Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова филиал МГУ в г. Севастополе факультет экономики и управления кафедра управления

**УТВЕРЖДАЮ** 

Директор

Филиала МУУ в г.

вт. Севастополе

О.А. Шпырко 2024 г.

тисто оственного

уми верситета

миени и. В. Лоничкого ве

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ).
Наименование дисциплины (модуля):

В-ПД ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ В СИСТЕМЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ

код и наименование дисциплины (модуля)

Уровень высшего образования:

бакалавриат

Направление подготовки:

38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»

(код и название направления/специальности)

Направленность (профиль) ОПОП:

общий

(если дисциплина (модуль) относится к вариативной части программы)

Форма обучения:

очная

очная, очно-заочная

Рабочая программа рассмотрена на заседании кафедры управления протокол № 10 от «15» шсиз 2024 г. Руководитель ОП 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» (С.Н. Медведева)

Рабочая программа одобрена Методическим советом Филиала МГУ в г. Севастополе Протокол № 9 от «Д» сесея 20 Д г. (Л.И. Теплова)

Рабочая программа дисциплины (модуля) «Искусственный интеллект в государственном управлении» разработана в соответствии с самостоятельно установленным МГУ образовательным стандартом (ОС МГУ) для реализуемых основных профессиональных образовательных программ высшего образования по направлению подготовки 38.03.04. «Государственное и муниципальное управление» (уровень бакалавриата) утвержден приказом МГУ от 30 декабря 2020 года № 1384, приказом об утверждении изменений в ОС МГУ от 21 декабря 2021 года № 1404.

Год (годы) приема на обучение 2021

курс – 4

семестры – 7

зачетных единиц – 2

академических часов - 72, в т.ч.

лекций – 18 часов практических занятий – 36 часов

Формы промежуточной аттестации:

зачет в 7-м семестре.

### Оглавление

1. Место дисциплины (модуля) в структуре ОПОП ВО	4
2. Входные требования для освоения дисциплины (модуля), предварительнь	ые условия4
3. Результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с	с требуемыми
компетенциями выпускников.	5
4. Формат обучения контактный с использованием дистанционных форм об	учения6
5. Объем дисциплины (модуля)	7
6. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (раздела	м) с указанием
отведенного на них количества академических часов и виды учебных заняти	ий7
7. Фонд оценочных средств (ФОС) для оценивания результатов обучения и	по дисциплине
(модулю)	12
8. Ресурсное обеспечение:	33
9. Соответствие результатов обучения по данному элементу ОПОП результ	гатам освоения
ОПОП	34
10. Язык преподавания.	35
11. Преподаватель (преподаватели).	35
12. Автор (авторы) программы	35

#### 1. Место дисциплины (модуля) в структуре ОПОП ВО.

Учебная дисциплина «Искусственный интеллект в системе государственного управления» преподаётся в рамках вариативной части профессионального цикла дисциплин подготовки студентов магистратуры по направлению подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление». Цель курса — раскрыть основные нормативные и актуальные прикладные вопросы, возникающие в процессе внедрения технологий искусственного интеллекта в системе государственного управления.

*Цели освоения дисциплины* «Искусственный интеллект в системе государственного управления»: а) получение систематизированного представления о современных подходах и этапах перехода государственного управления на технологии искусственного интеллекта; б) знание современных принципов, механизмов и технологий искусственного интеллекта в цифровом правительстве; в) освоение современных и перспективных направлений, механизмов и технологий интеллектуализированной трансформации государственного управления.

Задачи курса:

- комплексное освоение слушателями проблем в сфере интеллектуализации государственного управления, которое необходимо специалисту широкого профиля в области государственного и муниципального управления;
- получение навыков анализа практики внедрения технологий искусственного интеллекта в системе государственного управления под углом зрения современной управленческой теории;
  - самостоятельное изучение студентами специальной литературы.

# 2. Входные требования для освоения дисциплины (модуля), предварительные условия.

Для успешного усвоения содержания дисциплины «Искусственный интеллект в системе государственного управления» необходимы знания и навыки, полученные в ходе изучения «Большие данные и искусственный интеллект в управлении», «Правовые аспекты использования искусственного интеллекта в государственном и муниципальном управлении».

Требования к входным знаниям — наличие у студентов общих представлений об информационных системах, применяемых в системе государственного управления.

Полученные в процессе обучения знания могут быть использованы при выполнении выпускной квалификационной работы.

# 3. Результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с требуемыми компетенциями выпускников.

Знать:

- основные российские нормативные правовые акты, связанные с формированием информационного общества и внедрением технологий искусственного интеллекта в органах государственного управления,
- особенности формирования архитектуры, информационных систем и порталов электронного и цифрового правительства,
- особенности и принципиальные различия в составе и применении СМЭВ и МЭДО, систем идентификации и аутентификации, различных видов электронной подписи, ГАС «Управление»,
- основные сквозные цифровые технологии, включая искусственный интеллект, и опыт их внедрения в России и других странах,
- правовое регулирование практики внедрения технологий искусственного интеллекта в органах власти;

Уметь:

- анализировать состояние федеральных и региональных сегментов электронного и цифрового правительства и перспективы их развития на основе технологий искусственного интеллекта,
- оценивать возможности внедрения искусственного интеллекта в цифровом правительстве для решения различных исследовательских и административных задач,
- анализировать состояние федеральных и региональных сегментов цифрового правительства и перспективы их применения для ИИ-технологий управления,
- оценивать возможности использования цифрового правительства и его инфраструктуры для решения интеллектуализированных административных задач;

Владеть:

- анализировать состояние федеральных и региональных сегментов цифрового правительства и перспективы их применения для ИИ-технологий управления,
- оценивать возможности использования цифрового правительства и его инфраструктуры для решения интеллектуализированных административных задач,
- навыками оценки эффективности технологий искусственного интеллекта в системе государственного управления,
- навыками участия в организации подготовки и переподготовки специалистов в области применения технологий искусственного интеллекта в государственном управлении.

4. Формат обучения контактный с использованием дистанционных форм обучения.	

### 5. Объем дисциплины (модуля)

составляет 2 з.е., в том числе 54 академических часа, отведенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (аудиторная нагрузка), 18 академических часов на самостоятельную работу обучающихся.

