном и муниципальном уровнях национальной экономики;
		Государственные и муниципальные финансы **5 семестр**	*Знать:* механизм функционирования экономики; современные и перспективные направления технологического развития цивилизации; *Уметь:* анализировать состояние и развитие экономики; принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности; *Владеть:* навыками систематизации и оценки различных явлений и закономерностей в различных областях экономики; приемами маркетинга при диффузии новации
		Инновационный менеджмент **5 семестр**	*Знать:* теорию принятия управленческих решений в условиях кризиса; направления экономической и хозяйственной деятельности региона; виды государственных решений и методы их принятия в сфере обеспечения экономической безопасности региона; *Уметь:* оценивать методы государственного, регионального и корпоративного регулирования кризисных ситуаций; оценивать эффективность и социально-экономические последствия антикризисной стратегии региона и конкретных технологий; использовать методы обоснования экономических решений в условиях кризиса; *Владеть:* современными методами сбора, анализа экономических, экологических и социальных данных, необходимых для принятия антикризисных решений

			и реализации поставленных экономических задач; инструментами реализации управленческих решений в сфере антикризисного управления и особенностями их применения в регионах России и городе Севастополь и Республике Крым; основами анализа и диагностики кризисных ситуаций в социально - экономическом развитии региона для принятия обоснованных управленческих решений
		Антикризисное управление регионом 6 семестр	*Знать:* основные современные теории мировой экономики; основные экономические закономерности развития общества; структуру современного мирового хозяйства и формы международных экономических отношений; *Уметь:* анализировать состояние и развитие экономики; принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности; анализировать состояние и перспективы глобальных процессов и делать прогнозы стратегии развития мировой экономики; осуществлять отбор статистических данных о состоянии мировой экономики на основе анализа публикаций национальных и международных экономических организаций. *Владеть:* *навыками* систематизации и оценки различных явлений и закономерностей в различных областях экономики; оценки состояния и перспектив развития глобальных процессов; исследования прогнозов и стратегий развития мировой экономики; отбора статистических данных о состоянии мировой экономики; работы с базами данных официальных сайтов ЦБ РФ, Юникад, Всемирного банка, Росстат и т.д.
		Международная экономика 8 семестр	*Знать:* методологические и правовые основы принятия экономических решений при разработке и реализации инвестиционных проектов; базовые концепции и модели, описывающие современную экономику; основные точки зрения по вопросам истории и современного состояния государственной инвестиционной политики.

			Уметь: анализировать во взаимосвязи экономические явления, процессы и институты на микро- и макроуровне; диагностировать проблемы в сфере государственной инвестиционной политики; осуществлять поиск и выявление проблем в рамках, рассматриваемых тем, анализировать тенденции в развитии государственного и муниципального управления инвестициями, планировать и организовывать проведение эмпирических исследований. *Владеть:* навыками проведения оценки результатов и рисков инвестиционных проектов; методами и приемами анализа инвестиционных процессов с помощью стандартных теоретических и эконометрических моделей; методикой определения и раскрытия проблематики процессов государственного управления инвестициями.
		Инвестиционная политика **7 семестр**	*Знать:* основы экономических явлений и процессов; закономерности функционирования современной экономики на микро- и макроуровне; основные понятия, формы и методы политики в сфере ЖКХ; *Уметь:* анализировать во взаимосвязи экономические явления, процессы и институты на микро- и макроуровне; диагностировать проблемы в сфере управления ЖКХ. *Владеть:* методами и приемами анализа процессов в сфере ЖКХ с помощью стандартных теоретических и эконометрических моделей; научным представлением о государственном регулировании ЖКХ в России.
		Управление в жилищно-коммунальном хозяйстве **8 семестр**	*Знать:* теоретические и практические основы обеспечения экономической безопасности различных экономических систем *Уметь:* выявлять, анализировать и оценивать угрозы экономической безопасности различных экономических систем *Владеть:* методами и подходами к формированию мероприятий по снижению угроз и разработке предложений по повышению уровня экономической безопасности различных экономических систем.

		Экономическая безопасность **8 семестр**	*Знать:* основы налогового механизма для хозяйствующих субъектов на микро- и макроуровнях; методики определения налоговой базы по налогам различных уровней бюджетной системы; порядок распределения налоговых полномочий между звеньями бюджетной системы; *Уметь:* использовать основы налогового механизма для хозяйствующих субъектов на микро- и макроуровнях; формировать и анализировать финансово-экономическую и налоговую отчетность; рассчитать и обосновать налоговые платежи при планировании деятельности организации; *Владеть:* методами и средствами оптимизации налогообложения физических и юридических лиц; навыками практической работы в налогово-бюджетной сфере деятельности; навыками обобщения и анализа информации в области налогов и налогообложения
		Налоговая система и налогообложение **8 семестр**	*Знать:* понятийный аппарат экономической науки, базовые принципы функционирования экономики, цели и механизмы основных видов социальной экономической политики *Уметь:* использовать методы экономического планирования для достижения поставленных целей в различных сферах жизнедеятельности *Владеть:* навыками применения экономических инструментов с учетом экономических рисков в различных областях жизнедеятельности
		Научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы) **4 семестр**	*Знать:* понятийный аппарат экономической науки, базовые принципы функционирования экономики, цели и механизмы основных видов социальной экономической политики *Уметь:* использовать методы экономического планирования для достижения поставленных целей в различных сферах жизнедеятельности *Владеть:* навыками применения экономических инструментов с учетом экономических рисков в различных областях жизнедеятельности

		Профессиональная практика **6 семестр**	*Знать:* понятийный аппарат экономической науки, базовые принципы функционирования экономики, цели и механизмы основных видов социальной экономической политики *Уметь:* использовать методы экономического планирования для достижения поставленных целей в различных сферах жизнедеятельности *Владеть:* навыками применения экономических инструментов с учетом экономических рисков в различных областях жизнедеятельности
		Государственный экзамен по направлению «Государственное и муниципальное управление» **8 семестр**	*Знать:* понятийный аппарат экономической науки, базовые принципы функционирования экономики, цели и механизмы основных видов социальной экономической политики *Уметь:* использовать методы экономического планирования для достижения поставленных целей в различных сферах жизнедеятельности *Владеть:* навыками применения экономических инструментов с учетом экономических рисков в различных областях жизнедеятельности
		Защита выпускной квалификационной работы **8 семестр**	*Знать:* закономерности и особенности поведения людей с ограниченными возможностями здоровья в социальных группах (командах, трудовых коллективах) различного состава (профессионального, возрастного, гендерного и др.) и разной направленности деятельности; *Уметь:* осуществлять конструктивную, поддерживающую коммуникацию с лицами, относящимися к категории людей с ограниченными возможностями здоровья; *Владеть:* навыками проведения групповых развивающих технологий (тренингов, ролевых игр и др.) для лиц с ограниченными возможностями здоровья в процессе организации их деятельности и общения.
Компетенция УК-18 **На уровне бакалавриата:** способен использовать базовые дефектологические	**Индикатор УК-18** использует базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах	**Социальная психология** **6 семестр**	*Знать:* понятия и критерии психического здоровья человека, нормы и патологии; психологические (общие и специфические при разных типах нарушений) закономерности и индивидуальные особенности

знания в социальной и профессиональной сферах **Компетенция из ФГОС на уровне бакалавриата УК-9** способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах (УК-9 Б)			психического и психофизиологического развития людей с ограниченными возможностями здоровья; психолого-педагогическое основы сопровождения людей с ограниченными возможностями здоровья в различных институциональных условиях; *Уметь:* выявлять типичные психологические проблемы в жизнедеятельности людей с ограниченными возможностями здоровья; осуществлять конструктивную, поддерживающую коммуникацию с лицами, относящимися к категории людей с ограниченными возможностями здоровья; *Владеть:* знаниями об аномалиях развития личности, механизмах формирования дефектов, их классификации и первичной диагностики; навыками фасилитативного воздействия на лиц с ограниченными возможностями здоровья в процессе организации их деятельности и общения.
		Психология **2 семестр**	*Знать:* особенности организации совместной деятельности в социальной сфере с людьми с ограниченными возможностями здоровья *Уметь:* организовывать совместную деятельность в социальной сфере с людьми с ОВЗ на основе базовых дефектологических знаний *Владеть:* навыками организации совместной деятельности в социальной сфере с людьми с ОВЗ на основе базовых дефектологических знаний
		Психологические и ситуационные методы мотивации в управленческой деятельности **7 семестр**	*Знать:* технологии использования дефектологических знаний в социальной и профессиональной сферах; *Уметь:* использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах *Владеть:* навыками использования базовых дефектологических знаний в социальной и профессиональной сферах
		Профессиональная практика **6 семестр**	*Знать:* технологии использования дефектологических знаний в социальной и профессиональной

			сферах; *Уметь:* использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах *Владеть:* навыками использования базовых дефектологических знаний в социальной и профессиональной сферах
		Государственный экзамен по направлению «Государственное и муниципальное управление» **8 семестр**	*Знать:* технологии использования дефектологических знаний в социальной и профессиональной сферах; *Уметь:* использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах *Владеть:* навыками использования базовых дефектологических знаний в социальной и профессиональной сферах
		Защита выпускной квалификационной работы **8 семестр**	*Знать:* технологии использования дефектологических знаний в социальной и профессиональной сферах; *Уметь:* использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах *Владеть:* навыками использования базовых дефектологических знаний в социальной и профессиональной сферах
ОБЩЕПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ			

Компетенция ОПК-1 **На уровне бакалавриата:** способен обеспечивать приоритет прав и свобод человека; соблюдать нормы законодательства Российской Федерации и служебной этики в своей профессиональной деятельности **Компетенция из ФГОС на уровне бакалавриата ОПК-1** способен обеспечивать приоритет прав и свобод человека; соблюдать нормы законодательства Российской Федерации и служебной этики в своей профессиональной деятельности (ОПК-1Б)	**Индикатор ОПК-1** обеспечивает приоритет прав и свобод человека; соблюдает нормы законодательства Российской Федерации и служебной этики в своей профессиональной деятельности	**Административное право** **4 семестр**	*Знать:* основные нормативно-правовые акты, закрепляющие права и свободы человека, а так же формы и методы их защиты; принципы и основные положения законодательства Российской Федерации применительно к профессиональной деятельности; этику государственной службы; *Уметь:* соблюдать нормы законодательства Российской Федерации и служебной этики, обеспечивая приоритет прав и свобод человека; *Владеть:* навыками поиска, анализа и применения нормативных правовых актов в профессиональной деятельности.
		Гражданское право **3 семестр**	*Знать:* основные юридические термины и понятия; основные нормативные правовые акты в области своей профессиональной деятельности *Уметь:* формулировать и использовать этические требования к служебному поведению; применять нормы права в профессиональной деятельности в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и служебной этики. *Владеть:* способностью обеспечивать соблюдение норм служебной этики и антикоррупционную направленность в деятельности органа власти; способностью обеспечивать приоритет прав и свобод человека; соблюдать нормы законодательства Российской Федерации и служебной этики в своей профессиональной деятельности
		Конституционное право **2 семестр**	*Знать:* конституционно - правовые основы обеспечения прав и свобод человека и гражданина; теоретические основы правового государства; систему законодательства и основные принципы, и требования к профессиональной деятельности,

			обеспечивающие выполнение профессиональных обязанностей государственного и муниципального служащего; содержание принципов служебной этики; законодательные стандарты коррупционного поведения и юридической ответственности за их нарушение. *Уметь:* добросовестно исполнять профессиональные обязанности; соблюдать принципы служебной этики; обеспечивать защиту прав, свобод и законных интересов граждан; выявлять положения, способствующие созданию условий для проявления коррупции и пути их минимизации. *Владеть:* навыками выполнения профессиональных задач в соответствии с нормами права и служебной этики; навыками применения норм права для обеспечения защиты прав и свобод человека, оценки своих поступков и поступков, коллег с точки зрения норм служебной этики и антикоррупционных стандартов.
		Этика государственной и муниципальной службы **7 семестр**	*Знать:* понятие, содержание и систему трудовых правоотношений; основные юридические термины и понятия в сфере труда; основные нормативные правовые акты регулирующие трудовую деятельность. *Уметь:* формулировать и использовать этические требования к служебному поведению; применять нормы трудового права в профессиональной деятельности в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и служебной этики. *Владеть:* способностью обеспечивать соблюдение норм трудового права и служебной этики, антикоррупционную направленность в деятельности органа власти; способностью обеспечивать приоритет прав и свобод человека; соблюдать нормы трудового законодательства Российской Федерации и служебной этики в своей профессиональной деятельности
		Трудовое право **5 семестр**	*Знать:* основные права и свободы человека, нормы законодательства и служебной этики *Уметь:* разрабатывать меры по защите прав и

			свобод человека, соблюдать нормы законодательства и служебной этики *Владеть:* навыками соблюдения норм законодательства и правильными элементами служебного поведения в своей профессиональной деятельности
		Научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы) **4 семестр**	*Знать:* основные права и свободы человека, нормы законодательства и служебной этики *Уметь:* разрабатывать меры по защите прав и свобод человека, соблюдать нормы законодательства и служебной этики *Владеть:* навыками соблюдения норм законодательства и правильными элементами служебного поведения в своей профессиональной деятельности
		Профессиональная практика **6 семестр**	*Знать:* основные права и свободы человека, нормы законодательства и служебной этики *Уметь:* разрабатывать меры по защите прав и свобод человека, соблюдать нормы законодательства и служебной этики *Владеть:* навыками соблюдения норм законодательства и правильными элементами служебного поведения в своей профессиональной деятельности
		Преддипломная практика **8 семестр**	*Знать:* основные права и свободы человека, нормы законодательства и служебной этики *Уметь:* разрабатывать меры по защите прав и свобод человека, соблюдать нормы законодательства и служебной этики *Владеть:* навыками соблюдения норм законодательства и правильными элементами служебного поведения в своей профессиональной деятельности
		Государственный экзамен по направлению «Государственное и муниципальное управление» **8 семестр**	*Знать:* основные права и свободы человека, нормы законодательства и служебной этики *Уметь:* разрабатывать меры по защите прав и свобод человека, соблюдать нормы законодательства и служебной этики *Владеть:* навыками соблюдения норм законодательства и правильными элементами служебного поведения в своей профессиональной деятельности

		Защита выпускной квалификационной работы **8 семестр**	*Знать:* методы принятия управленческих решений; меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции; государственные и муниципальные программы *Уметь:* формировать, диагностировать, разрабатывать способы реализации управленческих решений; анализировать социально-экономические процессы; осуществлять руководство над деятельностью других людей при принятии управленческих решений, *Владеть:* навыками разработки и реализации управленческих решений, навыками разработки методов регулирующего воздействия на основе анализа социально-экономических процессов
Компетенция ОПК-2 **На уровне бакалавриата:** способен разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов **Компетенция из ФГОС на уровне бакалавриата ОПК-2** способен разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов (ОПК-2Б)	**Индикатор ОПК-2** разрабатывает и реализовывет управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов	**Принятие и исполнение государственных решений** **7 семестр**	*Знать:* методы разработки, принятия и реализации управленческих решений, технологию оценки регулирующего воздействия;нормативное правовое регулирование в сфере государственного контроля (надзора), муниципального контроля; методику разработки и технологию реализации государственных и муниципальных программ; *Уметь:* применять методы разработки, принятия и реализации управленческих решений, технологию оценки регулирующего воздействия; применять нормативные правовые акты в сфере государственного контроля (надзора), муниципального контроля; разрабатывать государственные и муниципальные программы; *Владеть:* навыками принятия и реализации управленческих решений в профессиональной деятельности; навыками разработки и технологиями реализации государственных и муниципальных программ

		Муниципальное управление и местное самоуправление 7 семестр	*знать:* основы анализа социально-экономических процессов, категории и понятия, характеризующие разработку управленческих решений в сфере государственных и муниципальных программ *уметь:* применять и реализовывать на практике управленческие решения, оценивает меры регулирующего воздействия *владеть:* методиками разработки управленческих решений, в том числе исполнением контрольно-надзорных функций
		Региональное управление и территориальное планирование 7 семестр	*Знать:* смысл и содержание теоретических основ и методов разработки и реализации управленческих решений; меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, применяемые в процессе разработки и реализации государственных и муниципальных программ; методы анализа социально-экономических процессов. *Уметь:* применять меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции в процессе разработки и реализации государственных и муниципальных программ; осуществлять анализ социально-экономических процессов; своевременно и качественно реализовать государственные и муниципальные программы и проекты. *Владеть:* основами анализа социально-экономических процессов; методами реализации управленческих решений; предвидеть возможные социально-экономические последствия реализации разрабатываемых государственных и муниципальных программ
		Управление проектами 6 семестр	*Знать:* теорию и практику государственного управления; основные характеристики государственных и муниципальных программ; *Уметь:* анализировать социально-экономические процессы и явления в рамках государственных и муниципальных программ; давать обоснованную оценку экономических, социальных, политических условий и последствий реализации государственных и муниципальных