# 6. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и виды учебных занятий

6.1. Структура дисциплины (модуля) по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и виды учебных занятий

		Номинальны	е трудозатраты об	учающегося			
Наименование разделов и тем дисциплин № (модуля), п/п Форма промежуточной аттестации по дисциплине (модулю)		Контактная работа (работа во взаимодействии с преподавателем) Виды контактной работы, академические часы		Самостоятельная абота обучающегося, академические часы Всего академических часов		Формы текущего контроля успеваемости	
		Занятия лекционного типа	Занятия семинарского типа	Самс работа академ	.83		
1	Понятие и сущность искусственного интеллекта: теоретические подходы, основные характеристики ИИ	1	2	1	4	Устный опрос, обсуждение докладов, выполнение практических заданий	
2	Нормативно-правовое регулирование использования ИИ в Российской Федерации.	1	2	1	4	Устный опрос, обсуждение докладов, выполнение практических заданий	
3	Проекты и программы по внедрению ИИ в системе государственного управления Российской Федерации.	1	2	1	4	Устный опрос, обсуждение докладов, выполнение практических заданий	

4	Обеспечение прозрачности и подотчетности при использовании искусственного интеллекта в государственном управлении.	1	2	1	4	Устный опрос, обсуждение докладов, выполнение практических заданий
5	Применение ИИ в оптимизации государственных закупок и управлении государственными финансами.	1	2	1	4	(подготовка к тестовому контролю по темам 1-4)
6	Использование ИИ для повышения эффективности и качества предоставления государственных услуг.	1	2	1	4	Устный опрос, обсуждение докладов, выполнение практических заданий
7	Управление государственными данными и информационными ресурсами с использованием ИИ.	2	3	2	6	Устный опрос, обсуждение докладов, выполнение практических заданий
8	Влияние ИИ на процессы стратегического планирования в органах власти.	1	2	1	4	Устный опрос, обсуждение докладов, выполнение практических заданий
9	Применение искусственного интеллекта в системах государственного контроля и надзора.	1	2	1	4	(подготовка к тестовому контролю по темам 5-8)
10	Использование ИИ для поддержки принятия решений в сфере государственной политики.	1	2	1	4	Устный опрос, обсуждение докладов, выполнение практических заданий
11	Использование искусственного интеллекта в управлении кадрами государственной службы.	1	2	1	4	Устный опрос, обсуждение докладов, выполнение практических заданий
12	Проблемы обеспечения конфиденциальности персональных данных при использовании ИИ в государственном управлении.	1	2	1	4	Устный опрос, обсуждение докладов, выполнение практических заданий
13	Роль ИИ в обеспечении национальной безопасности и общественного порядка.	1	2	1	4	(подготовка к тестовому контролю по темам 9-12)
14	Международный опыт регулирования использования ИИ в государственном управлении.	1	2	1	4	Устный опрос, обсуждение докладов, выполнение практических заданий
15	Управление рисками при внедрении ИИ-систем в государственном секторе.	1	3	1	5	Устный опрос, обсуждение докладов, выполнение практических заданий

16	Обеспечение кибербезопасности при внедрении ИИ-систем в государственный сектор.	1	2	1	4	Устный опрос, обсуждение докладов, выполнение практических заданий
17	Этические аспекты применения ИИ в государственном управлении: принципы ответственного использования ИИ.	1	2	1	4	(подготовка к тестовому контролю по темам 10-16)
	Промежуточная аттестация Зачет					
	Итого	18	36	18	72	

# 6.2. Содержание разделов (тем) дисциплины

№ пп	Наименование и краткое содержание разделов и тем дисциплины (модуля),	Содержание разделов (тем) дисциплин
1	Понятие и сущность искусственного интеллекта: теоретические подходы, основные характеристики ИИ	1. Искусственный интеллект как исследовательская и прикладная категория. 2. Теоретические подходы к изучению искусственного интеллекта.
2	Нормативно-правовое регулирование использования ИИ в Российской Федерации.	1. Нормативно-правовое регулирование использования искусственного интеллекта в Российской Федерации. 2. Правовые коллизии в сфере регулирования искусственного интеллекта в Российской Федерации.
3	Проекты и программы по внедрению ИИ в системе государственного управления Российской Федерации.	1. Проекты по внедрению ИИ в системе государственного управления Российской Федерации. 2. Программы по внедрению ИИ в системе государственного управления Российской Федерации
4	Обеспечение прозрачности и подотчетности при использовании искусственного интеллекта в государственном управлении.	1. Обеспечение прозрачности при использовании искусственного интеллекта в государственном управлении. 2. Обеспечение подотчетности при использовании искусственного интеллекта в государственном управлении.
5	Применение ИИ в оптимизации государственных закупок и управлении государственными финансами.	<ol> <li>Применение ИИ в оптимизации государственных закупок.</li> <li>Применение ИИ в управлении государственными финансами.</li> </ol>

6	Использование ИИ для повышения	1. Использование ИИ для повышения эффективности предоставления			
	эффективности и качества предоставления	государственных услуг.			
	государственных услуг.	2. Использование ИИ для повышения качества предоставления государственны			
		услуг.			
7	Управление государственными данными	1. Управление государственными данными с использованием ИИ.			
	и информационными ресурсами с	2. Управление информационными ресурсами с использованием ИИ.			
	использованием ИИ.				
8	Влияние ИИ на процессы стратегического	1. Цифровизация стратегического планирования в органах государственной власти.			
	планирования в органах власти.	2. Технологии искусственного интеллекта и стратегическое планирование в органах			
		государственной власти.			
9	Применение искусственного интеллекта в	1. Применение искусственного интеллекта в системах государственного контроля.			
	системах государственного контроля и	2. Применение искусственного интеллекта в системах государственного надзора.			
	надзора.				
10	Использование ИИ для поддержки	1. Цифровизация принятия решений в сфере государственной политики.			
	принятия решений в сфере	2. Технологии искусственного интеллекта в процессах принятия решений в сфере			
	государственной политики.	государственной политики.			
11	Использование искусственного	1. Цифровизация управления кадрами государственной службы.			
	интеллекта в управлении кадрами	2. Технологии искусственного интеллекта в управлении кадрами государственной			
	государственной службы.	службы.			
12	Проблемы обеспечения	1. Цифровизация обеспечения конфиденциальности персональных данных в			
	конфиденциальности персональных	государственном управлении.			
	данных при использовании ИИ в	2. Конфиденциальность персональных данных при использовании ИИ в			
	государственном управлении.	государственном управлении.			
13	Роль ИИ в обеспечении национальной	1. Роль ИИ в обеспечении национальной безопасности.			
	безопасности и общественного порядка.	2. Роль ИИ в обеспечении общественного порядка.			
14	Международный опыт регулирования	1. Международный опыт регулирования использования ИИ в государственном			
	использования ИИ в государственном	управлении.			
	управлении.	2. Страны-лидеры в области использования ИИ в государственном управлении.			
15	Управление рисками при внедрении ИИ-	1. Риски при внедрении ИИ-систем в государственном секторе.			
	систем в государственном секторе.	2. Механизмы и технологии управления рисками при внедрении ИИ-систем в			
		государственном секторе.			

16	Обеспечение кибербезопасности при	1. Кибербезопасность при внедрении ИИ-систем в государственный сектор.
	внедрении ИИ-систем в государственный	2. Технологии обеспечения кибербезопасности при внедрении ИИ-систем в
	сектор.	государственный сектор.
17	Этические аспекты применения ИИ в	1. Этические аспекты применения ИИ в государственном управлении.
	государственном управлении: принципы	2. Принципы ответственного использования ИИ в государственном управлении.
	ответственного использования ИИ.	

- 7. Фонд оценочных средств (ФОС) для оценивания результатов обучения по дисциплине (модулю)
- 7.1. Типовые контрольные задания или иные материалы для проведения текущего контроля успеваемости.

#### Индивидуальные задания

1. Проведение оценки внедрения технологий искусственного интеллекта в практику государственного управления в субъектах РФ (работа в малых группа)

### Темы для рефератов и докладов

- 1. Применение технологий машинного обучения в государственном управлении: оптимизация процессов и принятие решений.
- 2. Использование систем искусственного интеллекта для предотвращения и выявления коррупции в органах власти.
  - 3. Роботизация государственных услуг: плюсы и минусы внедрения ИИ-ассистентов.
- 4. Искусственный интеллект в управлении общественными финансами автоматизация бюджетных процессов.
- 5. Применение интеллектуальных систем в государственном стратегическом планировании и прогнозировании.
- 6. ИИ-технологии в управлении государственными закупками и государственно-частным партнерством.
- 7. Использование больших данных и ИИ для повышения эффективности государственного контроля и надзора.
- 8. Система поддержки принятия решений на основе искусственного интеллекта в кризисном управлении.
- 9. Применение ИИ для автоматизации документооборота и повышения качества государственных услуг.
- 10. Этические аспекты использования искусственного интеллекта в госуправлении: проблемы ответственности.
- 11. Интеграция технологий ИИ с государственными информационными системами: вопросы безопасности.
- 12. Влияние искусственного интеллекта на государственную политику и стратегическое управление.
- 13. Система управления персоналом государственной службы с применением ИИ-технологий.
- 14. Использование ИИ для повышения качества предоставления социальных услуг населению.
- 15. Развитие цифровых навыков госслужащих для эффективного применения ИИ в управленческой деятельности.
- 16. Искусственный интеллект в госуправлении: международный опыт и перспективы внедрения в России.
- 17. Возможности и ограничения использования ИИ для анализа больших данных в системе государственного управления.
- 18. Применение технологий машинного обучения для выявления и прогнозирования социально-экономических рисков.

- 19. Система управления государственными активами с использованием технологий искусственного интеллекта.
- 20. Роль искусственного интеллекта в повышении качества государственного стратегического планирования.
- 21. Этические аспекты использования ИИ в государственном управлении: проблемы ответственности и подотчетности.
  - 22. Влияние ИИ на процесс принятия управленческих решений в органах власти.
- 23. Проблемы обеспечения кибербезопасности при внедрении ИИ-систем в госуправлении.
- 24. Использование ИИ для оптимизации государственных закупок и управления государственными финансами.
  - 25. Роль ИИ в повышении эффективности предоставления государственных услуг.
- 26. Трансформация системы государственной службы в условиях внедрения технологий ИИ.
- 27. Регулирование использования ИИ в государственном управлении: международный опыт.
- 28. Влияние ИИ на процессы взаимодействия гражданского общества и органов власти.
- 29. Роль ИИ в управлении государственными данными и информационными ресурсами.
- 30. Проблемы обеспечения прозрачности и подотчетности при использовании ИИ в госуправлении.
- 31. ИИ как инструмент повышения эффективности государственного контроля и надзора.
- 32. Этические дилеммы при использовании ИИ в системе государственного управления.
  - 33. Влияние ИИ на процессы стратегического планирования в органах власти.
- 34. Использование ИИ для поддержки принятия решений в сфере государственной политики.
  - 35. Управление рисками при внедрении ИИ-систем в государственном секторе.
  - 36. Роль ИИ в обеспечении национальной безопасности и общественного порядка.
  - 37. Использование ИИ для повышения эффективности государственных инвестиций.
- 38. Проблемы обеспечения конфиденциальности персональных данных при использовании ИИ в госуправлении.
  - 39. Влияние ИИ на процессы государственного стратегического управления.
- 40. Использование ИИ для оптимизации бюджетных расходов на государственные программы.
- 41. Роль ИИ в совершенствовании государственного управления на региональном и муниципальном уровнях.
- 42. Проблемы интеграции ИИ-систем в существующие информационные системы госорганов.
- 43. Использование ИИ для повышения качества государственного прогнозирования и аналитики.
  - 44. Влияние ИИ на процессы противодействия коррупции в органах власти.
- 45. Роль ИИ в повышении эффективности государственного контроля за деятельностью хозяйствующих субъектов.

- 46. Использование ИИ для оптимизации процессов государственного управления человеческими ресурсами.
- 47. Влияние ИИ на процессы государственного стратегического планирования и прогнозирования.
- 48. Роль ИИ в повышении эффективности государственного управления в условиях чрезвычайных ситуаций.
- 49. Использование ИИ для совершенствования процессов государственного регулирования экономики.
- 50. Влияние ИИ на процессы государственного управления пространственным развитием территорий.
- 51. Этические проблемы использования ИИ в государственном управлении и пути их решения.
- 52. Влияние ИИ на процессы принятия управленческих решений в органах власти: преимущества и риски.
- 53. Обеспечение кибербезопасности при внедрении ИИ-систем в государственный сектор.
- 54. Роль ИИ в оптимизации государственных закупок и управлении государственными финансами.
- 55. Использование ИИ для повышения эффективности предоставления государственных услуг.
- 56. Трансформация системы государственной службы в условиях внедрения технологий ИИ.
- 57. Международный опыт регулирования использования ИИ в государственном управлении.
  - 58. Влияние ИИ на взаимодействие гражданского общества и органов власти.
- 59. Управление государственными данными и информационными ресурсами с использованием ИИ.
- 60. Обеспечение прозрачности и подотчетности при использовании ИИ в государственном управлении.
  - 61. Применение ИИ в системе государственного контроля и надзора.
  - 62. Этические дилеммы при внедрении ИИ-систем в государственное управление.
  - 63. Влияние ИИ на процессы стратегического планирования в органах власти.
- 64. Использование ИИ для поддержки принятия решений в сфере государственной политики.
  - 65. Управление рисками при внедрении ИИ-систем в государственном секторе.
  - 66. Роль ИИ в обеспечении национальной безопасности и общественного порядка.
  - 67. Использование ИИ для повышения эффективности государственных инвестиций.
- 68. Проблемы обеспечения конфиденциальности персональных данных при использовании ИИ в государственном управлении.

#### Тесты

Вопрос 1. Под искусственным интеллектом в управленческой науке понимается:

- а) способность системы правильно интерпретировать внешние данные, извлекать уроки из таких данных и использовать полученные знания для достижения конкретных целей и задач управления;
  - б) направление в информатике и информационных технологиях;
- в) модель естественного интеллекта, способная правильно интерпретировать эмпирические данные;
  - г) программный комплекс, имитирующий работу человеческого мозга.

Вопрос 2. Первой государственной инициативой в современной России по развитию искусственного интеллекта стала:

- а) Национальная стратегия развития ИИ на период до 2030 года 2019 г.;
- б) Общегосударственная автоматизированная система искусственного интеллекта СССР 1987 г;
  - в) Концепция государственной ИИ-политики 2001г;
  - г) ФЦП «Развитие единой образовательной информационной среды (2001–2005)».