			программ; разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции в рамках государственных и муниципальных программ; *Владеть:* методами критического анализа и синтеза информации в решении задач; методиками разработки социально-экономических программ
		Маркетинг территорий (Основы маркетинга) **3 семестр**	*Знать:* основные принципы построения налоговой системы РФ, основные направления налоговой политики, понятийный аппарат для анализа деятельности налоговых органов; нормативно-правовое регулирование реализации государственных и муниципальных программ и организационно- правовое обеспечение поддержки предпринимательства и малого бизнеса в России; экономические, социальные, политические условия и последствия реализации государственных и муниципальных программ; *Уметь:* разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов; составлять и применять бюджетно-финансовой отчетность органами управления экономикой Российской Федерации; оценивать экономические, социальные, политические условия и последствия реализации государственных (муниципальных) программ на федеральном и региональном уровнях; *Владеть:* способностью разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов; способностью осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, которая необходима для оценки социальной и бюджетной эффективности государственных и муниципальных программ; методиками разработки социально-экономических проектов (программ развития),

			государственных и муниципальных программ на федеральном и региональном и муниципальном уровнях
		Государственное регулирование экономики **5 семестр**	*Знать:* методы принятия управленческих решений; меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции; государственные и муниципальные программы *Уметь:* формировать, диагностировать, разрабатывать способы реализации управленческих решений, анализировать социально-экономические процессы; осуществлять руководство над деятельностью других людей при принятии управленческих решений, *Владеть:* навыками разработки и реализации управленческих решений, навыками разработки методов регулирующего воздействия на основе анализа социально-экономических процессов
		Методы принятия управленческих решений **5 семестр**	*Знать:* характеристику объектов государственного регулирования: макросферу, производственную, инфраструктурную, социальную сферы экономики и ее региональные составляющие; механизм реализации государственных и муниципальных программ в Российской Федерации; контрольно-надзорные функции органов государственной власти и местного самоуправления; функционирования бюджетной, кредитной системы, системы страхования в Российской Федерации; *Уметь:* разрабатывать и реализовывать управленческие решения в процессе бюджетного планирования, оценки и контроля эффективности реализации государственных и муниципальных программ на основе анализа социально-экономических процессов; разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия в процессе планирования и организации деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, общественно-политических,

			коммерческих и некоммерческих организаций; разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, в процессе функционирования бюджетной, кредитной системы, системы страхования в Российской Федерации; *Владеть:* навыками разрабатывать и реализовывать управленческие решения в процессе разработки и реализации государственных и муниципальных программ на основе анализа социально-экономических процессов; навыками разрабатывать и реализовывать управленческие решения с использованием контрольно-надзорных функций в процессе функционирования государственных и муниципальных органов власти; навыками разрабатывать и реализовывать управленческие решения на основе оценки состояния экономической, социальной, политической среды, деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных, предприятий и учреждений, коммерческих и некоммерческих организаций
		Государственные и муниципальные финансы **5 семестр**	*Знать :* виды и меры регулирующего воздействия в условиях кризиса; контрольно-надзорные функции антикризисного управления; виды государственных и муниципальных антикризисных программ развития региона *Уметь:* анализировать эффективность реализации государственных и муниципальных; антикризисных программ развития региона; оценивать эффективность реализации контрольно-надзорных функций антикризисного управления *Владеть:* методами анализа социально-экономических процессов в регионе, государственных и муниципальных программ с целью предупреждения и ликвидации кризисных явлений; методами диагностики антикризисного управления в регионе; методами формирования и реализации государственных и муниципальных

			программ в условиях кризиса
		Антикризисное управление регионом **6 семестр**	*Знать:* основные методы и инструменты разработки и реализации государственной политики на различных аренах и уровнях государственного правления; *Уметь:* взаимодействовать с государственными и негосударственными акторами в процессе разработки государственной политики на различных аренах и уровнях государственного управления; *Владеть:* устойчивыми навыками анализа социально-экономических процессов и осуществления мониторинга в процессе разработки государственной политики на различных аренах и уровнях государственного управления
		Государственная политика и управление **6 семестр**	*Знать:* специфику и инструменты бюджетного федерализма, межбюджетных отношений и программно-целевого управления *Уметь:* анализировать межбюджетные отношения *Владеть:* навыками бюджетного планировании, оценки и контроля эффективности государственных и муниципальных программ на разных уровнях бюджетной системы Российской Федерации
		Федерализм и региональное управление **7 семестр**	*Знать:* понятия и проблематику управления ЖКХ, основные нормативные акты и программы, регламентирующие деятельность субъектов жилищно-коммунального хозяйства, закономерности и принципы функционирования субъекта и объекта государственного и муниципального управления в сфере ЖКХ *Уметь:* анализировать существующую социально-экономическую ситуацию, выбирать оптимальный вариант управления конкретной подсистемой ЖКК, выявлять проблемы социально-экономического характера в ЖКК *Владеть:* навыками оценки эффективности реализации программ разных уровней управления ЖКХ; методами, инструментами и технологиями реализации управленческих решений в

			ЖКХ
		Управление в жилищно-коммунальном хозяйстве **8 семестр**	*Знать:* меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, в области государственного планирования и программирования; типовые методики и действующую нормативно-правовую базу по налогам и налогообложению; методики определения налоговой базы по налогам различных уровней бюджетной системы; *Уметь:* разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции с использованием налогообложения, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов; использовать основы налогового механизма для хозяйствующих субъектов на микро- и макроуровнях; формировать и анализировать финансово-экономическую и налоговую отчетность для разработки и реализации управленческих решений; *Владеть:* способностью разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов; методами и средствами оптимизации налогообложения; навыками практической работы в налогово-бюджетной сфере деятельности.
		Налоговая система и налогообложение **8 семестр**	*Знать:* основы анализа социально-экономических процессов, категории и понятия, характеризующие разработку управленческих решений в сфере государственных и муниципальных программ *Уметь:* применять и реализовывать на практике управленческие решения, оценивает меры регулирующего воздействия *Владеть:* методиками разработки управленческих решений, в том числе исполнением контрольно-надзорных

			функций
		Профессиональная практика **6 семестр**	*знать:* основы анализа социально-экономических процессов, категории и понятия, характеризующие разработку управленческих решений в сфере государственных и муниципальных программ *уметь:* применять и реализовывать на практике управленческие решения, оценивает меры регулирующего воздействия *владеть:* методиками разработки управленческих решений, в том числе исполнением контрольно-надзорных функций
		Государственный экзамен по направлению «Государственное и муниципальное управление» **8 семестр**	*знать:* основы анализа социально-экономических процессов, категории и понятия, характеризующие разработку управленческих решений в сфере государственных и муниципальных программ *уметь:* применять и реализовывать на практике управленческие решения, оценивает меры регулирующего воздействия *владеть:* методиками разработки управленческих решений, в том числе исполнением контрольно-надзорных функций
		Защита выпускной квалификационной работы **8 семестр**	*Знать:* ключевую юридическую терминологию; систему, структуру, цели и процедуру формирования экспертных и аналитических групп на государственной и муниципальной службе; кейсы последствия и влияния принятых НПА на различные сферы жизнедеятельности *Уметь:* анализировать тексты нормативно-правового характера; отличать НПА по видам и уровню принятия; прогнозировать воздействие и последствие проектируемых НПА. *Владеть:* навыками работы с правовыми актами; навыками оценки экономических и социальных условий реализации принятых НПА; навыками проведения экспертизы нормативно-правовых актов.

Компетенция ОПК-3 **На уровне бакалавриата:** способен разрабатывать проекты нормативных правовых актов в сфере профессиональной деятельности, осуществлять их правовую и антикоррупционную экспертизу, оценку регулирующего воздействия и последствий их применения **Компетенция из ФГОС на уровне бакалавриата ОПК-4** способен разрабатывать проекты нормативных правовых актов в сфере профессиональной деятельности, осуществлять их правовую и антикоррупционную экспертизу, оценку регулирующего воздействия и последствий их применения (ОПК-4Б)	**Индикатор ОПК-3** разрабатывает проекты нормативных правовых актов в сфере профессиональной деятельности, осуществляет их правовую и антикоррупционную экспертизу, оценку регулирующего воздействия и последствий их применения	**Государственная и муниципальная служба** **4 семестр**	*Знать:* сущность коррупционного поведения и его взаимосвязь с социальными, экономическими, политическими и иными условиями; нормативные правовые и этические основы профилактики, предупреждения и пресечения коррупционного поведения; основы проектирования нормативных правовых актов в сфере профессиональной деятельности *Уметь:* анализировать, правильно применять правовые нормы о противодействии коррупционному поведению; осуществлять профессиональную деятельность в соответствии с антикоррупционным законодательством; *Владеть:* навыками выявления коррупционные рисков; навыками предупреждать конфликт интересов в процессе осуществления профессиональной деятельности; навыками пресекать коррупционное поведение при принятии управленческих решений; юридической терминологией, необходимой для профессиональной деятельности
		Принятие и исполнение государственных решений **7 семестр**	*Знать:* основы антикоррупционной политики, поддержки ее с правовой точки зрения; теорию и методологию проведения мониторинга проектов нормативных правовых актов и действующего законодательства *Уметь:* разрабатывать проекты нормативных правовых актов в сфере профессиональной деятельности, проводить оценку регулирующего воздействия и последствий их применения *Владеть:* навыками осуществления правовой
		Профессиональная практика **6 семестр**	*Знать:* основы антикоррупционной политики, поддержки ее с правовой точки зрения; теорию и методологию проведения мониторинга проектов нормативных правовых актов и действующего законодательства *Уметь:* разрабатывать проекты нормативных правовых актов в сфере профессиональной деятельности, проводить оценку регулирующего

			воздействия и последствий их применения *Владеть:* навыками осуществления правовой
		Государственный экзамен по направлению «Государственное и муниципальное управление» **8 семестр**	*Знать:* основы антикоррупционной политики, поддержки ее с правовой точки зрения; теорию и методологию проведения мониторинга проектов нормативных правовых актов и действующего законодательства *Уметь:* разрабатывать проекты нормативных правовых актов в сфере профессиональной деятельности, проводить оценку регулирующего воздействия и последствий их применения *Владеть:* навыками осуществления правовой
		Защита выпускной квалификационной работы **8 семестр**	*Знать:* теоретические основы формирования информационного обеспечения процесса управления в профессиональной деятельности. *Уметь:* применять информационно-коммуникационные технологии и технологии электронного правительства для решения управленческих задач. *Владеть:* навыками использования информационно-коммуникационных технологий и технологий электронного правительства в профессиональной деятельности
Компетенция ОПК-4 **На уровне бакалавриата:** способен использовать в профессиональной деятельности информационно-коммуникационные технологии, государственные и муниципальные информационные системы; применять технологии электронного правительства и предоставления государственных (муниципальных) услуг **Компетенция из ФГОС на уровне бакалавриата ОПК-5.** способен использовать в профессиональной	**Индикатор ОПК-4** использует в профессиональной деятельности информационно-коммуникационные технологии, государственные и муниципальные информационные системы; применяет технологии электронного правительства и предоставления государственных (муниципальных) услуг	**Информатика (информационные технологии в управлении)** **1,2,3 семестры**	*Знать:* теоретические основы формирования информационного обеспечения процесса управления в профессиональной деятельности. *Уметь:* применять информационно-коммуникационные технологии и технологии электронного правительства для решения управленческих задач; *Владеть:* навыками использования информационно-коммуникационных технологий и технологий электронного правительства в профессиональной деятельности

деятельности информационно-коммуникационные технологии, государственные и муниципальные информационные системы; применять технологии электронного правительства и предоставления государственных (муниципальных) услуг (ОПК-5Б)			
		Основы государственного и муниципального управления 3 семестр	*Знать:* существующие тенденции к внедрению информационно-коммуникационных технологий в государственную и муниципальную службу; принципы электронного правительства и предоставления государственных (муниципальных) услуг. *Уметь:* применять информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности в роли государственного и муниципального служащего; применять технологии электронного правительства и предоставления государственных (муниципальных) услуг. *Владеть:* навыками использования информационно-коммуникационных технологий в профессиональной деятельности**;** навыками предоставления государственных (муниципальных) услуг с помощью технологий электронного правительства и информационно-коммуникационных технологий.
		Государственная и муниципальная служба 4 семестр	*Знать:* теоретические основы формирования информационного обеспечения процесса управления в профессиональной деятельности; особенности предоставления государственных и муниципальных услуг *Уметь:* применять информационно-коммуникационные технологии и технологии электронного правительства для решения управленческих задач; применять нормы законодательства в области защиты и обеспечения информационной безопасности в управленческой деятельности

			Владеть: навыками использования информационно-коммуникационных технологий и технологий электронного правительства в профессиональной деятельности**; н**авыками работы с научной литературой, интернет-ресурсами, специализированными базами данных
		Деловые коммуникации **3 семестр**	*Знать:* современные информационно-коммуникационные технологии управления некоммерческой организацией; основные точки зрения по вопросам истории и современного состояния государственного управления некоммерческими организациями; принципы, закономерности, тенденции развития информационных технологий и систем в управлении некоммерческими организациями. *Уметь:* проводить анализ деятельности некоммерческой организации с использованием информационно-коммуникационных технологий и систем; осуществлять поиск информации по полученному заданию, сбор, анализ данных необходимых для решения поставленных задач; осуществлять поиск и выявление проблем в рамках, рассматриваемых тем; анализировать тенденции в развитии государственного и муниципального управления некоммерческой организацией, планировать и организовывать проведение эмпирических исследований, обрабатывать данные с использованием стандартных пакетов программного обеспечения, анализировать и интерпретировать результаты исследований; *Владеть:* навыками применения современных информационно-коммуникационных технологий при анализе деятельности некоммерческой организации; основами анализа социально и профессионально значимых проблем, процессов и явлений с использованием математических методов анализа и прогнозирования на основе применения новейшего программного обеспечения; навыками проведения эмпирических исследований, обработки данных с использованием стандартных пакетов программного обеспечения.

		Управление некоммерческими организациями 5 семестр	*Знать:* инновационные и цифровые технологии развития модели «умного города»; инструменты местного самоуправления и государственно-частного партнерства для инновационного развития городов; возможности и технологии использования информационной системы поддержки принятия управленческих решений на основе ГИС- и Web-технологий государственных и муниципальных информационных систем. *Уметь:* готовить информационно-методические материалы по вопросам социально-экономического развития города и деятельности органов муниципальной власти; обобщать и систематизировать информацию для создания баз данных, владением средствами программного обеспечения анализа и моделирования городских систем управления; применять технологии электронного правительства, «Интернета вещей» в городской среде и предоставления государственных (муниципальных) услуг. *Владеть:* навыками применения информационно-коммуникационных технологий для оценки экономических и социальных условий осуществления городских программ; разработки простейших алгоритмов получения/сбора, обработки, анализа и визуализации данных с целью представления решений в рамках задач городского планирования, развития и управления; навыками выбора цели, задач, направлений социально-экономического развития города, принятия управленческих решения в сфере регулирования сферы городского управления.
		Механизмы и технологии проектирования «Умного города» 8 семестр	*Знать:* теоретические основы формирования информационного обеспечения процесса управления в профессиональной деятельности. *Уметь:* применять информационно-коммуникационные технологии и технологии электронного правительства для решения управленческих задач. *Владеть:* навыками использования информационно-коммуникационных

			технологий и технологий электронного правительства в профессиональной деятельности.
		Ознакомительная практика 2 семестр	*Знать:* теоретические основы формирования информационного обеспечения процесса управления в профессиональной деятельности. *Уметь:* применять информационно-коммуникационные технологии и технологии электронного правительства для решения управленческих задач. *Владеть:* навыками использования информационно-коммуникационных технологий и технологий электронного правительства в профессиональной деятельности.
		Научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы) **4 семестр**	*Знать:* теоретические основы формирования информационного обеспечения процесса управления в профессиональной деятельности. *Уметь:* применять информационно-коммуникационные технологии и технологии электронного правительства для решения управленческих задач. *Владеть:* навыками использования информационно-коммуникационных технологий и технологий электронного правительства в профессиональной деятельности.
		Профессиональная практика **6 семестр**	*Знать:* теоретические основы формирования информационного обеспечения процесса управления в профессиональной деятельности. *Уметь:* применять информационно-коммуникационные технологии и технологии электронного правительства для решения управленческих задач. *Владеть:* навыками использования информационно-коммуникационных технологий и технологий электронного правительства в профессиональной деятельности.