Вопрос 3. В состав Национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации» входят следующие федеральные проекты, утвержденные протоколом заседания президиума Правительственной комиссии по цифровому развитию, использованию информационных технологий для улучшения качества жизни и условий ведения предпринимательской деятельности от 28 мая 2019 г. № 9:

- а) «Нормативное регулирование цифровой среды», «Кадры для цифровой экономики», «Информационная инфраструктура», «Цифровое государственное управление», «Информационная безопасность», «Цифровые технологии»;
- б) «Нормативное регулирование цифровой среды», «Кадры для цифровой экономики», «Цифровое здравоохранение», «Цифровое образование», «Информационная безопасность», «Цифровые технологии»;
- в) «Нормативное регулирование цифровой среды», «Кадры для цифровой экономики», «Информационная инфраструктура», «Цифровая демография», «Информационная безопасность», «Цифровые технологии»;
- г) «Нормативное регулирование цифровой среды», «Цифровое жилье», «Информационная инфраструктура», «Цифровое государственное управление», «Информационная безопасность», «Цифровые технологии».

- Вопрос 4. Основными целями создания и обеспечения функционирования Национальной системы управления данными, предусмотренной федеральным проектом «Цифровое государственное управление» национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации», выступают:
- а) повышение эффективности создания, сбора и использования государственных данных как для предоставления государственных и муниципальных услуг и осуществления государственных и муниципальных функций, так и для обеспечения потребности физических и юридических лиц в доступе к информации;
- б) сбор, обработка и хранение ведомственных данных, составляющих государственную тайну;
- в) предоставление органам государственной власти вычислительных мощностей и каналов связи, доступа к операционным системам и системам управления базами данных, управлению облачными ресурсами, программному обеспечению и услугам электронного правительства;
- г) направление и получение в электронной форме решений и поручений Правительства РФ, внесение в Правительство РФ федеральными органами исполнительной власти проектов нормативных правовых актов, осуществление Правительством РФ согласительных процедур по проектам нормативных правовых актов.
- Вопрос 5. Понимание необходимости дополнения административно-центричной модели цифровизации гражданским измерением данного процесса нашло свое отражение в Указе Президента РФ «О Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017–2030 годы», основными принципами которого стали:
- а) обеспечение прав граждан на доступ к информации, обеспечение свободы выбора средств получения информации, сохранение привычных для граждан форм получения товаров и услуг, соблюдение моральных норм поведения при использовании ИКТ;
- б) укрепление обороны страны, обеспечение незыблемости конституционного строя, суверенитета, независимости, государственной и территориальной целостности Российской Федерации; укрепление национального согласия, политической и социальной стабильности, развитие демократических институтов;
- в) координация деятельности правоохранительных органов, органов государственной власти, органов местного самоуправления в совместной работе с институтами гражданского общества и организациями по выявлению и пресечению экстремистских проявлений;

г) совершенствование национальной системы защиты прав человека путем развития судебной системы и законодательства; содействие росту благосостояния, сокращению бедности и различий в уровне доходов населения.

Вопрос 6. Согласно классическому определению Т. Райли, электронное государство представляет собой:

- а) осуществление исполнительной, законодательной и судебной ветвями власти своих ведомственных и межведомственных операций в электронном виде, взаимодействуя с внешней средой и эффективно используя объединенные в сеть информационные системы для достижения более высокого качества оказания государственных и муниципальных услуг;
- б) информационную систему, нацеленную на обеспечение прозрачности, открытости и подотчетности деятельности органов государственной власти и местного самоуправления, а также на повышение качества финансового менеджмента организаций сектора государственного управления за счет применения информационных и телекоммуникационных технологий в сфере управления общественными финансами;
- в) совокупность данных, хранящихся в «ядре» государственных информационных систем и представляющих собой информационные массивы, формируемые или изменяемые в информационном ресурсе при первичной регистрации или учете действий, фактов и событий, имеющих юридическое значение, в соответствии с установленными полномочиями государственных органов, органов местного самоуправления и управления государственных внебюджетных фондов;
- г) совокупность автоматизированных платформ и сервисов, включая личные кабинеты цифровых платформ, единые реестры, IP-телефонию и др., позволяющих совместить организационно-технические преимущества домашней, офисной и коворкингсред, автоматизировать и оптимизировать все процессы, связанные с эксплуатацией офисного пространства.

Вопрос 7. Единый портал государственных и муниципальных услуг (функций), инфраструктура которого была заложена в инфраструктуру электронного правительства (распоряжение Правительства России от 26.08.2009 г. № 1231-р), представляет собой:

а) государственную информационную систему, обеспечивающую предоставление государственных и муниципальных услуг в электронной форме, а также доступ заявителей к сведениям о данных услугах, размещенных в реестрах государственных и муниципальных информационных систем;

- б) совокупность данных, хранящихся в «ядре» государственных информационных систем и представляющих собой информационные массивы, формируемые или изменяемые в информационном ресурсе при первичной регистрации действий, имеющих юридическое значение;
- в) совокупность электронных технологий, способствующих переходу к практике оказания государственных услуг в электронном виде, который становится возможным через реорганизацию и оптимизацию структуры государственного управления;
- г) информационное пространство, на цифровых платформах которого государственные, корпоративные и общественные акторы ведут полноценные дискуссии, предлагая те или иные варианты решения общественных проблем.

Вопрос 8. В первую тройку стран, получивших наиболее высокие показатели Индекса развития электронного правительства ООН, в 2022 г. попали:

- а) Дания, Республика Корея, Эстония;
- б) Дания, Швейцария, Япония;
- в) США, Китайская Народная Республика, Эстония;
- г) Дания, Финляндия, Швеция.

Вопрос 9. Первым государством, которое еще в 2005 г. провело общегосударственные выборы в электронном формате, создав одноименный портал развития электронного правительства, стала:

- а) Эстония;
- б) Дания;
- в) Россия;
- г) Франция.

Вопрос 10. Электронное правосудие, будучи составным элементом электронного государства, опирается на комплексную систему информационных процессов, циркулирующих между судебными органами власти и гражданами. При этом показателем открытости электронного правосудия выступает:

- а) доступ к информации, касающейся работы судебной ветви власти, онлайн;
- б) количество аккаунтов судей и прокуроров в социальных сетях;
- в) количество судебных заседаний, транслировавшихся на открытых видеохостингах;

г) количество административно-судебных процедур, переведенных на технологию роботизированной автоматизации процессов.

Вопрос 11. Каковы основные цели применения технологий искусственного интеллекта в процессе оказания государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим лицам?

- а) все нижепечисленные;
- б) повышение эффективности и качества государственных услуг;
- в) сокращение государственных расходов на оказание государственных услуг;
- г) автоматизация ругинных процессов в работе государственных служащих.

#### Вопрос 12. К характеристикам больших данных можно отнести:

- а) высокую скорость создания, преимущественно неструктурированный характер, невозможность оперативной оценки и получения быстрого практического результата, слишком большой для стандартных офисных машин объем данных для сбора, хранения и обработки;
- б) структурированность, большой объем, высокая скорость создания, невозможность оперативной оценки и получения быстрого практического результата;
- в) визуализацию в виде рисунков и диаграмм с использованием интерактивных возможностей аудио- и видеоанимации как для получения практических результатов, так и для использования в качестве исходных данных для Data Mining;
- г) автоматический сбор и обработку аудиоданных, поступающих от датчиков и сенсоров городской инфраструктуры, компьютерных и мобильных устройств, серверов мессенджеров, социальных сетей, сотовых операторов и навигационных систем.

Вопрос 13. В отличие от больших данных, персональные данные представляют собой:

- а) любые сведения, которые прямо или косвенно относятся к определенному или определяемому физическому лицу;
- б) любые сведения, которые собираются на федеральном, региональном и муниципальном уровнях управления, а также по различным отраслям управления (образование, финансы, ЖКХ и др.);
- в) информацию в электронной форме, которая присоединена к другой информации в электронной форме и используется для идентификации лица, подписывающего документ;

г) набор информации в аудиовизуальной форме, сохраненный на физическом или виртуальном диске и заверенный электронной подписью государственного служащего.

Вопрос 14. Система межведомственного электронного взаимодействия, в отличие от Системы межведомственного электронного документооборота, представляет собой:

- а) способ взаимодействия информационных систем государственных органов и организаций посредством технологии очередей электронных сообщений, обеспечивающей взаимодействие программ в асинхронном режиме;
- б) способ направления и получения в электронной форме решений и поручений Президента РФ и Правительства РФ, внесения в Правительство РФ федеральными органами исполнительной власти проектов нормативных правовых актов, осуществления государственными органами согласительных процедур по проектам нормативных правовых актов в электронной форме;
- в) настраиваемый под каждого государственного служащего на его рабочем месте типовой интерфейс на базе технических и программных средств, предназначенный для автоматизации профессиональной деятельности;
- г) систему алгоритмизированных отношений между участниками какой-либо сферы деятельности, осуществляемых в единой информационной среде, снижающих транзакционные издержки за счет использования пакета цифровых технологий работы с данными.

Вопрос 15. К технологиям искусственного интеллекта в сфере государственного управления относятся:

- а) интеллектуальные средства управления сложными процессами и проектами, сложные и сверхсложные многосценарные алгоритмизации для обеспечения процессов государственного управления;
- б) программы, работающие на базе заданного алгоритма и позволяющие при помощи различных графических интерфейсов взаимодействовать с пользователем, отвечая на его запросы и команды;
- в) программные видеокомплексы, позволяющие в автоматическом режиме проводить видеомониторинг, обрабатывать онлайн-данные и архивные записи;
- г) искусственное пространство, созданное программно-техническими инструментами, позволяющими пользователю ощущать его своими органами чувств, воздействовать на расположенные в нем объекты в согласии с физическими законами.

Вопрос 16. Применение технологий искусственного интеллекта в сфере образования, позволяющее проводить дистанционный анализ поведения ученика как во время учебного занятия, так и в процессе проведения экзамена, называется:

- а) прокторинг;
- б) дататоринг;
- в) акторинг;
- г) автоторинг.

Вопрос 17. Переход от документоцентризма к датацентризму в государственном управлении характеризует движение в направлении:

- а) цифрового государственного управления;
- б) электронного правительства;
- в) электронного государства;
- г) глобального информационного общества.

Вопрос 18. Проактивные государственные услуги, реализуемые в рамках цифровизации государственного управления, начинают оказываться:

- а) до фактического обращения заявителя;
- б) после фактического обращения заявителя;
- в) после фактического обращения государственного служащего;
- г) до включения государственной услуги в единый реестр.

Вопрос 19. Главным мотивом внедрения технологий дополненной реальности в сферу государственного управления выступает необходимость:

- а) визуализации все более сложной и разнообразной вторичной информации,
   формирующейся на базе первичных государственных данных, в целях более эффективного принятия управленческих решений;
- б) более активного проникновения сети Интернет в различные регионы, развития у значительной части населения навыков работы с электронными порталами госуслуг, повышения общественной поддержки в отношении проводимых инициатив в области цифрового правительства;
- в) перехода к пространству государственного управления, где граница между государством и разнообразными объектами управления проходит не в мире физических объектов, а на границе физического мира и мира данных;

г) накладывания виртуальных образов на среду реального мира, предоставления пользователям неограниченного взаимодействия с оцифрованной информацией, зависящего только от заложенных в программное обеспечение и технику возможностей.

Вопрос 20. Одним из первых этапов информатизации государственного управления, который нашел отражение в политической повестке ряда стран (Великобритании, Германии, Норвегии), стала инициатива 1993 г., направленная на укрепление партнерства в сфере создания:

- а) открытого правительства («Open Government»);
- б) цифрового правительства («Digital Government»);
- в) электронного правительства («Electronic Government»);
- г) повсеместного правительства («Ubiquitous Government»).

Вопрос 21. Первой государственной инициативой в современной России по развитию инфраструктуры электронного правительства, механизмов межведомственного электронного взаимодействия и контроля результативности деятельности органов государственной власти стала:

- а) ФЦП «Электронная Россия (2002–2010 годы)»;
- б) Общегосударственная автоматизированная система учета и обработки информации СССР;
  - в) Концепция государственной информационной политики 1998 г;
  - г) ФЦП «Развитие единой образовательной информационной среды (2001–2005)».

Вопрос 22. В состав Национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации» входят следующие федеральные проекты, утвержденные протоколом заседания президиума Правительственной комиссии по цифровому развитию, использованию информационных технологий для улучшения качества жизни и условий ведения предпринимательской деятельности от 28 мая 2019 г. № 9:

- а) «Нормативное регулирование цифровой среды», «Кадры для цифровой экономики», «Информационная инфраструктура», «Цифровое государственное управление», «Информационная безопасность», «Цифровые технологии»;
- б) «Нормативное регулирование цифровой среды», «Кадры для цифровой экономики», «Цифровое здравоохранение», «Цифровое образование», «Информационная безопасность», «Цифровые технологии»;

- в) «Нормативное регулирование цифровой среды», «Кадры для цифровой экономики», «Информационная инфраструктура», «Цифровая демография», «Информационная безопасность», «Цифровые технологии»;
- г) «Нормативное регулирование цифровой среды», «Цифровое жилье», «Информационная инфраструктура», «Цифровое государственное управление», «Информационная безопасность», «Цифровые технологии».

Вопрос 23. Основными целями создания и обеспечения функционирования Национальной системы управления данными, предусмотренной федеральным проектом «Цифровое государственное управление» национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации», выступают:

- а) повышение эффективности создания, сбора и использования государственных данных как для предоставления государственных и муниципальных услуг и осуществления государственных и муниципальных функций, так и для обеспечения потребности физических и юридических лиц в доступе к информации;
- б) сбор, обработка и хранение ведомственных данных, составляющих государственную тайну;
- в) предоставление органам государственной власти вычислительных мощностей и каналов связи, доступа к операционным системам и системам управления базами данных, управлению облачными ресурсами, программному обеспечению и услугам электронного правительства;
- г) направление и получение в электронной форме решений и поручений Правительства РФ, внесение в Правительство РФ федеральными органами исполнительной власти проектов нормативных правовых актов, осуществление Правительством РФ согласительных процедур по проектам нормативных правовых актов.