		Государственный экзамен по направлению «Государственное и муниципальное управление» **8 семестр**	*Знать:* теоретические основы формирования информационного обеспечения процесса управления в профессиональной деятельности. *Уметь:* применять информационно-коммуникационные технологии и технологии электронного правительства для решения управленческих задач. *Владеть:* навыками использования информационно-коммуникационных технологий и технологий электронного правительства в профессиональной деятельности.
		Защита выпускной квалификационной работы **8 семестр**	*Знать:* механизм функционирования бюджетной, кредитной системы, системы страхования в РФ; технологии управления государственными и муниципальными финансами, государственным и муниципальным имуществом, закупками для государственных и муниципальных нужд; содержание и систему управления государственными и муниципальными финансами, государственным и муниципальным имуществом, закупками для государственных и муниципальных нужд; *Уметь:* использовать в профессиональной деятельности технологии управления государственными и муниципальными финансами, государственным и муниципальным имуществом, закупками для государственных и муниципальных нужд; применять принципы, методы и механизм количественного и качественного анализа управления государственными и муниципальными финансами, государственным и муниципальным имуществом, закупками для государственных и муниципальных нужд; осуществлять анализ нормативно-правового регулирования механизма функционирования государственных и муниципальных финансов; механизма управления закупками для государственных и муниципальных нужд;

			Владеть: навыками использовать в профессиональной деятельности технологии управления государственными и муниципальными финансами, государственным и муниципальным имуществом, закупками для государственных и муниципальных нужд; принципами, методами и механизмом количественного и качественного анализа технологии управления государственными и муниципальными финансами, государственным и муниципальным имуществом, закупками для государственных и муниципальных нужд; способностью использовать законодательную базу в профессиональной деятельности в процессе управления государственными и муниципальными финансами, государственным и муниципальным имуществом, закупками для государственных и муниципальных нужд
Компетенция ОПК-5 **На уровне бакалавриата:** способен использовать в профессиональной деятельности технологии управления государственными и муниципальными финансами, государственным и муниципальным имуществом, закупками для государственных и муниципальных нужд **Компетенция из ФГОС на уровне бакалавриата ОПК-6.** способен использовать в профессиональной деятельности технологии управления государственными и муниципальными финансами, государственным и муниципальным имуществом, закупками для государственных и муниципальных нужд (ОПК-6Б)	**Индикатор ОПК-5** использует в профессиональной деятельности технологии управления государственными и муниципальными финансами, государственным и муниципальным имуществом, закупками для государственных и муниципальных нужд	**Государственные и муниципальные финансы** **5 семестр**	*Знать:* основы предварительного, текущего и последующего контроля системы показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов *Уметь:* используя источники экономической, социальной, управленческой информации, осуществлять поиск и обработку информации о состоянии и особенностях функционирования объекта контроля *Владеть:* методами и приемами непрерывного мониторинга состояния экономических процессов хозяйствующего субъекта с помощью организационных моделей внутреннего контроля

		Финансовый учет и контроль **6 семестр**	*Знать:* технологии управления государственными и муниципальными финансами, государственным и муниципальным имуществом, закупками для государственных и муниципальных нужд, которые применяются при формировании налоговой политики и налогового механизма; структуру налоговых администраций, используют в профессиональной деятельности технологии управления государственными и муниципальными финансами, государственным и муниципальным имуществом, закупками для государственных и муниципальных нужд; правовой статус, принципы организации деятельности и структура налоговых органов в России, которые применяют в профессиональной деятельности технологии управления государственными и муниципальными финансами, государственным и муниципальным имуществом, закупками для государственных и муниципальных нужд; *Уметь:* использовать в профессиональной деятельности технологии управления государственными и муниципальными финансами, в том числе при формировании налоговой отчетности; использовать в профессиональной деятельности технологии управления государственным и муниципальным имуществом, в том числе при расчете региональных налогов: налога на имущество организаций; использовать в профессиональной деятельности технологии управления закупками для государственных и муниципальных нужд, которые используются в налоговом администрировании; *Владеть:* способностью использовать в профессиональной деятельности технологии управления государственными и муниципальными финансами, в том числе, в процессе организации деятельности налоговых органов в России; способностью использовать в профессиональной деятельности технологии управления государственным и муниципальным имуществом, в том числе, на уровне унитарного казенного предприятия; способностью использовать в профессиональной деятельности технологии управления закупками для государственных и муниципальных нужд, применяемые в

			налогообложении государственных контрактов
		Налоговая система и налогообложение 8 семестр	***Знать:*** правила описания объекта закупки, порядок составления технического задания; определение контракта, его структуру, особенности заключения; способы определения поставщика (подрядчика, исполнителя) путем проведения конкурса, в том числе с ограниченным участием и двухэтапных; ***Уметь:*** определять поставщика посредством аукционов, включая электронные; работать на электронных площадках; определять поставщика способом запроса котировок ***Владеть:*** современными технологиями при размещении государственных и муниципальных заказов; современными технологиями при подписании государственных и муниципальных контрактов; современными технологиями при исполнении государственных и муниципальных заказов.
		Государственные и муниципальные закупки 8 семестр	*Знать:* основные теории, законы, принципы функционирования финансовой системы государства; основы корпоративного и государственного (муниципального) финансового менеджмента; *Уметь:* использовать в профессиональной деятельности технологии управления государственными и муниципальными финансами, государственным и муниципальным имуществом, закупками для государственных и муниципальных нужд; *Владеть:* понятийным аппаратом экономической науки для описания финансовых процессов; способностью анализировать финансовую информацию, необходимую для принятия обоснованных управленческих решений

		Государственный экзамен по направлению «Государственное и муниципальное управление» **8 семестр**	*Знать:* основные теории, законы, принципы функционирования финансовой системы государства; основы корпоративного и государственного (муниципального) финансового менеджмента; *Уметь:* использовать в профессиональной деятельности технологии управления государственными и муниципальными финансами, государственным и муниципальным имуществом, закупками для государственных и муниципальных нужд; *Владеть:* понятийным аппаратом экономической науки для описания финансовых процессов; способностью анализировать финансовую информацию, необходимую для принятия обоснованных управленческих решений
		Защита выпускной квалификационной работы **8 семестр**	*Знать:* методы сбора, анализа и обработки данных для осуществления внутриорганизационных и межведомственных коммуникаций, обеспечения взаимодействия органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации *Уметь:* осуществлять информационно-аналитическую работу в целях обеспечения взаимодействия органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации, налаживания межведомственного взаимодействия *Владеть:* навыками сбора, обработки и презентации информации, а также выстраивания межведомственной коммуникации; навыками нейтрализации барьеров информационных каналов при взаимодействии органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации

Компетенция ОПК-8 **На уровне бакалавриата:** способен осуществлять внутриорганизационные и межведомственные коммуникации, обеспечивать взаимодействие органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации **Компетенция из ФГОС на уровне бакалавриата ОПК-7.** способен осуществлять внутриорганизационные и межведомственные коммуникации, обеспечивать взаимодействие органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации (ОПК-7Б)	**Индикатор ОПК-8** осуществляет внутриорганизационные и межведомственные коммуникации, обеспечивает взаимодействие органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации	**Основы государственного и муниципального управления** **3 семестр**	*Знать:* методы сбора, анализа и обработки данных для осуществления внутриорганизационных и межведомственных коммуникаций, обеспечения взаимодействия органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации. *Уметь:* осуществлять информационно-аналитическую работу для участия во внутриорганизационные и межведомственные коммуникации, обеспечения взаимодействия органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации. *Владеть:* навыками сбора, обработки информации и участия во внутриорганизационные и межведомственные коммуникации, обеспечения взаимодействия органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации.
		Основы управления персоналом **5 семестр**	*Знать:* методы сбора, анализа и обработки данных для осуществления внутриорганизационных и межведомственных коммуникаций, обеспечения взаимодействия органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации; *Уметь:* осуществлять информационно-аналитическую работу для участия во внутриорганизационные и межведомственные коммуникации, обеспечения взаимодействия органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации *Владеть:* навыками сбора, обработки информации и участия во внутриорганизационные и межведомственные коммуникации, обеспечения взаимодействия органов власти с гражданами, коммерческими

			организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации
		Деловые коммуникации 3 семестр	*Знать:* понятие, виды методы сбора, анализа и обработки данных внутриорганизационных и межведомственных коммуникаций; особенности взаимодействия органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации *Уметь:* осуществлять внутриорганизационные и межведомственные коммуникации; обеспечивать взаимодействие органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации; осуществлять внутриорганизационные и межведомственные коммуникации при принятии управленческих решений, *Владеть:* навыками внутриорганизационных и межведомственных коммуникаций; навыками взаимодействия органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации,
		Принятие и исполнение государственных решений 7 семестр	*Знать:* специфику отношений руководства и лидерства в некоммерческих организациях при осуществлении внутриорганизационных и межведомственных коммуникаций; характеристику отдельных организационно-правовых форм некоммерческих организаций (общественные организации, общественные движения, учреждения, фонды, органы общественной самодеятельности, некоммерческие партнерства, автономные некоммерческие организации, объединения юридических лиц и т.д.); семантику понятий «третий сектор» и «некоммерческий сектор», основные тенденции развития некоммерческого сектора в России и за рубежом. *Уметь:* обеспечивать взаимодействие с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации; применять основные подходы к анализу управленческой деятельности в

			некоммерческих организациях (микроанализ, эмпирический анализ, подход с позиций психологической теории деятельности, ролевой, дименсиональный, нормативный, функциональный подходы); выявлять возможности применения концепций лидерства в некоммерческих организациях (традиционные, ситуационные, концепции атрибутивного лидерства, харизматического лидерства, преобразующего лидерства). *Владеть:* навыками внутриорганизационных и межведомственных коммуникаций в процессе организации деятельности некоммерческой организации; методикой определения и раскрытия проблематики процессов государственного управления некоммерческими организациями; осуществления внутриорганизационных и межведомственных коммуникаций, обеспечения взаимодействия органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации.
		Управление некоммерческими организациями 5 семестр	*Знать:* понятие, виды методы сбора, анализа и обработки данных внутриорганизационных и межведомственных коммуникаций, особенности взаимодействия органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации *Уметь:* осуществлять внутриорганизационные и межведомственные коммуникации, обеспечивать взаимодействие органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации, осуществлять внутриорганизационные и межведомственные коммуникации при принятии управленческих решений, *Владеть:* навыками внутриорганизационных и межведомственных коммуникаций, навыками взаимодействия органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации

		Методы принятия управленческих решений **5 семестр**	*Знать:* модели сетевой модели коммуникации между сиэйкхолдерами *Уметь:* применять инструменты сетевой модели государственного управления для осуществления эффективной коммуникации между институтами власти и общества *Владеть:* инструментами сетевой коммуникации
		Сетевая архитектура государственного управления **6 семестр**	*Знать:* систему устройства органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций *Уметь:* применять навыки планирования и организации деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций *Владеть:* навыками планирования и организации деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций
		Федерализм и региональное управление **7 семестр**	*Знать:* методы сбора, анализа и обработки данных для осуществления внутриорганизационных и межведомственных коммуникаций, обеспечения взаимодействия органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации; *Уметь:* осуществлять информационно-аналитическую работу для участия во

			внутриорганизационные и межведомственные коммуникации, обеспечения взаимодействия органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации *Владеть:* навыками сбора, обработки информации и участия во внутриорганизационные и межведомственные коммуникации, обеспечения взаимодействия органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации
		Ознакомительная практика 2 семестр	*Знать:* методы сбора, анализа и обработки данных для осуществления внутриорганизационных и межведомственных коммуникаций, обеспечения взаимодействия органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации; *Уметь:* осуществлять информационно-аналитическую работу для участия во внутриорганизационные и межведомственные коммуникации, обеспечения взаимодействия органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации *Владеть:* навыками сбора, обработки информации и участия во внутриорганизационные и межведомственные коммуникации, обеспечения взаимодействия органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации
		Научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы) 4 семестр	*Знать:* методы сбора, анализа и обработки данных для осуществления внутриорганизационных и межведомственных коммуникаций, обеспечения взаимодействия органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации; *Уметь:* осуществлять информационно-аналитическую работу для участия во внутриорганизационные и межведомственные коммуникации,

			обеспечения взаимодействия органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации *Владеть:* навыками сбора, обработки информации и участия во внутриорганизационные и межведомственные коммуникации, обеспечения взаимодействия органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации
		Профессиональная практика **6 семестр**	*Знать:* методы сбора, анализа и обработки данных для осуществления внутриорганизационных и межведомственных коммуникаций, обеспечения взаимодействия органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации; *Уметь:* осуществлять информационно-аналитическую работу для участия во внутриорганизационные и межведомственные коммуникации, обеспечения взаимодействия органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации *Владеть:* навыками сбора, обработки информации и участия во внутриорганизационные и межведомственные коммуникации, обеспечения взаимодействия органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации
		Преддипломная практика **8 семестр**	*Знать:* методы сбора, анализа и обработки данных для осуществления внутриорганизационных и межведомственных коммуникаций, обеспечения взаимодействия органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации; *Уметь:* осуществлять информационно-аналитическую работу для участия во внутриорганизационные и межведомственные коммуникации, обеспечения взаимодействия органов власти с гражданами, коммерческими

			организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации *Владеть:* навыками сбора, обработки информации и участия во внутриорганизационные и межведомственные коммуникации, обеспечения взаимодействия органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации
		Государственный экзамен по направлению «Государственное и муниципальное управление» **8 семестр**	*Знать:* методы сбора, анализа и обработки данных для осуществления внутриорганизационных и межведомственных коммуникаций, обеспечения взаимодействия органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации; *Уметь:* осуществлять информационно-аналитическую работу для участия во внутриорганизационные и межведомственные коммуникации, обеспечения взаимодействия органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации *Владеть:* навыками сбора, обработки информации и участия во внутриорганизационные и межведомственные коммуникации, обеспечения взаимодействия органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации
		Защита выпускной квалификационной работы **8 семестр**	*Знать:* теоретические и методологические основы конституционного, административного права, государственного и муниципального управления; особенности правового, информационного и программного обеспечения процессов разработки решений, учитывающих правовую и нормативную базу. *Уметь:* применять нормы конституционного, административного права в соответствии с поставленными целями и задачами. *Владеть:* представлением о системе и структуре органов исполнительной власти, правовых основах государственной

			службы в Российской Федерации, правовых актах управления; навыками использования в своей деятельности правоприменительной практики
Компетенция ОПК-9 **На уровне бакалавриата:** способен анализировать и применять нормы конституционного, административного и служебного права в своей профессиональной деятельности; использовать правоприменительную практику **Компетенция из ФГОС на уровне бакалавриата ОПК-3** способен анализировать и применять нормы конституционного, административного и служебного права в профессиональной деятельности; использовать правоприменительную практику (ОПК-3Б)	**Индикатор ОПК-9** анализирует и применяет нормы конституционного, административного и служебного права в своей профессиональной деятельности; использует правоприменительную практику	**Административное право** **4 семестр**	*Знать:* теоретические и методологические основы конституционного, административного права, государственного и муниципального управления; особенности правового, информационного и программного обеспечения процессов разработки решений, учитывающих правовую и нормативную базу. *Уметь:* анализировать методы государственного управления в ходе разработки решений; применять нормы конституционного, административного права в соответствии с поставленными целями и задачами. *Владеть:* представлением о системе и структуре органов исполнительной власти, правовых основах государственной службы в Российской Федерации, правовых актах управления; навыками использования в своей деятельности правоприменительной практики.
		Конституционное право **2 семестр**	*Знать:* теоретические и методологические основы конституционного, административного, трудового права, государственного и муниципального управления; сущность, содержание и принципы управления государственной службой; особенности правового, информационного и программного обеспечения процессов разработки решений, учитывающих правовую и нормативную базу в сфере труда. *Уметь:* анализировать методы государственного управления в ходе разработки решений; применять нормы конституционного, административного, трудового права в соответствии с поставленными целями и задачами. *Владеть:* навыками применения трудового законодательства в системе и структуре органов исполнительной власти; навыками использования в своей деятельности правоприменительной практики в

			трудовых правоотношениях.
		Трудовое право **5 семестр**	*Знать:* нормы, категории и понятия конституционного, административного и служебного права *Уметь:* анализировать юридические факты и возникающие в связи с ними правовые отношения в области конституционного, административного и служебного права в сфере государственного и муниципального управления; применять нормы права в профессиональной деятельности *Владеть:* необходимой юридической техникой и навыками использования правоприменительной практики; анализа различных правовых явлений, юридических фактов, правовых норм и правовых отношений, являющихся объектом профессиональной деятельности
		Профессиональная практика **6 семестр**	*Знать:* нормы, категории и понятия конституционного, административного и служебного права *Уметь:* анализировать юридические факты и возникающие в связи с ними правовые отношения в области конституционного, административного и служебного права в сфере государственного и муниципального управления; применять нормы права в профессиональной деятельности *Владеть:* необходимой юридической техникой и навыками использования правоприменительной практики; анализа различных правовых явлений, юридических фактов, правовых норм и правовых отношений, являющихся объектом профессиональной деятельности
		Преддипломная практика **8 семестр**	*Знать:* нормы, категории и понятия конституционного, административного и служебного права *Уметь:* анализировать юридические факты и возникающие в связи с ними правовые отношения в области конституционного, административного и служебного права в сфере государственного и муниципального управления; применять нормы права в профессиональной деятельности *Владеть:*

			необходимой юридической техникой и навыками использования правоприменительной практики; анализа различных правовых явлений, юридических фактов, правовых норм и правовых отношений, являющихся объектом профессиональной деятельности
		Государственный экзамен по направлению «Государственное и муниципальное управление» **8 семестр**	*Знать:* нормы, категории и понятия конституционного, административного и служебного права *Уметь:* анализировать юридические факты и возникающие в связи с ними правовые отношения в области конституционного, административного и служебного права в сфере государственного и муниципального управления; применять нормы права в профессиональной деятельности *Владеть:* необходимой юридической техникой и навыками использования правоприменительной практики; анализа различных правовых явлений, юридических фактов, правовых норм и правовых отношений, являющихся объектом профессиональной деятельности
		Защита выпускной квалификационной работы **8 семестр**	*Знать:* нормы, категории и понятия конституционного, административного и служебного права *Уметь:* анализировать юридические факты и возникающие в связи с ними правовые отношения в области конституционного, административного и служебного права в сфере государственного и муниципального управления; применять нормы права в профессиональной деятельности *Владеть:* необходимой юридической техникой и навыками использования правоприменительной практики; анализа различных правовых явлений, юридических фактов, правовых норм и правовых отношений, являющихся объектом профессиональной деятельности
ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ			