Вопрос 24. Понимание необходимости дополнения административно-центричной модели цифровизации гражданским измерением данного процесса нашло свое отражение в Указе Президента РФ «О Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017–2030 годы», основными принципами которого стали:

а) обеспечение прав граждан на доступ к информации, обеспечение свободы выбора средств получения информации, сохранение привычных для граждан форм получения товаров и услуг, соблюдение моральных норм поведения при использовании ИКТ;

- б) укрепление обороны страны, обеспечение незыблемости конституционного строя, суверенитета, независимости, государственной и территориальной целостности Российской Федерации; укрепление национального согласия, политической и социальной стабильности, развитие демократических институтов;
- в) координация деятельности правоохранительных органов, органов государственной власти, органов местного самоуправления в совместной работе с институтами гражданского общества и организациями по выявлению и пресечению экстремистских проявлений;
- г) совершенствование национальной системы защиты прав человека путем развития судебной системы и законодательства; содействие росту благосостояния, сокращению бедности и различий в уровне доходов населения.

Вопрос 25. Согласно классическому определению Т. Райли, электронное государство представляет собой:

- а) осуществление исполнительной, законодательной и судебной ветвями власти своих ведомственных и межведомственных операций в электронном виде, взаимодействуя с внешней средой и эффективно используя объединенные в сеть информационные системы для достижения более высокого качества оказания государственных и муниципальных услуг;
- б) информационную систему, нацеленную на обеспечение прозрачности, открытости и подотчетности деятельности органов государственной власти и местного самоуправления, а также на повышение качества финансового менеджмента организаций сектора государственного управления за счет применения информационных и телекоммуникационных технологий в сфере управления общественными финансами;
- в) совокупность данных, хранящихся в «ядре» государственных информационных систем и представляющих собой информационные массивы, формируемые или изменяемые в информационном ресурсе при первичной регистрации или учете действий, фактов и событий, имеющих юридическое значение, в соответствии с установленными полномочиями государственных органов, органов местного самоуправления и управления государственных внебюджетных фондов;
- г) совокупность автоматизированных платформ и сервисов, включая личные кабинеты цифровых платформ, единые реестры, IP-телефонию и др., позволяющих совместить организационно-технические преимущества домашней, офисной и коворкингсред, автоматизировать и оптимизировать все процессы, связанные с эксплуатацией офисного пространства.

Вопрос 26. Единый портал государственных и муниципальных услуг (функций), инфраструктура которого была заложена в инфраструктуру электронного правительства (распоряжение Правительства России от 26.08.2009 г. № 1231-р), представляет собой:

- а) государственную информационную систему, обеспечивающую предоставление государственных и муниципальных услуг в электронной форме, а также доступ заявителей к сведениям о данных услугах, размещенных в реестрах государственных и муниципальных информационных систем;
- б) совокупность данных, хранящихся в «ядре» государственных информационных систем и представляющих собой информационные массивы, формируемые или изменяемые в информационном ресурсе при первичной регистрации действий, имеющих юридическое значение:
- в) совокупность электронных технологий, способствующих переходу к практике оказания государственных услуг в электронном виде, который становится возможным через реорганизацию и оптимизацию структуры государственного управления;
- г) информационное пространство, на цифровых платформах которого государственные, корпоративные и общественные акторы ведут полноценные дискуссии, предлагая те или иные варианты решения общественных проблем.

Вопрос 27. В первую тройку стран, получивших наиболее высокие показатели Индекса развития электронного правительства ООН, в 2022 г. попали:

- а) Дания, Республика Корея, Эстония;
- б) Дания, Швейцария, Япония;
- в) США, Китайская Народная Республика, Эстония;
- г) Дания, Финляндия, Швеция.

Вопрос 28. Первым государством, которое еще в 2005 г. провело общегосударственные выборы в электронном формате, создав одноименный портал развития электронного правительства, стала:

- а) Эстония;
- б) Дания;
- в) Россия;
- г) Франция.

Вопрос 29. Электронное правосудие, будучи составным элементом электронного государства, опирается на комплексную систему информационных процессов, циркулирующих между судебными органами власти и гражданами. При этом показателем открытости электронного правосудия выступает:

- а) доступ к информации, касающейся работы судебной ветви власти, онлайн;
- б) количество аккаунтов судей и прокуроров в социальных сетях;
- в) количество судебных заседаний, транслировавшихся на открытых видеохостингах;
- г) количество административно-судебных процедур, переведенных на технологию роботизированной автоматизации процессов.

Вопрос 30. Технологически создание дополненной реальности описывается следующими основными способами:

- а) маркерный, безмаркерный, проективный и одометрический;
- б) маркерный, цифровой, проективный и метрический;
- в) электронный, безмаркерный, интеллектуальный и алгоритмический;
- г) цифровой, безмаркерный, проективный и метрический.

Вопрос 31. Дальнейшая адаптация и внедрение AR-технологий в сфере государственного управления сталкиваются со следующими проблемами:

- а) высокая стоимость внедрения, несовершенство программного обеспечения и компьютерных AR-устройств, киберуязвимость AR-решений;
- б) недостаточная информированность лиц, принимающих решения, о возможностях и преимуществах применения AR-технологий;
- в) отсутствие необходимого программного обеспечения, позволяющего создавать AR-рабочие места для государственных служащих;
- г) высокие эксплуатационные расходы и затраты на подготовку госслужащих, рост командировочных расходов сотрудников за счет AR-участия в совместных онлайн-сессиях.

Вопрос 32. Пространство современного города в значительной мере насыщено технологиями умного наблюдения, под которыми понимаются:

а) цифровые платформы, обеспечивающие скоординированную работу систем видеонаблюдения, интегрированных с датчиками городской инфраструктуры и мобильной электроники в рамках унифицированных программно-аппаратных решений,

обрабатывающих данные по городскому пассажиропотоку, передвижению транспорта, деятельности организаций культуры, образования, здравоохранения и др.;

- б) программно-аппаратные системы, реализованные как в масштабе города, так и всей страны, позволяющие органам государственного и муниципального управления осуществлять наблюдение и контроль за каждым конкретным индивидом за счет формирования у него социально одобряемых и этически корректных поведенческих установок, используя начисление или списание условных баллов;
- в) детализированные представления о конечном виде строительных объектов на базе создания трехмерных моделей предполагаемых зданий, дорог, парков, общественных пространств и др., позволяющих совершать по ним виртуальные прогулки;
- г) проецирование и взаимодействие с данными в виртуальном пространстве, при которых пользователь получает возможность входить в наборы данных и манипулировать ими в динамичной и реалистичной среде, где чувственные ощущения в течение сеанса использования очков или шлема виртуальной реальности дополняются симулированными ощущениями.