Компетенция ПК-4 **На уровне бакалавриата:** способен использовать основные теории мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры **Компетенция из ФГОС на уровне бакалавриата отсутствует**	**Индикатор ПК-4** использует основные теории мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, проводит аудит человеческих ресурсов и осуществляет диагностику организационной культуры	**Теория управления** **1 семестр**	*Знать:* основные теории мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач; технологии проведения аудита человеческих ресурсов; теоретические и методологические аспекты построения конструктивной организационной культуры. *Уметь:* применять основные теории мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач *Владеть:* навыками проведения аудита человеческих ресурсов и диагностики организационной культуры.
		Основы управления персоналом **5 семестр**	*Знать:* основные теории мотивации, влияния, лидерства и власти, объясняющие феноменологию социальных отношений в микро- и макро-социуме; социально-психологические характеристики социальных групп;законы, технологии и приемы управления организованными и неорганизованными социальными группами; *Уметь:* проводить аудит человеческих ресурсов; осуществлять диагностику организационной культуры микро- и

			макро-социальных групп; формулировать профессиональные задачи в области организации деятельности и развития социальных групп; *Владеть:* методиками социометрического исследования групп; навыками ведения деловых переговоров и управленческой коммуникации.
		Социальная психология 6 семестр	*Знать:* виды и формы власти и влияния; основные теории и концепции лидерства; содержание, виды организационной культуры, методики ее диагностики, способы поддержания и изменения; содержание и взаимосвязь основных элементов процесса стратегического управления; *Уметь:* формировать, проводить диагностику, поддерживать и изменять организационную культуру в соответствии со стратегией организации; проводить деловую оценку работников организации; осуществлять руководство над деятельностью других людей, развивать и реализовывать лидерские качества; *Владеть:* навыками эффективного взаимодействия в процессе межличностного и межгруппового общения, проведения аудита человеческих ресурсов, управления организационной культуры, использования основных теорий лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач; современными методами сбора, обработки и анализа управленческих, экономических и социальных данных
		Стратегический менеджмент 6 семестр	*Знать:* основные теории мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач; технологии проведения аудита человеческих ресурсов; теоретические и методологические аспекты построения конструктивной организационной культуры. *Уметь:* применять основные теории мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач *Владеть:* навыками проведения аудита

			человеческих ресурсов и диагностики организационной культуры.
		Психологические и ситуационные методы мотивации в управленческой деятельности 7 семестр	*Знать:* основные теории и концепции лидерства при организации деятельности коллектива; содержание, виды организационной культуры, методики ее диагностики, способы поддержания и изменения; *Уметь:* формировать, проводить диагностику, поддерживать и изменять организационную культуру в соответствии со стратегией организации; проводить деловую оценку работников организации, их личной эффективности с позиции управления временем; осуществлять руководство над деятельностью других людей, развивать и реализовывать лидерские качества, умения управления временем; *Владеть:* навыками эффективного взаимодействия в процессе межличностного и межгруппового общения, навыками использования основных теорий лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач
		Тайм-менеджмент и организация творческого управленческого труда 7 семестр	*Знать:* виды и формы власти и влияния; основные теории и концепции лидерства; содержание, виды организационной культуры, методики ее диагностики, способы поддержания и изменения; *Уметь:* формировать, проводить диагностику, поддерживать и изменять организационную культуру в соответствии со стратегией организации; проводить деловую оценку работников организации; осуществлять руководство над деятельностью других людей, развивать и реализовывать лидерские качества; *Владеть:* навыками эффективного взаимодействия в процессе межличностного и межгруппового общения, проведения аудита человеческих ресурсов, управления организационной культуры, использования основных теорий лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач

		Профессиональная практика **6 семестр**	*Знать:* виды и формы власти и влияния; основные теории и концепции лидерства; содержание, виды организационной культуры, методики ее диагностики, способы поддержания и изменения; *Уметь:* формировать, проводить диагностику, поддерживать и изменять организационную культуру в соответствии со стратегией организации; проводить деловую оценку работников организации; осуществлять руководство над деятельностью других людей, развивать и реализовывать лидерские качества; *Владеть:* навыками эффективного взаимодействия в процессе межличностного и межгруппового общения, проведения аудита человеческих ресурсов, управления организационной культуры, использования основных теорий лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач
		Преддипломная практика **8 семестр**	*Знать:* виды и формы власти и влияния; основные теории и концепции лидерства; содержание, виды организационной культуры, методики ее диагностики, способы поддержания и изменения; *Уметь:* формировать, проводить диагностику, поддерживать и изменять организационную культуру в соответствии со стратегией организации; проводить деловую оценку работников организации; осуществлять руководство над деятельностью других людей, развивать и реализовывать лидерские качества; *Владеть:* навыками эффективного взаимодействия в процессе межличностного и межгруппового общения, проведения аудита человеческих ресурсов, управления организационной культуры, использования основных теорий лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач

		Государственный экзамен по направлению «Государственное и муниципальное управление» **8 семестр**	
		Защита выпускной квалификационной работы **8 семестр**	*Знать:* теорию и практику управления государственным и муниципальным имуществом; правовые основы управления государственным и муниципальным имуществом; *Уметь:* применять основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом; применять теорию принятия управленческих решений в органах государственной и муниципальной власти; *Владеть:* навыками принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов; навыками поиска и использования справочной информации для решения заданной задачи.
Компетенция ПК-5 **На уровне бакалавриата:** способен применять основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов **Компетенция из ФГОС на уровне бакалавриата отсутствует**	**Индикатор ПК-5** применяет основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов	**Стратегический менеджмент** **6 семестр**	*Знать:* состав и источники формирования государственного и муниципального имущества; содержание и структуру управления государственным и муниципальным имуществом; нормативно-правовые и методологические основы управления государственным и муниципальным имуществом; *Уметь:* применять методы управления имуществом унитарных, государственных и муниципальных предприятий; принимать решения, исходя из особенностей управления недвижимым государственным и муниципальным имуществом; анализировать развитие имущественных отношений на основе механизма национализации и приватизации; *Владеть:* навыками определения параметров и индикаторов бюджетирования, ориентированных на результат; навыками бюджетирования в управлении государственными и муниципальными финансами; навыками определения эффективности управления государственным и

			муниципальным имуществом на основе бюджетирования
		Муниципальное управление и местное самоуправление 7 семестр	*Знать:* основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов; нормативно-правовое регулирование реализации экономических методов для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов; технологии, приемы, которые применяются для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов; *Уметь:* применять основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов; прогнозировать и планировать развитие экономики, в том числе, для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов; составлять и применять бюджетно-финансовой отчетность для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов; *Владеть:* экономическими методами для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов; способностью использовать законодательную базу для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных

			(муниципальных) активов; способностью осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, которая необходима для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов
		Государственное регулирование экономики 5 семестр	*Знать:* основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов; основные экономические теории, этапы механизма управления государственным и муниципальным имуществом и принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов; теоретические и методологические основы планирования и организации системы управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов; *Уметь:* применять основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов; оценивать бюджетную и социальную эффективность применения экономических методов для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов; применять навыки составления бюджетной и финансовой отчетности для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов; *Владеть:* методиками расчета и анализа показателей формирования и использования государственного и муниципального имущества,

			государственных (муниципальных) активов; основными экономическими методами для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов; основными методами оценки и контроля эффективности применения основных экономических методов для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов.
		Государственные и муниципальные финансы **5 семестр**	*Знать:* основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов, в том числе, основные способы внешнего и внутреннего контроля; *Уметь:* применять основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов на основе подготовки, планирования и проведения финансового контроля, документирования его этапов, формирования выводов и предложений по его результатам; *Владеть:* навыками финансового учета для целей формирования достоверной информации о фактах хозяйственной деятельности для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов
		Финансовый учет и контроль **6 семестр**	*Знать:* основные экономические методы антикризисного управления государственным и муниципальным имуществом; методы принятия управленческих антикризисных решений по бюджетированию и

			структуре государственных (муниципальных) активов; *Уметь:* принимать управленческие решения по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов в условиях кризиса; принимать управленческие решения на основе анализа экономического состояния отраслей бюджетного сектора, отдельных организаций; определять экономические последствия подготавливаемых или принятых решений; *Владеть:* методами бюджетного, налогового , кредитного регулирования экономики региона в условиях кризиса; методами и инструментами вывода бюджетоформирующего предприятия региона с банкротства.
		Антикризисное управление регионом 6 семестр	*Знать:* основные понятия и систему показателей, характеризующих региональную (муниципальную) экономику как социально-экономическую систему; базовые концепции и модели, описывающие современную экономику; основные тенденции развития государственного и муниципального управления в сфере инвестиционной политики. *Уметь:* анализировать территориальную систему на предмет выявления потенциальных возможностей развития экономической активности в территориальном аспекте; анализировать во взаимосвязи экономические явления, процессы и институты на микро- и макроуровне; осуществлять поиск и выявление проблем в рамках, рассматриваемых тем, анализировать тенденции в развитии государственного и муниципального управления инвестициями. *Владеть:* методикой оценки стратегических и приоритетных направлений инвестиционной деятельности; инструментарием анализа проблем, относящихся к социально-экономической сфере; навыками инвестиционного анализа
		Инвестиционная политика 7 семестр	*Знать:* сущность, содержание и принципы управления имущественным комплексом организаций и предприятий сферы ЖКХ; элементы организационных структур по

			стратегическому управлению имущественным комплексом *Уметь:* разбираться в формировании государственной политики в отношении собственности ЖКХ в соответствии с поставленными целями и задачами; проводить контроль за эффективностью использования государственной и муниципальной собственности в сфере ЖКХ; *Владеть:* навыками анализа использования собственности ЖКХ и возможностью управления ресурсами территорий; применения финансовых инструментов для наполнения бюджета региона
		Управление в жилищно-коммунальном хозяйстве 8 семестр	*Знать:* основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов; систему налогового законодательства РФ; типовые методики и действующую нормативно-правовую базу по налогам и налогообложению, которые используются для принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов; *Уметь:* применять основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов; использовать основы налогового механизма для хозяйствующих субъектов на микро- и макроуровнях для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов; формировать и анализировать финансово-экономическую и налоговую отчетность для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов; *Владеть:* способностью применять основные экономические методы для управления

			государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов; навыками практической работы в налогово-бюджетной сфере деятельности для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов; современными методами сбора, обработки и анализа налоговой информации для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов.
		Налоговая система и налогообложение **8 семестр**	*Знать:* принципы исполнения, изменения государственного и муниципального контракта, договора бюджетного учреждения; условия участия в закупках, порядок подачи заявок на участие в процедуре; информационное обеспечение контрактной системы в сфере закупок, порядок организации электронного документооборота; *Уметь:* устанавливать ответственность заказчиков, работников контрактных служб, контрактных управляющих, членов комиссий по осуществлению закупок за нарушение законодательства Российской Федерации в сфере государственных закупок и контрактов; работать с поставщиками ,подрядчиками, исполнителями в части исполнения контрактов; вести претензионную работу с поставщиками ,подрядчиками, исполнителями; *Владеть:* представлением о системе и структуре органов исполнительной власти, правовых основах государственной службы в Российской Федерации, правовых актах управления; механизмом юридической ответственности в сфере государственного управления; навыками правоприменительной практики в сфере государственных и муниципальных закупок

		Государственные и муниципальные закупки **8 семестр**	*Знать:* основные принципы принятия управленческих решений по формированию, распределению и использованию публичных финансов, бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов, сущность бюджетных рисков *Уметь*: обосновывать выбор методов управления и анализировать эффективность управления бюджетом и государственными (муниципальными) активами; использовать современные методы управления бюджетными рисками. *Владеть:* основными экономическими методами управления государственным и муниципальным имуществом, экономически ми подходами к обоснованию управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов.
		Государственный экзамен по направлению «Государственное и муниципальное управление» **8 семестр**	*Знать:* особенности формулирования управленческих решений, относящиеся к области развития организационно-экономических систем; методы для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов. *Уметь:* разрабатывать управленческие решения, относящиеся к области развития организационно-экономических систем; применять методы для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов *Владеть:* навыками в разработке и принятии управленческого решения, относящихся к области развития организационно-экономических систем навыками применения методов для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных)

			активов
		Защита выпускной квалификационной работы **8 семестр**	*Знать* основные тенденции развития государственного и муниципального управления; способы оценивания экономических, социальных, политических условий и последствий реализации государственных (муниципальных) программ. *Уметь* применять методологический инструментарий в ходе разработки проекта; анализировать, оценивать условия и возможные результаты принятия решений по реализации проектов с учетом нормативно-правовых, ресурсных, административных и иных ограничений; разрабатывать программы осуществления организационных изменений для принятия государственных решений; *Владеть* способностью оценивать экономические, социальные, политические условия и последствия реализации государственных (муниципальных) программ в рамках изучаемой дисциплины; навыками поиска и анализа информации; структуризации и систематизации проектных данных; аргументации выдвигаемых положений проекта.
Компетенция ПК-7 **На уровне бакалавриата:** способен разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития), оценивать экономические, социальные, политические условия и последствия реализации государственных (муниципальных) программ **Компетенция из ФГОС на уровне бакалавриата отсутствует**	**Индикатор ПК-7** разрабатывает социально-экономические проекты (программы развития), оценивает экономические, социальные, политические условия и последствия реализации государственных (муниципальных) программ	**Принятие и исполнение государственных решений** **7 семестр**	*Знать:* сферу применения и виды социально-политических проектов; основы проектной деятельности; методы оценки экономических государственных и/или муниципальных программ; *Уметь:* разрабатывать технико-экономическое обоснование проектов в сфере государственного и муниципального управления; применять методы оценки проектов и программ в сфере государственного и муниципального управления; эффективность программ в сфере государственного и муниципального управления; *Владеть:* навыком анализировать экономические, социальные, политические последствия реализации государственных программ в сфере государственного и муниципального управления; навыками проектирования, прогнозирования и

			диагностики государственных и/или муниципальных программ; методами мониторинга и оценки эффективности государственных и/или муниципальных программ; экспертными методами экономического анализа
		Муниципальное управление и местное самоуправление 7 семестр	*Знать:* основы эффективной проектной деятельности, способы оценки экономических, социальных, политических условий и последствий реализации государственных (муниципальных) программ *Уметь:* оценивать экономические, социальные, политические условия для разработки социально-экономических проектов *Владеть:* навыками разработки социально-экономических проектов (программ развития), навыками прогнозирования последствий реализации государственных (муниципальных) программ
		Региональное управление и территориальное планирование 7 семестр	*Знать:* основные теоретические подходы к анализу проектной деятельности; характерные особенности современного этапа развития экономики; социальные и политические условия реализации государственных (муниципальных) программ. *Уметь:* применять теоретические знания о проектной деятельности; оценивать эффективность проектов и государственных программ; обосновать последствия реализации государственных (муниципальных) программ. *Владеть:* навыками разработки проектов и государственных программ; методами экономического анализа, прогнозирования и принятия экономических решений; теоретическими знаниями в объеме, позволяющем анализировать соотношение политики и социально-экономических условий.
		Управление проектами 6 семестр	*Знать:* теоретические основы разработки социально-экономических проектов (программ развития); закономерности развития региональной экономики; *Уметь:* анализировать информацию, необходимую для реализации государственных (муниципальных) программ; выявлять и оценивать

			экономические, социальные, политические условия и последствия реализации государственных (муниципальных) программ; *Владеть:* методикой разработки социально-экономических проектов (программ развития); методами критического анализа оценки реализации государственных (муниципальных) программ
		Маркетинг территорий (Основы маркетинга) **3 семестр**	*Знать:* сущность, научные основы и характерные черты стратегического и индикативного планирования отраслей и регионов национальной экономики; нормативно-правовое регулирование реализации государственных программ и организационно- правовое обеспечение поддержки предпринимательства и малого бизнеса в России; основные характеристики социально-экономические проектов (программы развития), государственной и муниципальной программы; *Уметь:* осуществлять анализ нормативно-правовых документов при реализации стратегического и индикативного планирования отраслей и регионов национальной экономики; разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития), государственные и муниципальные программы на федеральном, региональном и муниципальном уровнях; оценивать экономические, социальные, политические условия и последствия реализации государственных и муниципальных программ на федеральном региональном и муниципальном уровнях; *Владеть:* способностью разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития), оценивать экономические, социальные, политические условия и последствия реализации государственных (муниципальных) программ; способностью осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, которая необходима для оценки социальной и бюджетной эффективности государственных и муниципальных программ; способностью использовать государственные национальные программы как основу реализации стратегии государства по

			приоритетным направлениям развития экономики и как составная часть народнохозяйственных планов
		Государственное регулирование экономики **5 семестр**	*Знать:* виды антикризисных программ; методы формирования антикризисных программ *Уметь:* разрабатывать социально-экономические антикризисные программы развития; оценивать экономические, социальные, политические условия и последствия реализации государственных (муниципальных) антикризисных программ *Владеть:* методами и инструментами формирования и реализации государственных (муниципальных) антикризисных программ; инструментами оценки условия и последствия реализации государственных (муниципальных) антикризисных программ.
		Антикризисное управление регионом **6 семестр**	*Знать:* основные различия применения программно-целевого, проектного и порученческого подходов к разработке государственных стратегий и целей, соответствующих методов оценивания их имплементации и практического завершения; *Уметь:* корректно оценивать условия и последствия реализации целей государственной политики, сформированных на основании программно-целевого, проектного и порученческого подходов; *Владеть:* навыками участия в процессе разработки целей государственной политики в контексте применения программно-целевого, проектного и порученческого подходов, уметь применять соответствующие виды оценивания их параметров
		Государственная политика и управление **6 семестр**	*Знать:* технологии, приемы, которые обеспечивают оказание государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим лицам *Уметь:* использовать и анализировать технологии и приемы, обеспечивающие оказание государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим

			лицам *Владеть:* технологиями и приемами, обеспечивающими оказание государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим лицам
		Федерализм и региональное управление 7 семестр	*Знать:* основные макроэкономические показатели, методику проведения оценки инвестиционных проектов; теоретические, методологические и правовые основы организации и разработки и реализации инвестиционных проектов; базовые концепции и модели, описывающие современную экономику. *Уметь:* выявлять проблемы осуществления инвестиционной политики государства на разных уровнях управления и предлагать способы их решения с учетом критериев социально-экономической эффективности, оценки рисков и возможных социально-экономических последствий; обосновывать необходимость разработки инвестиционных проектов, определять эффективные методы государственной инвестиционной политики; производить расчёты основных показателей, характеризующих экономические системы на микроуровне; *Владеть:* навыками разработки социально-экономических проектов (программ развития); навыками оценки экономических, социальных, политических условий и последствий реализации государственных (муниципальных) программ в рамках инвестиционной политики; навыками проведения оценки результатов и рисков инвестиционных проектов.
		Инвестиционная политика 7 семестр	*Знать:* сущность и содержание инструментария работы с социально-экономическими проектами (программами развития), основные тенденции развития и модернизации (реформирования) муниципального управления и местного самоуправления. *Уметь:* применять современные методики и технологии разработки, реализации и оценки политических и административных решений, программ, планов и проектов по

			обеспечению экономической безопасности. *Владеть:* навыками применения современных технологий в организации муниципального управления; методами эффективного управления муниципальными образованиями.
		Экономическая безопасность **8 семестр**	*Знать:* методы разработки социально-экономических программ (программ развития) в сфере ЖКХ; методы оценки экономических, социальных, политических условий и последствий реализации государственных (муниципальных) программ по развитию ЖКХ. *Уметь:* формулировать социально значимые проблемы в рамках разработки государственных программ и проектов в сфере ЖКХ, проектировать способы решения проблем. *Владеть:* Навыками анализа программ социально – экономического развития на соответствие установленным требованиям.
		Управление в жилищно-коммунальном хозяйстве **8 семестр**	*Знать:* основы эффективной проектной деятельности, способы оценки экономических, социальных, политических условий и последствий реализации государственных (муниципальных) программ *Уметь:* оценивать экономические, социальные, политические условия для разработки социально-экономических проектов *Владеть:* навыками разработки социально-экономических проектов (программ развития), навыками прогнозирования последствий реализации государственных (муниципальных) программ
		Профессиональная практика **6 семестр**	*Знать:* основы эффективной проектной деятельности, способы оценки экономических, социальных, политических условий и последствий реализации государственных (муниципальных) программ *Уметь:* оценивать экономические, социальные, политические условия для разработки социально-экономических проектов *Владеть:* навыками разработки социально-экономических проектов (программ развития), навыками прогнозирования

			последствий реализации государственных (муниципальных) программ
		Государственный экзамен по направлению «Государственное и муниципальное управление» **8 семестр**	*Знать:* основы эффективной проектной деятельности, способы оценки экономических, социальных, политических условий и последствий реализации государственных (муниципальных) программ *Уметь:* оценивать экономические, социальные, политические условия для разработки социально-экономических проектов *Владеть:* навыками разработки социально-экономических проектов (программ развития), навыками прогнозирования последствий реализации государственных (муниципальных) программ
		Защита выпускной квалификационной работы **8 семестр**	*Знать:* основные теоретические подходы к управлению проектами; современные методы управления проектом, направленные на своевременное получение качественных результатов; новейшие инновационные технологии. *Уметь:* использовать современные методы управления проектом; применять знания теории определения рисков; управлять проектом с учётом рисков. *Владеть:* навыками эффективной реализации проектов; современными технологиями, направленными на минимизацию рисков в процессе управления проектом; подходами, обеспечивающими достижение эффективного управления ресурсами.
Компетенция ПК-8 **На уровне бакалавриата:** способен использовать современные методы управления проектом, направленные на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, готовность к его реализации с использованием современных	**Индикатор ПК-8** использует современные методы управления проектом, направленные на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, готовность к его реализации с использованием современных инновационных	**Управление проектами** **6 семестр**	*Знать:* основные методы управления проектами с учетом возможных рисков; теорию современных инновационных технологий и особенности их использования *Уметь:* выявлять риски, препятствующие получению качественных результатов для решения поставленной задачи; использовать современные методы управления проектом; *Владеть:* методикой управления проектом с использованием современных инновационных технологий; навыками эффективного управления ресурсами

инновационных технологий **Компетенция из ФГОС на уровне бакалавриата отсутствует**	технологий		
		Маркетинг территорий (Основы маркетинга) **3 семестр**	*Знать:* современные методы управления проектом, направленные на своевременное получение качественных результатов; определение рисков, эффективное управление ресурсами; *Уметь:* использовать современные методы управления проектом, направленные на принятие управленческих решений; использовать современные инновационные технологии при принятии управленческих решений; *Владеть:* способностью использовать современные методы принятия управленческих решений, направленные на своевременное получение качественных результатов; методами принятия управленческих решений с использованием современных инновационных технологий
		Методы принятия управленческих решений **5 семестр**	*Знать:* основные современные методы достижения эффективных и результативных итогов государственной политики, учета и предупреждения рисков, использования в этом контексте современных информационных технологий; *Уметь:* применять современные методы повышения эффективности и результативности государственной политики в различных областях общественной жизни, использовать инструменты цифровизации для расчета венчурных параметров этого процесса; *Владеть:* устойчивыми навыками повышения эффективности и результативности государственной политики в различных областях общественной жизни, использовать инструменты цифровизации для расчета венчурных параметров этого процесса

		Государственная политика и управление 6 семестр	*Знать:* основные современные методы управления проектами; теорию современных инновационных технологий и особенности их использования *Уметь:* выявлять риски, препятствующие получению качественных результатов для решения поставленной задачи; использовать современные методы управления проектом; *Владеть:* методикой управления проектом с использованием современных инновационных технологий с целью эффективного управления ресурсами; методами менеджмента НИОКР
		Инновационный менеджмент 5 семестр	*Знать:* социальные, экономические и правовые особенности формирования проектов развития городов; современные методы управления проектами «умного» города, направленными на своевременное получение качественных результатов; принципы и характеристики «умного» города, основные модели «умного города», технологии и решения «умного» города, преимущества и недостатки «умной» городской среды. *Уметь:* использовать современные методы, технологии и механизмы проектирования «умного» города; координировать разработку стратегий развития умных городов с другими документами, определяющими перспективы их развития; работать с базами данных официальных сайтов ФГИС, Росстат, Министерства экономического развития. *Владеть:* навыками оценки экономических и социальных условий осуществления городских программ и проектов развития; навыками формулирования целей и задач сбора и анализа данных для решения различных задач городского планирования, развития и управления; навыками выбора методов мониторинга энергии: интеллектуальные сети, интеллектуальные счетчики, коммуникационные инфраструктуры, управление энергоэффективностью, управление активным спросом при проектировании «умного» города.

		Механизмы и технологии проектирования «Умного города» 8 семестр	*Знать:* современные инновационные технология реализации проектной деятельности, методы и специфику управления ресурсами проекта, критерии оценки рисков и результативности проектов *Уметь:* анализировать результаты проектной деятельности, оценивать риски и эффективно управлять ресурсами проекта *Владеть:* навыками применения современных методов и инновационных технологий управления проектом, направленных на своевременное получение качественных результатов
		Преддипломная практика 8 семестр	*Знать:* современные инновационные технология реализации проектной деятельности, методы и специфику управления ресурсами проекта, критерии оценки рисков и результативности проектов *Уметь:* анализировать результаты проектной деятельности, оценивать риски и эффективно управлять ресурсами проекта *Владеть:* навыками применения современных методов и инновационных технологий управления проектом, направленных на своевременное получение качественных результатов
		Государственный экзамен по направлению «Государственное и муниципальное управление» 8 семестр	*Знать:* современные инновационные технология реализации проектной деятельности, методы и специфику управления ресурсами проекта, критерии оценки рисков и результативности проектов *Уметь:* анализировать результаты проектной деятельности, оценивать риски и эффективно управлять ресурсами проекта *Владеть:* навыками применения современных методов и инновационных технологий управления проектом, направленных на своевременное получение качественных результатов
		Защита выпускной квалификационной работы 8 семестр	*Знать:* сущность государственного и муниципального управления; основные требования к профессиональной квалификации государственного служащего; *Уметь:* создавать план реализации проектов в

			пространстве и времени; создавать и продвигать проекты на уровне учебной группы; идентифицировать требования к государственным и муниципальным служащим. *Владеть:* навыками планирования и организации деятельности на государственной и муниципальной службе; методами проектной деятельности; методами принятия управленческих решений на основе закрепленных должностным регламентом полномочий.
Компетенция ПК-9 **На уровне бакалавриата:** способен принимать участие в проектировании организационных действий, эффективно исполнять служебные (трудовые) обязанности **Компетенция из ФГОС на уровне бакалавриата отсутствует**	**Индикатор ПК-9** принимает участие в проектировании организационных действий, эффективно исполняет служебные (трудовые) обязанности	**Государственная и муниципальная служба** **4 семестр**	*Знать:* основы специфики проектирования организационных действий *Уметь:* создавать план осуществления организационных действий *Владеть:* навыками применения технологий организации рабочего процесса
		Основы управления персоналом **6 семестр**	*Знать:* теоретические основы и принципы проектирования организационных действий в разрезе управления временем организации, требования к исполнению служебных (трудовых обязанностей) *Уметь:* анализировать и проектировать организационные действия, влияющие на исполнение служебных (трудовых) обязанностей, осуществлять делегирование полномочий и контроль за исполнением поручений с позиции управления временем *Владеть:* навыками проектирования организационных действий и исполнения служебных (трудовых) обязанностей**,** навыками управления временем
		Тайм-менеджмент и организация творческого управленческого труда **7 семестр**	*Знать:* теоретические основы и принципы проектирования организационных действий; требования к исполнению служебных (трудовых обязанностей) *Уметь:* анализировать и проектировать организационные действия, влияющие на исполнение служебных (трудовых) обязанностей *Владеть:*

			навыками проектирования организационных действий и исполнения служебных (трудовых) обязанностей
		Научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы) **4 семестр**	*Знать:* теоретические основы и принципы проектирования организационных действий; требования к исполнению служебных (трудовых обязанностей) *Уметь:* анализировать и проектировать организационные действия, влияющие на исполнение служебных (трудовых) обязанностей *Владеть:* навыками проектирования организационных действий и исполнения служебных (трудовых) обязанностей
		Профессиональная практика **6 семестр**	*Знать:* теоретические основы и принципы проектирования организационных действий; требования к исполнению служебных (трудовых обязанностей) *Уметь:* анализировать и проектировать организационные действия, влияющие на исполнение служебных (трудовых) обязанностей *Владеть:* навыками проектирования организационных действий и исполнения служебных (трудовых) обязанностей
		Преддипломная практика **8 семестр**	*Знать:* теоретические основы и принципы проектирования организационных действий; требования к исполнению служебных (трудовых обязанностей) *Уметь:* анализировать и проектировать организационные действия, влияющие на исполнение служебных (трудовых) обязанностей *Владеть:* навыками проектирования организационных действий и исполнения служебных (трудовых) обязанностей
		Государственный экзамен по направлению «Государственное и муниципальное управление» **8 семестр**	*Знать:* теоретические основы и принципы проектирования организационных действий; требования к исполнению служебных (трудовых обязанностей) *Уметь:* анализировать и проектировать организационные действия, влияющие на исполнение служебных (трудовых) обязанностей *Владеть:*

			навыками проектирования организационных действий и исполнения служебных (трудовых) обязанностей
		Защита выпускной квалификационной работы **8 семестр**	*Знать:* современные методы осуществления административных процессов, направленные на своевременное получение качественных результатов; параметры качества управленческих решений и осуществления административных процессов; *Уметь:* анализировать управленческие решения и административные процессы; выявлять отклонения в управленческих решениях и административных процессах *Владеть:* способностью использовать современные методы принятия управленческих решений и осуществления административных процессов; способностью принимать корректирующие меры при принятии управленческих решений и осуществления административных процессов
Компетенция ПК-10 **На уровне бакалавриата:** способен определять параметры качества управленческих решений и осуществления административных процессов, выявлять отклонения и принимать корректирующие меры **Компетенция из ФГОС на уровне бакалавриата отсутствует**	**Индикатор ПК-10** определяет параметры качества управленческих решений и осуществления административных процессов, выявляет отклонения и принимает корректирующие меры	**Принятие и исполнение государственных решений** **7 семестр**	*Знать:* современные методы осуществления административных процессов, направленные на своевременное получение качественных результатов; параметры качества управленческих решений и осуществления административных процессов; *Уметь:* анализировать управленческие решения и административные процессы; выявлять отклонения в управленческих решениях и административных процессах *Владеть:* способностью использовать современные методы принятия управленческих решений и осуществления административных процессов; способностью принимать корректирующие меры при принятии управленческих решений и осуществления административных процессов
		Методы принятия управленческих решений **5 семестр**	факторы и условия, влияющие на качество управленческого решения и осуществления административных процессов; субъекты и стадии административного процесса на региональном уровне; способы выявления отклонений и способы принятия корректирующих мер

			Уметь: определять условия обеспечения высокого качества и эффективности управленческого решения и осуществления административных процессов; оценивать административные процедуры, возникающие на региональном уровне; выявлять отклонения и принимать корректирующие меры; *Владеть:* навыками оценки условий и факторов, влияющих на качество управленческих решений; способностью выявлять отклонения в процессе осуществления административных процессов на региональном уровне и навыками принятия корректирующих мер.
		Региональное управление и территориальное планирование 7 семестр	*Знать:* основные параметры принятия государственных решений на основе применения политико-административных инструментов и методов корректировки деятельности государственных и негосударственных участников этого процесса; *Уметь:* определять параметры государственных решений, разработанных на основе использования политико-административных подходов и методов; *Владеть:* навыками применения адекватных политико-административных методов разработки государственных решений, применять корректирующие действия в целях повышения эффективности правительственных стратегий.
		Государственная политика и управление 6 семестр	*Знать:* параметры качества управленческих решений и осуществления административных процессов в антикризисном управлении регионом; *Уметь:* выявлять отклонения показателей развития территории от планируемых и принимать корректирующие меры для предупреждения кризиса в регионе. *Владеть:* инструментами регулирования антикризисного развития региона; методами повышения эффективности антикризисного управления регионом
		Антикризисное управление регионом 6 семестр	*Знать:* принципы и методы оценки эффективности использования сетевых технологий в системе государственного управления *Уметь:* применять на практике методы оценки

			эффективности использования сетевых технологий в системе государственного управления *Владеть:* методами оценки эффективности сетевого взаимодействия
		Сетевая архитектура государственного управления 6 семестр	*Знать:* систему организации административных процессов и процедур в органах государственной власти Российской Федерации, органах государственной власти субъектов Российской Федерации, органах местного самоуправления *Уметь:* моделировать административные процессы и процедуры в органах государственной власти Российской Федерации, органах государственной власти субъектов Российской Федерации, органах местного самоуправления *Владеть:* навыками адаптации основных математических моделей к конкретным задачам управления в органах государственной власти Российской Федерации, органах государственной власти субъектов Российской Федерации, органах местного самоуправления
		Федерализм и региональное управление 7 семестр	*Знать:* параметры качества управленческих решений в процессе выбора методов управления городскими системами; архитектуры распределенных программных систем: архитектуры с поддержкой сервисов (SOA), архитектуры, ориентированные на события, и комплексная обработка событий (CEP), мультиагентные архитектуры для проектирования «умного» города; подходы к принятию управленческих решений при выборе современных технологий «умного» города, основные направления, в которых эффективно их применение. *Уметь:* выявлять отклонения и принимать корректирующие меры по результатам мониторинга параметров «умной» среды города; выявлять проблемы, определять цели, оценивать альтернативы, выбирать оптимальный вариант решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения в сфере городской политики и управления устойчивостью городского развития; выделять и соотносить негативные и позитивные факторы цифровой