#### Вопрос 33. Под эталонными данными понимают:

- а) совокупность данных, хранящихся в «ядре» государственных информационных систем и представляющих собой информационные массивы, формируемые или изменяемые в информационном ресурсе при первичной регистрации или учете действий, фактов и событий, имеющих юридическое значение;
- б) процесс обмена электронными документами по телекоммуникационным каналам связи специализированного оператора, включенного в сеть доверия ФНС РФ;
- в) концепцию построения информационной сети Интернет, согласно которой утверждается ее нейтральный характер в отношении новых подключений, при этом она не должна специализироваться на каких-либо отдельных приложениях или платформах;
- г) концепцию, согласно которой государственные данные, группируемые как по федеральному, региональному и муниципальному уровням управления, так и по отраслевому принципу (образование, финансы, ЖКХ и др.), должны быть открыты и доступны для граждан и организаций.

Вопрос 34. Под типовым автоматизированным рабочим местом государственного служащего понимают:

а) настраиваемый под каждого государственного служащего на его рабочем месте типовой интерфейс на базе технических и программных средств, предназначенный для

автоматизации его профессиональной деятельности и позволяющий осуществлять поиск, редактирование и обмен необходимыми ему данными, выводить информацию на экран или периферийные устройства, обмениваться данными по защищенным каналам связи;

- б) совокупность новых коммуникационных платформ на базе сети Интернет, позволяющих производителям информационного контента взаимодействовать с массовым потребителем непосредственно (в отличие от таких традиционных медиа, как газета, радио и телевидение), в более открытом, доверительном и оперативном формате;
- в) совокупность принципов, механизмов и инструментов организации работы правительства, которые обеспечивают эффективное взаимодействие государства и гражданского общества, создают новые формы участия граждан в управлении, повышают качество принимаемых решений и работы госаппарата в целом, формируют культуру взаимодействия, поиска компромисса и взаимовыгодных решений;
- г) современный этап промышленно-информационной революции, характеризующийся массовым внедрением киберфизических систем в производство и обслуживание человеческих потребностей, где ключевым фактором роста производства становится потребительский спрос, при этом в цифровом пространстве происходит обновление свойств всех продуктов и услуг, а также методов их производства и потребления (с перспективой образования глобальной промышленности Сети вещей и услуг).

#### Вопрос 35. Целью создания Национальной системы управления данными выступает:

- а) повышение эффективности создания, сбора и использования государственных данных как для предоставления государственных и муниципальных услуг и осуществления государственных и муниципальных функций, так и для удовлетворения потребности физических и юридических лиц в доступе к информации;
- б) объединение людей поверх государственных границ на основе разделяемых ими целей, моральных норм и типов поведения в целях координации действий, объединения ресурсов, проведения мозговых штурмов и нахождения коллективного ответа на вопросы повсеместной автоматизации и внедрения технологий искусственного интеллекта на фоне перенаселенности городских агломераций и растущей безработицы;
- в) автоматический мониторинг и анализ СМИ и социальных сетей, включая негативные сообщения, обращения и жалобы граждан по различным метрикам, позволяющие администратору оперативно реагировать на различного рода проблемы, подключая к их решению профильные государственные ведомства (в частности, согласно

российской практике, региональный правительственный администратор обязан реагировать на выявленную проблему в течение суток);

г) организация распределенной экспертно-исследовательской деятельности неправительственных специалистов, привлекаемых в рамках различных краудсорсинговых проектов, существенно расширяющих аналитико-вычислительные мощности государства.

Вопрос 36. Неравномерное распределение доступа к современным информационнокоммуникационным технологиям на основе сети Интернет, включая их фактическое использование и применение, между различными группами населения, организациями или странами, называется:

- а) цифровой разрыв;
- б) шеринговая экономика;
- в) социальный рейтинг;
- г) прокторинг.

Вопрос 37. Информационно-коммуникационное пространство, в котором представители гражданского общества могут вступать в прямой или опосредованный диалог с властью по широкому кругу вопросов, представляет собой:

- а) публичную сферу;
- б) цифровое правительство;
- в) открытое правительство;
- г) виртуальную реальность.

Вопрос 38. Программа, работающая на базе заданного или самообучающегося алгоритма и позволяющая при помощи различных графических интерфейсов взаимодействовать с пользователем, отвечая на его запросы и команды, называется:

- а) бот (программный робот);
- б) баоцзя;
- в) mash-up-приложение;
- г) AR-объект.

Вопрос 39. Концепция кибергосударства, выдвинутая Питером Ладлоу в 2005 г. в работе «Криптоанархия, кибергосударства и пиратские утопии», описывает кибергосударство как:

- а) новую форму политической организации общества в цифровую эпоху, в рамках которой люди объединяются в общности поверх государственных границ на основе разделяемых ими целей, моральных норм и типов поведения в целях координации своих действий и нахождения ответов на общезначимые вопросы;
- б) совокупность информационных ресурсов, при помощи которых исполнительная, законодательная и судебная ветви власти, включая федеральные и региональные правительства, эффективно используют объединенные в сеть информационные системы для достижения более высокого качества оказания государственных и муниципальных услуг;
- в) экономическую культуру и бизнес-модель, в основе которых лежат цифровые технологии и онлайн-платформы, с помощью которых пользователи могут обмениваться своими активами, которые они в данный момент не используют, и получать за это некоторую выгоду;
- г) практику перевода большинства рутинных управленческих операций и применяемых государственными служащими инструментов в цифровой вид, внедрение технологий искусственного интеллекта, поддерживающих процесс принятия государственных решений на основе анализа данных.

# 7.2. Типовые контрольные задания или иные материалы для проведения промежуточной аттестации.

Примерный перечень вопросов к зачету:

- 1. Понятие и сущность искусственного интеллекта: определение, основные черты и характеристики.
  - 2. Нормативно-правовое регулирование использования ИИ в Российской Федерации.
- 3. Российские проекты и программы по внедрению ИИ в системе государственного управления.
- 4. Этические аспекты применения ИИ в государственном управлении: принципы ответственного использования ИИ.
- 5. Влияние ИИ на процессы принятия управленческих решений в органах власти: возможности и ограничения.
- 6. Обеспечение кибербезопасности при внедрении ИИ-систем в государственный сектор.
- 7. Применение ИИ в оптимизации государственных закупок и управлении государственными финансами.

- 8. Использование ИИ для повышения эффективности предоставления государственных услуг.
- 9. Трансформация системы государственной службы в условиях внедрения технологий ИИ.
- 10. Международный опыт регулирования использования ИИ в государственном управлении.
  - 11. Влияние ИИ на взаимодействие гражданского общества и органов власти.
- 12. Управление государственными данными и информационными ресурсами с использованием ИИ.
- 13. Обеспечение прозрачности и подотчетности при использовании ИИ в государственном управлении.
  - 14. Применение ИИ в системе государственного контроля и надзора.
  - 15. Этические дилеммы при внедрении ИИ-систем в государственное управление.
  - 16. Влияние ИИ на процессы стратегического планирования в органах власти.
- 17. Использование ИИ для поддержки принятия решений в сфере государственной политики.
  - 18. Управление рисками при внедрении ИИ-систем в государственном секторе.
  - 19. Роль ИИ в обеспечении национальной безопасности и общественного порядка.
  - 20. Использование ИИ для повышения эффективности государственных инвестиций.
- 21. Проблемы обеспечения конфиденциальности персональных данных при использовании ИИ в государственном управлении.
  - 22. Перспективы развития ИИ-технологий в государственном управлении.
- 23. Нормативно-правовое регулирование внедрения технологий искусственного интеллекта в органах государственной власти.
- 24. Роль искусственного интеллекта в оптимизации процессов предоставления государственных услуг.
- 25. Применение технологий искусственного интеллекта в управлении государственными финансами и закупками.
- 26. Использование искусственного интеллекта в кадровых процессах государственной службы.
- 27. Обеспечение кибербезопасности при внедрении искусственного интеллекта в государственном управлении.
- 28. Этические аспекты применения искусственного интеллекта в государственном секторе.

- 29. Управление государственными данными и информационными ресурсами с использованием технологий искусственного интеллекта.
- 30. Обеспечение прозрачности и подотчетности при использовании искусственного интеллекта в государственном управлении.
- 31. Применение искусственного интеллекта в системах государственного контроля и надзора.
- 32. Управление рисками при внедрении технологий искусственного интеллекта в государственном секторе.
- 33. Роль искусственного интеллекта в обеспечении национальной безопасности и общественного порядка.
- 34. Защита персональных данных при использовании искусственного интеллекта в государственном управлении.
- 35. Перспективы развития и внедрения технологий искусственного интеллекта в системе государственного управления.
- 36. Влияние искусственного интеллекта на процессы принятия управленческих решений в органах государственной власти.
- 37. Трансформация системы государственной службы в условиях внедрения технологий искусственного интеллекта.
- 38. Использование искусственного интеллекта для повышения эффективности государственных инвестиций.
- 39. Влияние искусственного интеллекта на взаимодействие гражданского общества и органов государственной власти.
- 40. Методы оценки эффективности применения искусственного интеллекта в системе государственного управления.

ШКАЛА И КРИТЕРИИ О	ШКАЛА И КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ результатов обучения (РО) по дисциплине (модулю)					
Оценка РО и соответствующие виды оценочных средств	2	3	4	5		
Знания (виды оценочных средств: устные и письменные опросы и контрольные работы, тесты, и т.п.)	Отсутствие знаний	Фрагментарны е знания	Общие, но не структурированны е знания	Сформированные систематические знания		
Умения (виды оценочных средств: практические контрольные задания, написание и защита рефератов на заданную тему и т.п.)	Отсутствие умений	В целом успешное, но не систематическ ое умение	В целом успешное, но содержащее отдельные пробелы умение (допускает	Успешное и систематическое умение		

			неточности непринципиальног о характера)	
Навыки	Отсутствие	Наличие	В целом,	Сформированные
(владения, опыт	навыков	отдельных	сформированные	навыки
деятельности)	(владений,	навыков	навыки	(владения),
(виды оценочных средств:	опыта)	(наличие	(владения), но	применяемые при
выполнение и защита курсовой		фрагментарног	используемые не в	решении задач
работы, отчет по практике,		о опыта)	активной форме	
отчет по НИР и т.п.)		•	1 1	

#### 8. Ресурсное обеспечение:

- 1. Косоруков А.А. Цифровые технологии в системе государственного и муниципального управления: учебное пособие. М.: Ай Пи Ар Медиа, 2024.
- 2. Цифра и власть: цифровые технологии в государственном управлении под ред. С.Д. Козлов, О.Н. Слоботчиков. – М.: НАНО ВО «ИМЦ», 2020.
- 3. Полюшкевич О.А., Журавлева И.А., Г.В. Дружинин, Н.В. Москвитина Основы цифровизации государственного и муниципального управления: учебное пособие. Иркутск: ИГУ, 2020.
- 4. Добролюбова Е.И., Южаков В.Н., А.А. Ефремов, Е.Н. Клочкова, Э.В. Талапина, Я.Ю. Старцев Цифровое будущее государственного управления по результатам. -М.: Издательский дом «Дело» РАНХиГС, 2019.
- 5. Косоруков А.А. «Умное управление» современными мегаполисами: учебник. М.: Ай Пи Ар Медиа, 2024.
  - в) лицензионное программное обеспечение: нет
  - г) профессиональные базы данных и информационных справочных систем
- 1. Дорожная карта развития «сквозной» цифровой технологии «Технологии виртуальной и дополненной реальности» https://digital.gov.ru/uploaded/files/07102019vrar.pdf
- 2. Дорожные карты развития сквозных технологий https://digital.ac.gov.ru/support/#technology
- 3. Паспорт ведомственного проекта «Цифровизация городского хозяйства «Умный город» https://www.minstroyrf.gov.ru/upload/iblock/df7/prikaz-518pr.pdf
- 4. Паспорт федерального проекта «Информационная инфраструктура» https://inlnk.ru/LAJ6J

- 5. Паспорт федерального проекта «Цифровое государственное управление» https://digital.gov.ru/uploaded/files/pasport-federalnogo-proekta-tsifrovoe-gosudarstvennoe-upravlenie.pdf
  - 6. Паспорт федерального проекта «Цифровые технологии» ttps://inlnk.ru/9PDy
- 7. Стратегия развития информационного общества в РФ на 2017-2030 годы http://www.kremlin.ru/acts/bank/41919
- 8. Цифровая повестка EAЭС 2016-2025 http://www.eurasiancommission.org/ru/Documents/digital\_agenda\_eaeu.pdf
  - д) перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»
  - 1. Банк решений Минстроя РФ «Умный город» https://russiasmartcity.ru/solutions
  - 2. Портал Контрольно-надзорной деятельности https://knd.gov.ru/main
- 3. Портал общих информационных ресурсов и открытых данных EAЭC https://opendata.eaeunion.org/ru-ru

#### е) Описание материально-технического обеспечения.

<b>№</b> π/ π	Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельно й работы	Перечень лицензионного программного обеспечения. Реквизиты подтверждающего документа	Приспособленн ость помещений для использования инвалидами и лицами с OB3
1	Аудитория для проведения лекционных и семинарских занятий	Оснащена столами, стульями, кафедрой и столом для преподавателя, доской, проектором и экраном, 50 раб.	- Microsoft Windows (или российский аналог), - Adobe Acrobat (или российский аналог).	
2	Аудитория для проведения лекционных и семинарских занятий	Оснащена столами, стульями, кафедрой и столом для преподавателя, доской, проектором и экраном, 50 раб.	- Microsoft Windows (или российский аналог), - Adobe Acrobat (или российский аналог).	

# 9. Соответствие результатов обучения по данному элементу ОПОП результатам освоения ОПОП

-указано в общей характеристике ОПОП.

## 10. Язык преподавания.

Русский

### 11. Преподаватель (преподаватели).

Старший преподаватель кафедры политического анализа Косоруков А.А.

### 12. Автор (авторы) программы.

Старший преподаватель кафедры политического анализа Косоруков А.А.