			трансформации, определять степень их воздействия на макро- и микроэкономические показатели, на возможности ведения бизнеса и решение экологических проблем города; *Владеть:* навыками осуществления административных процессов при управлении городскими ресурсами: сбор данных в городских и распределенных средах, стратегии мониторинга; навыками анализа текущего состояния развития цифровой экономики в Российской Федерации, качественного изменения в экономике и социальной сфере города; методикой анализа цифровых факторов, влияющих на развитие «умной городской среды» городов
		Механизмы и технологии проектирования «Умного города» 8 семестр	*Знать:* основы налогового механизма для хозяйствующих субъектов на микро- и макроуровнях, которые необходимы для определения параметров качества управленческих решений и осуществления административных процессов; типовые методики и действующую нормативно-правовую базу по налогам и налогообложению, которые необходимы для выявления отклонения и принятия корректирующих мер; *Уметь:* определять параметры качества управленческих решений и осуществления административных процессов, выявлять отклонения и принимать корректирующие меры с учетом налогообложения; использовать основы налогового механизма для хозяйствующих субъектов на микро- и макроуровнях, которые необходимы для определения параметров качества управленческих решений и осуществления административных процессов, выявления отклонения и принятия корректирующих мер; *Владеть:* способностью определять параметры качества управленческих решений и осуществления административных процессов, выявлять отклонения и принимать корректирующие меры на основе навыков практической работы в налогово-бюджетной сфере деятельности; современными методами сбора, обработки и анализа налоговой информации, которые необходимы для определения параметров качества управленческих

			решений и осуществления административных процессов; навыками представления результатов работы налогового эксперта.
		Налоговая система и налогообложение 8 семестр	*Знать :* виды государственных решений и методы их принятия; принципы целеполагания, виды и методы планирования; основные теории и концепции взаимодействия людей в организации, включая вопросы мотивации, групповой динамики, командообразования, коммуникаций; *Уметь:* ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных функций; организовывать командное взаимодействие для решения управленческих задач; анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию; анализировать коммуникационные процессы в организации и разрабатывать предложения по повышению их эффективности; *Владеть:* методами реализации основных управленческих функций (принятие решений, организация, мотивирование и контроль); современными технологиями эффективного влияния на индивидуальное и групповое поведение в организации; навыками деловых коммуникаций
		Государственные и муниципальные закупки 8 семестр	*Знать:* параметры качества управленческих решений и административных процессов *Уметь*: выявлять отклонения в осуществлении административных процессов *Владеть:* навыками разработки корректирующих мер в осуществлении административных процессов
		Ознакомительная практика 2 семестр	*Знать:* параметры качества управленческих решений и административных процессов *Уметь:* выявлять отклонения в осуществлении административных процессов *Владеть:* навыками разработки корректирующих мер в осуществлении административных процессов

		Государственный экзамен по направлению «Государственное и муниципальное управление» **8 семестр**	*Знать:* параметры качества управленческих решений и административных процессов *Уметь:* выявлять отклонения в осуществлении административных процессов *Владеть:* навыками разработки корректирующих мер в осуществлении административных процессов
		Защита выпускной квалификационной работы **8 семестр**	*Знать:* структуру органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций; особенности существующей организационных структур, применяемых в государственном и муниципальном управлении; виды ответственности субъектов государственного и муниципального управления *Уметь:* давать обоснованные рекомендации по организации деятельности органов государственной власти и т.д.; применять методы планирования и организации деятельности органов государственной власти Российской Федерации и т.д.; определять позитивные и негативные черты существующих организационных структур в учреждениях государственной и муниципальной власти; проектировать организационные структуры, исходя из заданного перечня полномочий *Владеть:* навыками планирования и организации деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций.
Компетенция ПК-11 **На уровне бакалавриата:** способен планировать и организовывать деятельность органов государственной власти Российской Федерации,	**Индикатор ПК-11** планирует и организовывает деятельность органов государственной власти Российской Федерации, органов	**Основы государственного и муниципального управления** **3 семестр**	*Знать:* Конституцию Российской Федерации и законы, регулирующие работу органов государственной власти различных уровней; законодательство в сфере управления государственными и муниципальными учреждениями; законы, регулирующие деятельность политических партий,

органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций **Компетенция из ФГОС на уровне бакалавриата отсутствует**	государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций		общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций; *Уметь:* применять законы, регулирующие работу органов государственной власти различных уровней; применять законодательство в сфере управления государственными и муниципальными учреждениями; применять законы, регулирующие деятельность политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций; *Владеть:* навыками планирования деятельности государственных органов, проведения экспертных и аналитических работ; навыками планирования работы политических партий, общественно политических, коммерческих и некоммерческих организаций; планирования работы государственных и муниципальных учреждений
		Муниципальное управление и местное самоуправление 7 семестр	*Знать:* основные нормативно-правовые акты, регулирующие вопросы планирования и организации деятельности органов власти РФ; структуру органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций; *Уметь***:** давать обоснованные рекомендации по организации деятельности органов государственной власти и т.д., применять методы планирования и организации деятельности органов государственной власти Российской Федерации и т.д.; *Владеть:* навыками планирования и организации деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций
		Региональное управление и территориальное планирование	*Знать:* источники формирования имущества некоммерческой организации (членские взносы, взносы учредителей

		7 семестр	или собственников, доходы от реализации услуг (товаров); основы деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления в формировании и управлении развитием инвестиционной политики; особенности содержания целеполагания в разных типах некоммерческих организаций, взаимосвязь целеполагания и планирования. *Уметь:* применять основные подходы к планированию и организации эффективной деятельности некоммерческой организации; планировать деятельность органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций; организовывать деятельность органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций *Владеть:* навыками планирования и целеполагания в некоммерческих организациях; навыками взаимодействия некоммерческих организаций с органами государственной власти Российской Федерации, органами государственной власти субъектов Российской Федерации, органами местного самоуправления; навыками взаимодействия некоммерческих организаций с государственными и муниципальными предприятиями и учреждениями, политическими партиями, общественно-политическими, коммерческими и некоммерческими организациями

		Управление некоммерческими организациями **5 семестр**	*Знать:* принципы и методы разработки и функционирования сетей в государственном управлении *Уметь:* планировать и организовывать сетевое взаимодействие между ключевыми акторами политического и управленческого процесса *Владеть:* методами планирования и организации сетевого взаимодействия в государственном управлении
		Сетевая архитектура государственного управления **6 семестр**	*Знать:* основные нормативно-правовые акты, регулирующие вопросы планирования и организации деятельности органов власти РФ; структуру органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций; *Уметь***:** давать обоснованные рекомендации по организации деятельности органов государственной власти и т.д., применять методы планирования и организации деятельности органов государственной власти Российской Федерации и т.д.; *Владеть:* навыками планирования и организации деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций
		Профессиональная практика **6 семестр**	*Знать:* основные нормативно-правовые акты, регулирующие вопросы планирования и организации деятельности органов власти РФ; структуру органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций; *Уметь***:** давать обоснованные рекомендации по организации деятельности органов государственной власти и т.д., применять методы планирования и организации деятельности органов

			государственной власти Российской Федерации и т.д.; *Владеть:* навыками планирования и организации деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций
		Преддипломная практика **8 семестр**	*Знать:* основные нормативно-правовые акты, регулирующие вопросы планирования и организации деятельности органов власти РФ; структуру органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций; *Уметь***:** давать обоснованные рекомендации по организации деятельности органов государственной власти и т.д., применять методы планирования и организации деятельности органов государственной власти Российской Федерации и т.д.; *Владеть:* навыками планирования и организации деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций
		Государственный экзамен по направлению «Государственное и муниципальное управление» **8 семестр**	*Знать:* основные нормативно-правовые акты, регулирующие вопросы планирования и организации деятельности органов власти РФ; структуру органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций; *Уметь***:** давать обоснованные рекомендации по организации деятельности органов государственной власти и т.д., применять методы планирования и организации деятельности органов

			государственной власти Российской Федерации и т.д.; *Владеть:* навыками планирования и организации деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций
		Защита выпускной квалификационной работы **8 семестр**	*Знать:* Федеральный закон от 27 июля 2010 г. N 210-ФЗ "Об организации предоставления государственных и муниципальных услуг" с последующими изменениями и дополнениями информационные технологии, применяемые при оказании государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим лицам концепцию электронного правительства *Уметь:* работать с информационными системами, обеспечивающими процесс оказания государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим лицам; способствовать повышению качества и оперативности предоставления государственных и муниципальных услуг *Владеть:* навыками работы с данными единого портала государственных и муниципальных услуг; навыками работы со сводным реестром государственных и муниципальных услуг; навыками работы с центрами общественного доступа к информации органов государственной власти
Компетенция ПК-12 **На уровне бакалавриата:** способен использовать технологии, приемы, обеспечивающие оказание государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим лицам **Компетенция из ФГОС на уровне бакалавриата**	**Индикатор ПК-12** использует технологии, приемы, обеспечивающие оказание государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим лицам	**Муниципальное управление и местное самоуправление** **7 семестр**	*Знать:* концепции городского планирования: планирование 2.0, электронное планирование, веб-планирование; технологии и приемы, обеспечивающие оказание государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим лицам; направления развития городов в контексте задач регионального и международного стратегического планирования. *Уметь:* применять технологии и приемы, обеспечивающие оказание государственных и муниципальных

отсутствует			услуг физическим и юридическим лицам в цифровом городском пространстве; использовать технологии и приемы проектирования «умного» города, развития его инфраструктуры и качества городской среды для привлечения и удержания качественных трудовых ресурсов в городе; обобщать и систематизировать информацию для создания баз данных, владением средствами программного обеспечения анализа и моделирования городских систем управления. *Владеть:* навыками оказания государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим лицам в рамках реализации цифровой трансформации территории: электронное правительство, электронное здравоохранение (телемониторинг, телемедицина, телеуправление), электронное образование, электронное администрирование; навыками разработки концепции и дорожной карты развития «умного» города, оценки экономических и социальных условий реализации региональных программ цифровой трансформации городского хозяйства; навыками управления проектами внедрения технологий цифровой экономики в обеспечение социально-экономического развития города.
		Механизмы и технологии проектирования «Умного города» 8 семестр	*Знать:* теоретические и методологические основы государственных и муниципальных услуг, основные подходы, методы и способы оценки эффективности и качества организации предоставления государственных и муниципальных услуг *Уметь:* анализировать и применять на практике нормы законодательства, регламентирующие порядок предоставления государственных и муниципальных услуг, использовать современные информационно-коммуникационные технологии в системе предоставления государственных и муниципальных услуг *Владеть:* навыками осуществления действий (административных процедур), обеспечивающих предоставление государственных и муниципальных услуг в соответствии с законодательством Российской Федерации

		Профессиональная практика **6 семестр**	*Знать:* теоретические и методологические основы государственных и муниципальных услуг, основные подходы, методы и способы оценки эффективности и качества организации предоставления государственных и муниципальных услуг *Уметь:* анализировать и применять на практике нормы законодательства, регламентирующие порядок предоставления государственных и муниципальных услуг, использовать современные информационно-коммуникационные технологии в системе предоставления государственных и муниципальных услуг *Владеть:* навыками осуществления действий (административных процедур), обеспечивающих предоставление государственных и муниципальных услуг в соответствии с законодательством Российской Федерации
		Государственный экзамен по направлению «Государственное и муниципальное управление» **8 семестр**	*Знать:* теоретические и методологические основы государственных и муниципальных услуг, основные подходы, методы и способы оценки эффективности и качества организации предоставления государственных и муниципальных услуг *Уметь:* анализировать и применять на практике нормы законодательства, регламентирующие порядок предоставления государственных и муниципальных услуг, использовать современные информационно-коммуникационные технологии в системе предоставления государственных и муниципальных услуг *Владеть:* навыками осуществления действий (административных процедур), обеспечивающих предоставление государственных и муниципальных услуг в соответствии с законодательством Российской Федерации
		Защита выпускной квалификационной работы **8 семестр**	*Знать:* современные механизмы взаимодействия представителей власти и населения; содержание отчетов о реализации основных программ, проектов и т.д.; особенности

			деятельности лиц на должностях государственной гражданской Российской Федерации, государственной службы субъектов Российской Федерации и муниципальной службы, лиц замещающих государственные должности Российской Федерации, замещающих государственные должности субъектов Российской Федерации, должности муниципальной службы, административные должности в государственных и муниципальных предприятиях и учреждениях, в научных и образовательных организациях, политических партиях, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организациях; основные современные актуальные методические рекомендации к деятельности государственных и муниципальных служащих, иных лиц, замещающих должности государственной гражданской службы и т.д.; *Уметь:* выявлять недостатки в осуществляемой государственным и муниципальным служащим деятельности; формулировать аргументированные предложения по повышению продуктивности, результативности деятельности государственных и муниципальных служащих; анализировать существующие (или предложенные) стратегии управления человеческими ресурсами (в частности государственными и муниципальными служащими) с точки зрения релевантности к современным условиям; анализировать эффективность существующих инструментов построения коммуникации внутри системы государственной службы; *Владеть:* методами оценки эффективности государственного служащего индивидуально и структурного подразделения в целом; методами оценки эффективности деятельности индивида, группы, организации; навыками аналитической работы; навыками составления методических и справочных материалов.
Компетенция ПК-13 **На уровне бакалавриата:** способен разрабатывать методические и справочные материалы	**Индикатор ПК-13** разрабатывает методические и справочные материалы по вопросам деятельности лиц на	**Государственная и муниципальная служба** **4 семестр**	*Знать:* основные методики, процессы и явления документационного обеспечения управления для эффективного исполнения служебных (трудовых) обязанностей; технологии составления и обработки документов

по вопросам деятельности лиц на должностях государственной гражданской Российской Федерации, государственной службы субъектов Российской Федерации и муниципальной службы, лиц, замещающих государственные должности Российской Федерации, замещающих государственные должности субъектов Российской Федерации, должности муниципальной службы, административные должности в государственных и муниципальных предприятиях и учреждениях, в научных и образовательных организациях, политических партиях, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организациях **Компетенция из ФГОС на уровне бакалавриата отсутствует**	должностях государственной гражданской Российской Федерации, государственной службы субъектов Российской Федерации и муниципальной службы, лиц, замещающих государственные должности Российской Федерации, замещающих государственные должности субъектов Российской Федерации, должности муниципальной службы, административные должности в государственных и муниципальных предприятиях и учреждениях, в научных и образовательных организациях, политических партиях, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организациях		оперативного и архивного хранения; *Уметь:* разрабатывать методические и справочные материалы по вопросам служебной деятельности специалистов (по категориям и группам должностей государственной гражданской службы и муниципальной службы); составлять документы системы организационно-распорядительной документации; *Владеть:* навыками составления управленческих документов; навыками документирования управленческих решений
		Основы делопроизводства 4 семестр	*Знать:* различные формы некоммерческих организаций с точки зрения целей деятельности, членства, структуры руководящих органов, объема вещных прав, отношений учредителей и членов к имуществу, их ответственности, порядка ликвидации и преобразования; формы финансовой поддержки некоммерческих организаций: финансирование из средств федерального бюджета или государственных внебюджетных фондов, из бюджетных источников субъектов федерации, из местных (муниципальных) бюджетов, гранты или техническая помощь от иностранных НКО, международных организаций и правительств иностранных государств, гранты от

			российских фондов, трансферты от других российских НКО, спонсорская поддержка от иностранных коммерческих компаний и от российских коммерческих компаний, добровольные взносы и пожертвования частных лиц, средства фондов местных сообществ (местных грантодающих организаций); технологии и нормативно-правовые аспекты взаимодействия с волонтерами в рамках организации деятельности некоммерческой организации. *Уметь:* разрабатывать методические и справочные материалы по вопросам организации деятельности сотрудников некоммерческой организации; устанавливать доверие к некоммерческой организации со стороны населения, СМИ, других заинтересованных сторон; разрабатывать методические и справочные материалы по вопросам деятельности лиц на должностях государственной гражданской Российской Федерации, государственной службы субъектов Российской Федерации и муниципальной службы, лиц, замещающих государственные должности Российской Федерации, замещающих государственные должности субъектов Российской Федерации, должности муниципальной службы, административные должности в государственных и муниципальных предприятиях и учреждениях, в научных и образовательных организациях, политических партиях, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организациях. *Владеть:* навыками разработки служебной документации в некоммерческих организациях; навыками оценки эффективности неэкономических форм взаимодействия органов государственной власти и органов местного самоуправления с негосударственными некоммерческими организациями; взаимодействия с органами местного самоуправления и органами государственной власти (предоставление грантов, размещение социального заказа, выполнение работ по контрактам с органами власти, не являющимися социальным заказом, участие в совместных общественных (координационных) советах, участие в реализации целевых программ и т.д.).

		Управление некоммерческими организациями 5 семестр	*Знать:* правовые основы государственной и муниципальной службы; технологии разработки справочных и методических документов по вопросам деятельности лиц на должностях государственной гражданской Российской Федерации, государственной службы субъектов Российской Федерации и муниципальной службы, лиц, замещающих государственные должности Российской Федерации, замещающих государственные должности субъектов Российской Федерации, должности муниципальной службы, административные должности в государственных и муниципальных предприятиях и учреждениях, в научных и образовательных организациях, политических партиях, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организациях *Уметь:* выявлять соответствие управленческих процедур нормативным требованиям; разрабатывать методические и справочные материалы в сфере государственной и муниципальной службы *Владеть:* навыками работы с нормативными документами, регламентирующими профессиональную служебную деятельность; навыками разработки справочных и методических документов по вопросам деятельности лиц на должностях государственной гражданской Российской Федерации, государственной службы субъектов Российской Федерации и муниципальной службы, лиц, замещающих государственные должности Российской Федерации, замещающих государственные должности субъектов Российской Федерации, должности муниципальной службы, административные должности в государственных и муниципальных предприятиях и учреждениях, в научных и образовательных организациях, политических партиях, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организациях
		Научно-исследовательская работа (получение первичных навыков	*Знать:* правовые основы государственной и муниципальной службы; технологии разработки справочных и методических документов по вопросам

		научно-исследовательской работы) **4 семестр**	деятельности лиц на должностях государственной гражданской Российской Федерации, государственной службы субъектов Российской Федерации и муниципальной службы, лиц, замещающих государственные должности Российской Федерации, замещающих государственные должности субъектов Российской Федерации, должности муниципальной службы, административные должности в государственных и муниципальных предприятиях и учреждениях, в научных и образовательных организациях, политических партиях, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организациях *Уметь:* выявлять соответствие управленческих процедур нормативным требованиям; разрабатывать методические и справочные материалы в сфере государственной и муниципальной службы *Владеть:* навыками работы с нормативными документами, регламентирующими профессиональную служебную деятельность; навыками разработки справочных и методических документов по вопросам деятельности лиц на должностях государственной гражданской Российской Федерации, государственной службы субъектов Российской Федерации и муниципальной службы, лиц, замещающих государственные должности Российской Федерации, замещающих государственные должности субъектов Российской Федерации, должности муниципальной службы, административные должности в государственных и муниципальных предприятиях и учреждениях, в научных и образовательных организациях, политических партиях, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организациях
		Профессиональная практика **6 семестр**	*Знать:* правовые основы государственной и муниципальной службы; технологии разработки справочных и методических документов по вопросам деятельности лиц на должностях государственной гражданской Российской Федерации, государственной службы субъектов Российской Федерации и муниципальной службы, лиц, замещающих государственные

			должности Российской Федерации, замещающих государственные должности субъектов Российской Федерации, должности муниципальной службы, административные должности в государственных и муниципальных предприятиях и учреждениях, в научных и образовательных организациях, политических партиях, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организациях *Уметь:* выявлять соответствие управленческих процедур нормативным требованиям; разрабатывать методические и справочные материалы в сфере государственной и муниципальной службы *Владеть:* навыками работы с нормативными документами, регламентирующими профессиональную служебную деятельность; навыками разработки справочных и методических документов по вопросам деятельности лиц на должностях государственной гражданской Российской Федерации, государственной службы субъектов Российской Федерации и муниципальной службы, лиц, замещающих государственные должности Российской Федерации, замещающих государственные должности субъектов Российской Федерации, должности муниципальной службы, административные должности в государственных и муниципальных предприятиях и учреждениях, в научных и образовательных организациях, политических партиях, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организациях
		Государственный экзамен по направлению «Государственное и муниципальное управление» **8 семестр**	*Знать:* правовые основы государственной и муниципальной службы; технологии разработки справочных и методических документов по вопросам деятельности лиц на должностях государственной гражданской Российской Федерации, государственной службы субъектов Российской Федерации и муниципальной службы, лиц, замещающих государственные должности Российской Федерации, замещающих государственные должности субъектов Российской Федерации, должности муниципальной службы, административные должности в государственных и муниципальных предприятиях и учреждениях, в

			научных и образовательных организациях, политических партиях, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организациях *Уметь:* выявлять соответствие управленческих процедур нормативным требованиям; разрабатывать методические и справочные материалы в сфере государственной и муниципальной службы *Владеть:* навыками работы с нормативными документами, регламентирующими профессиональную служебную деятельность; навыками разработки справочных и методических документов по вопросам деятельности лиц на должностях государственной гражданской Российской Федерации, государственной службы субъектов Российской Федерации и муниципальной службы, лиц, замещающих государственные должности Российской Федерации, замещающих государственные должности субъектов Российской Федерации, должности муниципальной службы, административные должности в государственных и муниципальных предприятиях и учреждениях, в научных и образовательных организациях, политических партиях, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организациях
		Защита выпускной квалификационной работы **8 семестр**	*Знать:* роль и миссию государственного служащего в контексте взаимодействия с населением; существующие методики формирования общественного мнения; способы мотивации государственных служащих; принципами и направлениями в развитии имиджа государственного и муниципального служащего в XXI веке. *Уметь:* интегрировать в деятельность подразделений новые технологии в соответствии с процедурой, закрепленной на законодательном уровне; формулировать новые идеи в отношении развития процедуры оказания услуг; оценивать кейсы о деятельности государственных и муниципальных служащих; анализировать сильные и слабые стороны существующего позиционирования государственной и муниципальной службы в России. *Владеть:* существующими технологиями

			оказания государственных и муниципальных услуг; методами развития имиджа государственного и муниципального служащего; способами формирования общественного мнения; способами выстраивания репутации государственного и муниципального служащего, технологиями планирования карьеры, профессионального развития на государственной и муниципальной службе.
Компетенция ПК-14 **На уровне бакалавриата:** способен использовать основные технологии формирования и продвижения имиджа государственной и муниципальной службы, базовые технологии формирования общественного мнения **Компетенция из ФГОС на уровне бакалавриата отсутствует**	**Индикатор ПК-14** использует основные технологии формирования и продвижения имиджа государственной и муниципальной службы, базовые технологии формирования общественного мнения	**Государственная и муниципальная служба** **4 семестр**	*Знать:* технологии формирования и продвижения имиджа государственной и муниципальной службы; методы изучения общественного мнения, технологии формирования общественного мнения *Уметь:* участвовать в процессе формирования и продвижения имиджа государственной и муниципальной службы; использовать базовые технологии формирования общественного мнения *Владеть:* основными технологиями формирования и продвижения имиджа государственной и муниципальной службы; базовыми технологиями формирования общественного мнения
		Этика государственной и муниципальной службы **7 семестр**	*Знать:* основные методы и технологии формирования и продвижения имиджа государственной и муниципальной службы; коммуникационные технологии формирования общественного мнения о государственной и муниципальной службе. *Уметь:* использовать базовые технологии формирования и продвижения имиджа государственной и муниципальной службы; оценивать эффективность позиционирования органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской федерации, органов местного самоуправления, результатов служебной деятельности государственных и муниципальных служащих. *Владеть:* навыками применения технологий эффективного взаимодействия органов государственного и муниципального

			управления с гражданским обществом; навыками установления взаимоотношений с прессой; навыками в области проведения PR-кампаний, организации связей с общественностью в сети Internet.
		Профессиональная практика **6 семестр**	*Знать:* основные методы и технологии формирования и продвижения имиджа государственной и муниципальной службы; коммуникационные технологии формирования общественного мнения о государственной и муниципальной службе. *Уметь:* использовать базовые технологии формирования и продвижения имиджа государственной и муниципальной службы; оценивать эффективность позиционирования органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской федерации, органов местного самоуправления, результатов служебной деятельности государственных и муниципальных служащих. *Владеть:* навыками применения технологий эффективного взаимодействия органов государственного и муниципального управления с гражданским обществом; навыками установления взаимоотношений с прессой; навыками в области проведения PR-кампаний, организации связей с общественностью в сети Internet.
		Государственный экзамен по направлению «Государственное и муниципальное управление» **8 семестр**	*Знать:* основные методы и технологии формирования и продвижения имиджа государственной и муниципальной службы; коммуникационные технологии формирования общественного мнения о государственной и муниципальной службе. *Уметь:* использовать базовые технологии формирования и продвижения имиджа государственной и муниципальной службы; оценивать эффективность позиционирования органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской федерации, органов местного самоуправления, результатов служебной деятельности государственных и муниципальных

			служащих. *Владеть:* навыками применения технологий эффективного взаимодействия органов государственного и муниципального управления с гражданским обществом; навыками установления взаимоотношений с прессой; навыками в области проведения PR-кампаний, организации связей с общественностью в сети Internet. .
		Защита выпускной квалификационной работы **8 семестр**	*Знать:* принципы и требования к ведению делопроизводства и документооборота в органах государственной власти Российской Федерации, органах государственной власти субъектов Российской Федерации, органах местного самоуправления; методологические основы ведения делопроизводства и документооборота в государственных и муниципальных предприятиях и учреждениях, научных и образовательных организациях, политических партиях, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организациях; *Уметь:* организовывать документооборот и документальное сопровождение работы в органах государственной и муниципальной власти и иных организациях; составлять документы системы организационно-распорядительной документации; разрабатывать и использовать номенклатуру дел организации; формировать документы в делопроизводственные папки, обеспечивать оперативное хранение документов; осуществлять прием и отправку корреспонденции, регистрацию документов, контроль за исполнением документов, передачу на архивное хранение *Владеть:* практическими навыками составления, обработки и работы с документацией в органах государственной власти Российской Федерации на разных уровнях управления; навыками документирования управленческих решений; навыками организации документооборота
Компетенция ПК-15 **На уровне бакалавриата:** способен вести	**Индикатор ПК-15** ведет делопроизводство и документооборот в органах	**Основы делопроизводства** **4 семестр**	*Знать:* принципы и требования к ведению делопроизводства и документооборота в органах государственной власти Российской Федерации, органах

делопроизводство и документооборот в органах государственной власти Российской Федерации, органах государственной власти субъектов Российской Федерации, органах местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятиях и учреждениях, научных и образовательных организациях, политических партиях, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организациях **Компетенция из ФГОС на уровне бакалавриата отсутствует**	государственной власти Российской Федерации, органах государственной власти субъектов Российской Федерации, органах местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятиях и учреждениях, научных и образовательных организациях, политических партиях, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организациях		государственной власти субъектов Российской Федерации, органах местного самоуправления; методологические основы ведения делопроизводства и документооборота на государственных и муниципальных предприятиях и учреждениях, научных и образовательных организациях, политических партиях, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организациях; *Уметь:* организовывать документооборот и документальное сопровождение работы в органах государственной и муниципальной власти и иных организациях; *Владеть:* практическими навыками составления, обработки и работы с документацией в органах государственной власти Российской Федерации на разных уровнях управления и в иных организациях
		Ознакомительная практика 2 семестр	*Знать:* принципы и требования к ведению делопроизводства и документооборота в органах государственной власти Российской Федерации, органах государственной власти субъектов Российской Федерации, органах местного самоуправления; методологические основы ведения делопроизводства и документооборота на государственных и муниципальных предприятиях и учреждениях, научных и образовательных организациях, политических партиях, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организациях; *Уметь:* организовывать документооборот и документальное сопровождение работы в органах государственной и муниципальной власти и иных организациях; *Владеть:* практическими навыками составления, обработки и работы с документацией в органах государственной власти Российской Федерации на разных уровнях управления и в иных организациях
		Профессиональная практика 6 семестр	*Знать:* принципы и требования к ведению делопроизводства и документооборота в органах государственной власти

			Российской Федерации, органах государственной власти субъектов Российской Федерации, органах местного самоуправления; методологические основы ведения делопроизводства и документооборота на государственных и муниципальных предприятиях и учреждениях, научных и образовательных организациях, политических партиях, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организациях; *Уметь:* организовывать документооборот и документальное сопровождение работы в органах государственной и муниципальной власти и иных организациях; *Владеть:* практическими навыками составления, обработки и работы с документацией в органах государственной власти Российской Федерации на разных уровнях управления и в иных организациях
		Государственный экзамен по направлению «Государственное и муниципальное управление» **8 семестр**	*Знать:* принципы и требования к ведению делопроизводства и документооборота в органах государственной власти Российской Федерации, органах государственной власти субъектов Российской Федерации, органах местного самоуправления; методологические основы ведения делопроизводства и документооборота на государственных и муниципальных предприятиях и учреждениях, научных и образовательных организациях, политических партиях, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организациях; *Уметь:* организовывать документооборот и документальное сопровождение работы в органах государственной и муниципальной власти и иных организациях; *Владеть:* практическими навыками составления, обработки и работы с документацией в органах государственной власти Российской Федерации на разных уровнях управления и в иных организациях
		Защита выпускной квалификационной работы **8 семестр**	

4. Этапы формирования компетенций при освоении образовательной программы

4.1. Этапы формирования универсальных компетенций (УК) и элементы ОПОП ВО

Данная таблица является производной от сводной таблицы 3.1.

Элементы образовательной программы	Периоды обучения							
	1 семестр	2 семестр	3 семестр	4 семестр	5 семестр	6 семестр	7 семестр	8 семестр
Базовая часть								
История	УК-7, УК-11							
Философия	УК-2, УК-7							
Экономика (экономическая теория)	УК-1, УК-17	УК-1, УК-17						
Правоведение	УК-16							
Русский язык и культура речи		УК-8						
Иностранный язык	УК-9	УК-9	УК-9	УК-9				
Политология			УК-1, УК-5					
Социология		УК-1, УК-5, УК-7, УК-10						
Физическая культура	УК-13							
Физическая культура (элективные курсы)		УК-13	УК-13	УК-14				
Современное естествознание					УК-1, УК-3	УК-1, УК-3		
Информатика (информационные технологии в управлении)	УК-1, УК-10	УК-1, УК-10	УК-1, УК-10					
Математика	УК-1, УК-3	УК-1, УК-3						
Статистика			УК-1, УК-10, УК-17					
Теория управления	УК-1							
Основы государственного и муниципального управления			УК-16					
Государственная и муниципальная служба				УК-5, УК-16				
Административное право				УК-1				
Гражданское право			УК-1					
Конституционное право		УК-1						
Безопасность жизнедеятельности	УК-14, УК-15							
Этика государственной и муниципальной службы							УК-5, УК-16	
Основы управления персоналом					УК-5, УК-12			
Социальная психология						УК-15, УК-18		
История государственного управления				УК-7, УК-11				
Деловые коммуникации			УК-8, УК-10					

Принятие и исполнение государственных решений							УК-1, УК-10	
Трудовое право					УК-1, УК-16			
Мировая политика (глобалистика)							УК-1, УК-11	
Финансовый менеджмент							УК-1, УК-4, УК-17	
Межкультурные коммуникации				УК-7, УК-8				
Стратегический менеджмент						УК-1, УК-4, УК-17		
Основы делопроизводства				УК-8, УК-10				
Муниципальное управление и местное самоуправление							УК-4	
Вариативная часть								
Психология		УК-5, УК-18						
Иностранный язык (Профессиональный)					УК-9	УК-9		
Демография				УК-1, УК-10				
Экология		УК-15						
Основы математического моделирования социально-экономических процессов				УК-1, УК-17				
Региональное управление и территориальное планирование							УК-4	
Социология управления						УК-1, УК-5		
Управление проектами						УК-4, УК-5		
Маркетинг территорий (Основы маркетинга)			УК-4, УК-17					
Муниципальное право						УК-1, УК-16		
Конфликтология			УК-5					
Управление некоммерческими организациями					УК-4, УК-17			
Государственное регулирование экономики					УК-17			
Методы принятия управленческих решений					УК-1, УК-4			
Государственные и муниципальные финансы					УК-17			
Инновационный менеджмент					УК-4, УК-17			
Дисциплины по выбору студента								
Финансовый учет и контроль						УК-4		
Государственная политика и управление						УК-4		
Антикризисное управление регионом						УК-4, УК-17		
Сетевая архитектура государственного управления						УК-4		
Международная экономика								УК-17

Психологические и ситуационные методы мотивации в управленческой деятельности							УК-5, УК-18	
Федерализм и региональное управление							УК-4	
Инвестиционная политика							УК-4, УК-17	
Управление в жилищно-коммунальном хозяйстве								УК-17
Тайм-менеджмент и организация творческого управленческого труда							УК-5, УК-12	
Кризисы социальной идентификации в современном мире							УК-7	
Экономическая безопасность								УК-17
Механизмы и технологии проектирования «Умного города»								УК-4
Налоговая система и налогообложение								УК-17
Государственные и муниципальные закупки								УК4
Практики и научно-исследовательская работа								
Учебная								
Ознакомительная		УК-5, УК-8						
Научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы)				УК-1, УК-4, УК-5, УК-8, УК-10, УК-12, УК-16, УК-17				
Производственная								
Профессиональная						УК-4, УК-5, УК-8, УК-10, УК-12, УК-16, УК-17, УК-18		
Преддипломная								УК-1, УК-4. УК-8, УК-10. УК-12
Итоговая государственная аттестация								

Государственный экзамен по направлению «Государственное и муниципальное управление»								УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6, УК-7, УК-8, УК-9, УК-10, УК-11, УК-12, УК-14, УК-15, УК-16, УК-17, УК-18
Защита выпускной квалификационной работы								УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6, УК-7, УК-8, УК-9, УК-10, УК-11, УК-12, УК-14, УК-15, УК-16, УК-17, УК-18

4.2. Этапы формирования общепрофессиональных компетенций (ОПК) выпускника и элементы ОПОП ВО

Элементы образовательной программы	**Периоды обучения**							
	1 семестр	2 семестр	3 семестр	4 семестр	5 семестр	6 семестр	7 семестр	8 семестр
Базовая часть								
Информатика (информационные технологии в управлении)	ОПК-4	ОПК-4	ОПК-4					
Основы государственного и муниципального управления			ОПК-4, ОПК-8					
Государственная и муниципальная служба				ОПК-3, ОПК-4				
Административное право				ОПК-1. ОПК-9				
Гражданское право			ОПК-1					
Конституционное право		ОПК-1, ОПК-9						
Этика государственной и муниципальной службы							ОПК-1	
Основы управления персоналом					ОПК-8			
Деловые коммуникации			ОПК-4. ОПК-8					
Принятие и исполнение государственных решений							ОПК-2, ОПК-3, ОПК-8	

Трудовое право					ОПК-1, ОПК-9			
Муниципальное управление и местное самоуправление							ОПК-2	
Вариативная часть								
Региональное управление и территориальное планирование							ОПК-2	
Социология управления								
Управление проектами						ОПК-2		
Маркетинг территорий (Основы маркетинга)			ОПК-2					
Управление некоммерческими организациями					ОПК-4, ОПК-8			
Государственное регулирование экономики					ОПК-2			
Методы принятия управленческих решений					ОПК-2, ОПК-8			
Государственные и муниципальные финансы					ОПК-2, ОПК-5			
Дисциплины по выбору студента								
Финансовый учет и контроль						ОПК-5		
Государственная политика и управление						ОПК-2		
Антикризисное управление регионом						ОПК-2		
Сетевая архитектура государственного управления						ОПК-8		
Федерализм и региональное управление							ОПК-2, ОПК-8	
Инвестиционная политика								
Управление в жилищно-коммунальном хозяйстве								ОПК-2
Механизмы и технологии проектирования «Умного города»								ОПК-4
Налоговая система и налогообложение								ОПК-2, ОПК-5
Государственные и муниципальные закупки								ОПК-5
Практики и научно-исследовательская работа								
Учебная								
Ознакомительная		ОПК-5, ОПК-8						
Научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы)				ОПК-1, ОПК-4, ОПК-8				
Производственная								
Профессиональная						ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-8, ОПК-9		
Преддипломная								ОПК-1, ОПК-8, ОПК-9
Итоговая государственная аттестация								

Государственный экзамен по направлению «Государственное и муниципальное управление»								ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6, ОПК-7, ОПК-8, ОПК-9
Защита выпускной квалификационной работы								ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6, ОПК-7, ОПК-8, ОПК-9

4.3. Этапы формирования профессиональных компетенций (ПК) выпускника и элементы ОПОП ВО

Элементы образовательной программы	**Периоды обучения**							
	1 семестр	2 семестр	3 семестр	4 семестр	5 семестр	6 семестр	7 семестр	8 семестр
Базовая часть								
Теория управления	ПК-4							
Основы государственного и муниципального управления			ПК-11					
Государственная и муниципальная служба				ПК-9, ПК-13, ПК-14				
Этика государственной и муниципальной службы							ПК-14	
Основы управления персоналом					ПК-4, ПК-9			
Социальная психология						ПК-4		
Принятие и исполнение государственных решений							ПК-7, ПК-10	
Стратегический менеджмент						ПК-4, ПК-5		
Основы делопроизводства				ПК-13, ПК-15				
Муниципальное управление и местное самоуправление							ПК-5, ПК-7, ПК-11, ПК-12	
Вариативная часть								
Региональное управление и территориальное планирование							ПК-7, ПК-10, ПК-11	
Управление проектами						ПК-7, ПК-8		
Маркетинг территорий (Основы маркетинга)			ПК-7, ПК-8					
Управление некоммерческими организациями					ПК-11, ПК-13			
Государственное регулирование экономики					ПК-5, ПК-7			
Методы принятия управленческих решений					ПК-8, ПК-10			
Государственные и муниципальные финансы					ПК-5			

Инновационный менеджмент					ПК-8			
Дисциплины по выбору студента								
Финансовый учет и контроль						ПК-5		
Государственная политика и управление						ПК-3, ПК-8, ПК-10		
Антикризисное управление регионом						ПК-5, ПК-7, ПК-10		
Сетевая архитектура государственного управления						ПК-10, ПК-11		
Психологические и ситуационные методы мотивации в управленческой деятельности							ПК-4	
Федерализм и региональное управление							ПК-7, ПК-10	
Инвестиционная политика							ПК-5, ПК-7	
Управление в жилищно-коммунальном хозяйстве								ПК-5, ПК-7
Тайм-менеджмент и организация творческого управленческого труда							ПК-4, ПК-9	
Экономическая безопасность								ПК-7
Механизмы и технологии проектирования «Умного города»								ПК-8, ПК-10. ПК-12
Налоговая система и налогообложение								ПК-5, ПК-10
Государственные и муниципальные закупки								ПК-5, ПК-10
Практики и научно-исследовательская работа								
Учебная								
Ознакомительная		ПК-9, ПК-15						
Научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы)				ПК-9, ПК-13				
Производственная								
Профессиональная						ПК-4, ПК-7, ПК-9, ПК-11, ПК-12, ПК-13, ПК-14, ПК-15		
Преддипломная								ПК-4, ПК-8, ПК-9, ПК-11
Итоговая государственная аттестация								

Государственный экзамен по направлению «Государственное и муниципальное управление»								ПК-4, ПК-5, ПК-7, ПК-8, ПК-9, ПК-10, ПК-11, ПК-12, ПК-13, ПК-14, ПК-15
Защита выпускной квалификационной работы								ПК-4, ПК-5, ПК-7, ПК-8, ПК-9, ПК-10, ПК-11, ПК-12, ПК-13, ПК-14, ПК-15

5. Матрицы соответствия компетенций выпускников и элементов образовательной программы, их формирующих

5.1. Матрица соответствия универсальных компетенций выпускника и элементов образовательной программы, их формирующих (исключены дисциплины, не участвующие в формировании УК)

Данная таблица является производной от сводной таблицы 3.1.

Элементы образовательной программы	УК-1	УК-2	УК-3	УК-4	УК-5	УК-7	УК-8	УК-9	УК-10	УК-11	УК-12	УК-13	УК-14	УК-15	УК-16	УК-17	УК-18
Базовая часть																	
История						+				+							
Философия		+				+											
Экономика (экономическая теория)	+															+	
Правоведение															+		
Русский язык и культура речи							+										
Иностранный язык								+									
Политология	+				+												
Социология	+				+	+			+								
Физическая культура												+					
Физическая культура (элективные курсы)												+					
Современное естествознание	+		+														
Информатика (информационные	+								+								

технологии в управлении)																	
Математика	+		+														
Статистика	+								+							+	
Теория управления	+																
Основы государственного и муниципального управления															+		
Государственная и муниципальная служба					+										+		
Административное право	+																
Гражданское право	+																
Конституционное право	+																
Безопасность жизнедеятельности													+	+			
Этика государственной и муниципальной службы					+										+		
Основы управления персоналом					+						+						
Социальная психология					+												+
История государственного управления						+				+							
Деловые коммуникации							+		+								
Принятие и исполнение государственных решений	+								+								
Трудовое право	+														+		
Мировая политика (глобалистика)	+									+							
Финансовый менеджмент	+			+												+	
Межкультурные коммуникации						+	+										
Стратегический менеджмент	+			+												+	
Основы делопроизводства							+		+								
Муниципальное управление и местное самоуправление				+													
Вариативная часть																	
Психология					+												+
Иностранный язык (Профессиональный)								+									

Демография	+								+								
Экология														+			
Основы математического моделирования социально-экономических процессов	+															+	
Региональное управление и территориальное планирование				+													
Социология управления	+				+				+								
Управление проектами				+	+												
Маркетинг территорий (Основы маркетинга)				+												+	
Муниципальное право	+														+		
Конфликтология					+												
Управление некоммерческими организациями				+												+	
Государственное регулирование экономики																+	
Методы принятия управленческих решений	+			+													
Государственные и муниципальные финансы																+	
Инновационный менеджмент				+												+	
Дисциплины по выбору студента																	
Финансовый учет и контроль				+													
Государственная политика и управление				+													
Антикризисное управление регионом				+												+	
Сетевая архитектура государственного управления				+													
Международная экономика																+	
Психологические и ситуационные методы мотивации в управленческой деятельности					+												+

Федерализм и региональное управление				+													
Инвестиционная политика				+												+	
Управление в жилищно-коммунальном хозяйстве																+	
Тайм-менеджмент и организация творческого управленческого труда					+						+						
Кризисы социальной идентификации в современном мире						+											
Экономическая безопасность																+	
Механизмы и технологии проектирования «Умного города»				+													
Налоговая система и налогообложение																+	
Государственные и муниципальные закупки				+													
Практики и научно-исследовательская работа																	
Учебная																	
Ознакомительная					+		+										
Научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы)	+			+	+		+		+		+				+	+	
Производственная																	
Профессиональная				+	+		+		+		+				+	+	+
Преддипломная	+			+			+		+		+						
Итоговая государственная аттестация																	
Государственный экзамен по направлению «Государственное и муниципальное управление»	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+		+	+	+	+	+
Защита выпускной квалификационной работы	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+		+	+	+	+	+

5.2. Матрица соответствия общепрофессиональных компетенций выпускника и элементов образовательной программы, их формирующих

(исключены дисциплины, не участвующие в формировании ОПК)

Данная таблица является производной от сводной таблицы 3.1.

Элементы образовательной программы	ОПК-1	ОПК-2	ОПК-3	ОПК-4	ОПК-5	ОПК-8	ОПК-9
Базовая часть							
Информатика (информационные технологии в управлении)				+			
Основы государственного и муниципального управления				+		+	
Государственная и муниципальная служба			+	+			
Административное право	+						+
Гражданское право	+						
Конституционное право	+						+
Этика государственной и муниципальной службы	+						
Основы управления персоналом						+	
Деловые коммуникации				+		+	
Принятие и исполнение государственных решений		+	+			+	
Трудовое право	+						+
Муниципальное управление и местное самоуправление		+					
Вариативная часть							
Региональное управление и территориальное планирование		+					
Управление проектами		+					
Маркетинг территорий (Основы маркетинга)		+					
Управление некоммерческими организациями				+		+	
Государственное регулирование экономики		+					
Методы принятия управленческих решений		+				+	
Государственные и муниципальные финансы		+			+		
Дисциплины по выбору студента							
Финансовый учет и контроль					+		
Государственная политика и управление		+					
Антикризисное управление регионом		+					
Сетевая архитектура государственного управления						+	
Федерализм и региональное управление		+				+	
Управление в жилищно-коммунальном хозяйстве		+					
Механизмы и технологии				+			

проектирования «Умного города»							
Налоговая система и налогообложение		+			+		
Государственные и муниципальные закупки					+		
Практики и научно-исследовательская работа							
Учебная							
Ознакомительная				+		+	
Научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы)	+			+		+	
Производственная							
Профессиональная	+	+	+	+		+	+
Преддипломная	+					+	+
Итоговая государственная аттестация							
Государственный экзамен по направлению «Государственное и муниципальное управление»	+	+	+	+	+	+	+
Защита выпускной квалификационной работы	+	+	+	+	+	+	+

5.2. Матрица соответствия профессиональных компетенций выпускника и элементов образовательной программы, их формирующих

(исключены дисциплины, не участвующие в формировании ПК) Данная таблица является производной от сводной таблицы 3.1.

Элементы образовательной программы	ПК-4	ПК-5	ПК-7	ПК-8	ПК-9	ПК-10	ПК-11	ПК-12	ПК-13	ПК-14	ПК-15
Базовая часть											
Теория управления	+										
Основы государственного и муниципального управления							+				
Государственная и муниципальная служба					+				+	+	
Этика государственной и муниципальной службы										+	
Основы управления персоналом	+				+						
Социальная психология	+										
Принятие и исполнение государственных решений			+			+					
Стратегический менеджмент	+	+									
Основы делопроизводства									+		+
Муниципальное управление и местное самоуправление		+	+				+	+			
Вариативная часть											

Региональное управление и территориальное планирование			+			+	+				
Управление проектами			+	+							
Маркетинг территорий (Основы маркетинга)			+	+							
Управление некоммерческими организациями							+		+		
Государственное регулирование экономики		+	+								
Методы принятия управленческих решений				+		+					
Государственные и муниципальные финансы		+									
Инновационный менеджмент				+							
Дисциплины по выбору студента											
Финансовый учет и контроль		+									
Государственная политика и управление			+	+		+					
Антикризисное управление регионом		+	+			+					
Сетевая архитектура государственного управления						+	+				
Психологические и ситуационные методы мотивации в управленческой деятельности	+										
Федерализм и региональное управление			+			+					
Инвестиционная политика		+	+								
Управление в жилищно-коммунальном хозяйстве		+	+								
Тайм-менеджмент и организация творческого управленческого труда	+				+						
Механизмы и технологии проектирования «Умного города»				+		+		+			
Экономическая безопасность			+								
Налоговая система и налогообложение		+				+					
Государственные и муниципальные закупки		+				+					
Практики и научно-исследовательская работа											
Учебная											
Ознакомительная					+						+
Научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы)					+				+		
Производственная											
Профессиональная	+		+		+		+	+	+	+	+
Преддипломная	+			+	+		+				
Итоговая государственная аттестация											
Государственный экзамен по направлению «Государственное и муниципальное управление»	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Защита выпускной квалификационной работы	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+

6. Структура ОПОП ВО

6.1. В рамках ОПОП ВО при реализации схемы интегрированной подготовки выделяются обязательная часть и часть, формируемая участниками образовательных отношений.

К обязательной части программы бакалавриата относятся дисциплины (модули), а также практики, обеспечивающие формирование общепрофессиональных компетенций; профессиональных компетенций, соответствующих типу (типам) задач профессиональной деятельности, на который (которые) ориентирована ОПОП ВО; государственная итоговая аттестация.

Дисциплины (модули) и практики, обеспечивающие формирование универсальных компетенций, могут включаться в обязательную часть программы бакалавриата и в часть, формируемую участниками образовательных отношений.

6.2. Структура ОПОП ВО включает:

- дисциплины (модули) (базовая часть);
- дисциплины (модули) (вариативная часть);
- практику, в том числе научно-исследовательскую работу;
- государственную итоговую аттестацию.

Дисциплины (модули) (базовая часть) являются:

1) инвариантом содержания подготовки обучающихся в рамках направления подготовки и формируют фундаментальные основы для их профессионального и личностного развития;

2) обязательными для освоения обучающимся вне зависимости от направленности (профиля) ОПОП ВО, объем и перечень данных дисциплин (модулей) устанавливаются ОС МГУ.

Дисциплины (модули) (вариативная часть):

1) устанавливаются структурным подразделением МГУ, исходя из направленности (профиля) ОПОП ВО;

2) включают элективные (избираемые в обязательном порядке) дисциплины (модули).

В Государственную итоговую аттестацию входят:

1) государственный экзамен (включая подготовку к сдаче и сдачу государственного экзамена);
2) защита выпускной квалификационной работы (включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты).

Таблица 6.1.

Элементы ОПОП	Объем элементов ОПОП в зачетных единицах
Дисциплины (модули), разделы, блоки	**240**
Базовая часть	**131**
Блок гуманитарный, социальный и экономический	**49**
История	4
Философия	4
Экономика (экономическая теория)	5
Правоведение	4

Русский язык и культура речи (риторика)	4
Иностранный язык	20
Политология	3
Социология	3
Физическая культура Физическая культура (элективные курсы)	2
Блок математический и естественно-научный	**22**
Современное естествознание	8
Информатика (информационные технологии в управлении)	7
Математика	5
Статистика	2
Блок общепрофессиональный	**60**
Теория управления	3
Основы государственного и муниципального управления	5
Государственная и муниципальная служба	4
Административное право	3
Гражданское право	4
Конституционное право	4
Безопасность жизнедеятельности	2
Этика государственной и муниципальной службы	3
Основы управления персоналом	4
Социальная психология	3
История государственного управления	3
Деловые коммуникации	3
Принятие и исполнение государственных решений	3
Трудовое право	3
Мировая политика (глобалистика)	2
Финансовый менеджмент	2
Межкультурные коммуникации	2
Стратегический менеджмент	2
Основы делопроизводства	3
Муниципальное управление и местное самоуправление	2

ВАРИАТИВНАЯ ЧАСТЬ	**88**
Профессиональный блок	**88**
Психология	2
Иностранный язык (Профессиональный)	4
Демография	2
Экология	2
Основы математического моделирования социально-экономических процессов	3
Региональное управление и территориальное планирование	4
Социология управления	2
Управление проектами	4
Маркетинг территорий (Основы маркетинга)	4
Муниципальное право	2
Конфликтология	2
Управление некоммерческими организациями	3
Государственное регулирование экономики	4
Методы принятия управленческих решений	3
Государственные и муниципальные финансы	3
Инновационный менеджмент	2
Дисциплины по выбору	**42**
Финансовый учет и контроль	2
Государственная политика и управление	2
Антикризисное управление регионом	2
Сетевая архитектура государственного управления	2
Международная экономика	3
Психологические и ситуационные методы мотивации в управленческой деятельности	2
Федерализм и государственное управление	2
Инвестиционная политика	2
Управление в жилищно-коммунальном хозяйстве	3
Тайм-менеджмент и организация творческого управленческого труда	3
Кризисы социальной идентификации в современном мире	3
Экономическая безопасность	3
Механизмы и технологии проектирования «умного города»	3

Управление в социальной сфере	2
Государственные и муниципальные закупки	3
Налоговая система и налогообложение	5
Практики и научно-исследовательской работа	**12**
Практики	**12**
Учебная	6
Производственная	3
Преддипломная	3
Государственная итоговая аттестация	**9**
Государственные экзамены	3
Государственный экзамен по направлению "Государственное и муниципальное управление»	3
Выпускные работы и проекты	**6**
Защита выпускной квалификационной работы бакалавра	6
Объем программы бакалавриата	**240**